



Swedish Space Corporation

Års- och hållbarhetsredovisning 2023



Innehåll

Om SSC	3	Risk	26	Finansiell information	46
Detta är SSC	4	Risker och riskhantering	27	Finansiella rapporter	47
Så skapar vi värde	5			Noter	52
VD har ordet	6			Styrelsens intygande	76
Året i korthet	8	Styrning och kontroll	30	Revisionsberättelse	77
Årets väsentliga händelser	9	Verksamhetsåret 2023	31	Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning	80
Kultur och medarbetare	11	Bolagsstyrningsrapport	32		
		Intern kontroll avseende finansiell rapportering	36	Hållbarhetsnoter	81
Verksamhet	13	Styrelse	37	Redovisningsprinciper	82
Stark bransch i en turbulent värld	14	Koncernledning	39	Väsentlighetsanalys	82
Science Services	15			Intressentdialog	83
SSC Connect	16	Hållbarhet	40	Agenda 2030	84
Engineering Services	17	Klimat och energi	41	Sveriges nationella miljömål	84
New Ventures	17	Utsläpp till luft, mark och vatten	42	Medlemskap och engagemang	85
		Biologisk mångfald	42	GRI-index och upplysningar	86
		Cirkulär resursanvändning	42		
Strategiskt fokus	18	Medarbetare och arbetsrätt	43	Övrigt	87
Omvärld och marknadsutsikter	19	Mångfald	43	Årsstämma och finansiell kalender	87
Innovationer och tjänsteutveckling	20	Mänskliga rättigheter	44		
Vår långsiktiga strategi	21	Samverkan med samer	44		
Strategiska mål och måluppfyllelse	22	Affärsetik och antikorruption	44		
Vår värdegrund	23	Rymdsäkerhet	45		
Mot netto noll CO2-utsläpp	24				
Affärsmodell	25				



Förvaltningsberättelse

Swedish Space Corporation (SSC), organisationsnummer 556166–5836, avger en integrerad års- och hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2023. Förvaltningsberättelsen redovisas på sidorna 8–17, 26–39. SSC har valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en integrerad del av denna års- och hållbarhetsredovisning. I enlighet med årsredovisningslagen kapitel 6, §11, har SSC valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från legala årsredovisningen skild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 11–12, 18–29, 35–36 och 41–45.

Mer information om SSC:s verksamhet och hållbarhetsarbete finns på SSC:s webbplats [sscspace.com](https://www.sscspace.com)

Hållbarhetsredovisning

SSC redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen i års- och hållbarhetsredovisningen enligt *Global Reporting Initiatives (GRI)* riktlinjer Standards 2021. Det finns ingen relevant branschspecifik GRI standard. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras i GRI-index på sidan 86. SSC använder ramverket som en grund för redovisningen med inspiration av ramverket *Integrated Reporting*, med målet att hållbarhetsredovisningen ska återspegla hur hållbarhetsarbetet är integrerat i både den övergripande strategin och i det dagliga arbetet. Års- och hållbarhetsredovisningen används av SSC för redovisning av arbetet med *FN:s Global Compact*.

Vi hjälper jorden att dra nytta av rymden

Rymden är idag en integrerad del av samhället och dess betydelse fortsätter att växa – inom rymdindustrin och de flesta andra branscher, geopolitiken och det civila samhället. Som ett globalt rymdföretag spelar SSC en viktig roll i att forma morgondagens moderna samhälle. Genom att vara en ledande leverantör av hållbara, kvalitativa och lönsamma rymdtjänster hjälper vi kommersiella och institutionella kunder över hela världen att lyckas med sina uppdrag.

SSC:s verksamhet omfattar en kommersiell del samt en samhällsuppdragsdel med mätbara uppdragsmål som svenska staten definierat. Samhällsuppdraget består i att äga, driva och utveckla rymdbasen Esrange Space Center utanför Kiruna. Det kommersiella uppdraget består i att på marknadsmässiga grunder driva en global verksamhet inom hållbara och avancerade rymdtjänster.

Genom att uppfylla vårt samhällsuppdrag och vara ett konkurrenskraftigt rymdföretag tjänar vi ett större syfte för mänsklighetens och vår planets framtid. **Det är så vi hjälper jorden att dra nytta av rymden.**



10

sondraketer
uppskjutna från Esrange

2

stratosfäriska ballonger
uppläppta från Esrange

91

kundmissioner stöttade av
Engineering-divisionen

120

satelliter stöttade av
våra markstationer

Detta är SSC

Våra affärsområden

Science Services

Divisionen ansvarar för SSC:s samhällsuppdrag och har större delen av sin verksamhet vid rymdbasen Esrange Space Center, 45 km från Kiruna. Esrange har en internationellt sett unik ställning som civil rymdbas genom sin omfattande infrastruktur samt tillgången till ett stort landningsområde för raketer. Esrange har även ett stort luftrestriktionsområde vid raketuppskjutningar och ballongflygningar samt avancerade tester.

SSC Connect

Divisionen erbjuder tjänster inom satellitkommunikation och satellitkontroll och har under året bytt namn från Satellite Management Services till SSC Connect. Med hjälp av enskilda stationer, delar av eller hela nätverket, kan SSC förse satellit-ägare och satellitoperatörer med ett brett utbud av tjänster. Kunderna köper allt från hela tjänsten där de nyttjar SSC:s infrastruktur och tjänster för satellitkommunikation och satellitkontroll till så kallade hostingtjänster, där kunderna äger sina antenner och köper olika tjänster från SSC.

Engineering Services

Divisionen tillhandahåller ingenjörstjänster åt rymdorganisationer såsom den europeiska rymdorganisationen ESA och det tyska flyg- och rymdcentret DLR. SSC:s ingenjörer stödjer kundernas rymdprojekt från specifikation och upphandling till uppskjutning och drift av satelliter och rymdfarkoster i omloppsbana. Divisionen är företrädesvis verksam i Sverige, Tyskland, Nederländerna, och Spanien.

New Ventures

Divisionen omfattar affärsområdet Data Analytics Services som SSC startat med dotterbolaget GlobalTrust, bildat 2021, som den första verksamheten. Med satellitdata utförs avancerade analyser som hjälper kunderna i deras hållbarhetsarbete.



18

Verksamhetsorter

677

Medelantal anställda

10

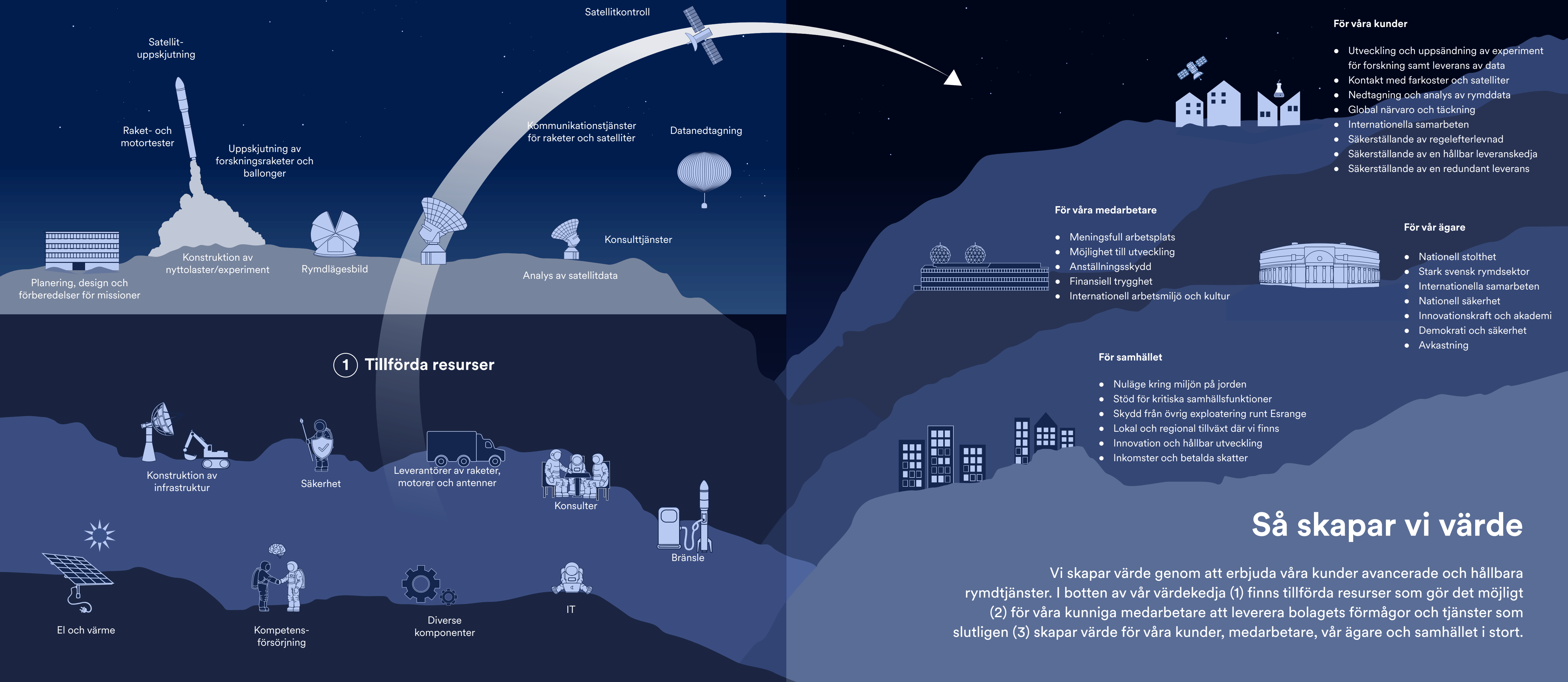
Länder

28%

Kvinnor

2 Våra förmågor

3 Värdeskapande



VD-ord

Ett svenskt rymdbolag med global spännvidd

När 2024 nu hunnit rivstarta så bygger många av möjligheterna framför oss på händelser som inträffade under 2023. SSC har i stort sett alltid varit ett globalt bolag, men aldrig tidigare har vi varit så globalt relevanta som vi är idag. Det finns mycket att säga om 2023 men vi börjar med det mest uppenbara...

Under hösten tillträdde jag själv som ny VD och koncernchef för SSC. Men även om jag bara hunnit leda bolaget under ett fåtal månader så ser jag redan mängder av möjligheter, och en del utmaningar, att utveckla vår verksamhet. Medan sviterna av pandemin och den geopolitiska osäkerheten i vår omvärld alltjämt gör sig påmind så breder mängder av spännande möjligheter ut sig.

Glädjande var att affärerna inom bolagets två största tjänstesegment visade positiv utveckling. Under 2023 ökade koncernens intäkter med 16 procent, valutajusterat tio procent. Resultatet påverkades främst av en stark resultatutveckling inom divisionen SSC Connect, mycket tack vare ökade intäkter och god kostnadskontroll. Även divisionen Engineering Services visade en stabil resultatutveckling kopplad till hög beläggningsgrad. Divisionen Science Services resultat påverkades däremot negativt av förseningar inom två stora projekt under 2023.

Stark bransch i en turbulent värld

De geopolitiska spänningar som under året präglat den globala arenan har försvårat för internationella samarbeten och i mångt och mycket ritat om rymdkartan. För SSC:s del har branschen blivit mindre men relationen till våra starkaste partners har vuxit sig starkare.

För många internationella bolag har det turbulenta omvärldsläget krävt olika typer av anpassningar av verksamheten. Även för SSC har relationerna till flera stora rymdmarknader förändrats under de senaste åren, och

anpassningar har krävts under 2023 för att kunna fortsätta navigera långsiktigt – inte minst avseende ägarens direktiv om att bolaget ska ta hänsyn till svenska utrikes- säkerhets- och försvarspolitiska intressen i hela verksamheten.

Parallellt med detta ökar samhällets behov av rymdtjänster och innovativa lösningar. Det låter som en omöjlig ekvation men faktum är att nuläget är fullt av möjligheter som började realiseras under 2023.

Europas port till rymden finns i Sverige

Årets kanske viktigaste händelse, invigningen av kontinentala Europas första anläggning för uppskjutning av satelliter vid rymdbasen Esrange, har gett ringar på vattnet över i stort sett hela SSC. Medan världen såg på när EU-kommissionens ordförande, Sveriges kung och statsminister klippte bandet för Spaceport Esrange i januari, så innebar det också att det hålrum som bildats efter Rysslands utträde ur den öppna rymdsektorn delvis täcktes igen. SSC och inte minst rymdbasen Esrange blev nu en attraktiv partner för Europa och Väst – ur såväl kommersiell som försvarsmässig synvinkel.

Den lyckade invigningen har kompletterats med flera andra evenemang, möten och rundabordsamtal under det gångna året. Sammantaget befinner sig SSC nu på en väsentlig plats i vår historia där internationella samarbeten ännu tydligare kommer att prägla bolagets framtid. I kombination med ett starkt kommersiellt fokus under de kommande åren är jag övertygad om att SSC kan nå hur höga höjder som helst.

Redan en viktig global kugge

Under 2023 har den globala rymdbranschen nått ny sprängkraft. Inom såväl de stora rymdmissionerna som den privata rymdmarknaden genomfördes missioner som fick många att minnas tillbaka till rymdkapplöpningens forstora dagar. SSC är redan en stor aktör på den globala rymdscenen, men att vi är delaktiga i så många av de mest högprofilerade rymdmissionerna – det förvånade mig när jag tog över rodret för organisationen.

Bland de mest uppmärksammade projekten hittar vi exempelvis Indiens månmission Chandrayaan-3 som SSC stöttade med kommunikationstjänster från flera av våra satellitmarkstationer. Vi har också hjälpt OneWeb med utbyggnaden av deras globala markstation-snätverk för framtidens globala 6G-nät. Jämte detta har SSC fortsatt att stötta mängder av satellitmissioner, raket- och ballongflygningar samt raketmotortester.

Växer hållbart med marknaden

SSC:s ökande inflytande på den växande rymdmarknaden har också inneburit att vi behövt investera i både befintliga och nya förmågor, detta för att kunna hantera behoven hos våra kunder och öka vår konkurrenskraft. Satsningar har inte minst gjorts för att anpassa våra anläggningar till den gröna omställningen. Investeringar i ny infrastruktur såsom solceller och bergvärme ska bidra till vår strävan mot att bli världens hållbaraste rymdföretag. Under året har vi även ökat vårt fokus på att tydligare adressera leverantörskedjan i vår övergripande värdekedja. SSC:s leverantörer har en viktig roll



Charlotta Sund tillträdde som VD och koncernchef för SSC i oktober 2023.

för att minska bolagets utsläpp av koldioxid. För att lyckas med vår resa mot netto noll koldioxidutsläpp behöver våra leverantörer vara med och tydligt styra in sig mot samma målsättning.

På ryddbaser Esvinge har återuppbyggnaden av Skylarktornet (som skadades i branden 2021) blivit färdig och uppskjutningsrampen är nu åter i bruk. En ny byggnad har även byggts för att ge ytterligare rum för förberedelser av nyttolaster till kommande sondrak- och ballongprogram. På Spaceport Esvinge har också flera justeringar gjorts för att anpassa anläggningen till kommande satellituppskjutningar.

För att ge plats för ny verksamhet och fortsatt utveckling av basen har vi också flyttat delar av verksamheten till ett helt nytt kontor inne i Kiruna centrum. Dit ska bland annat vår dygnet runt-bemannade kontrollcentral för hantering av satellitdata flytta. Vi hoppas även att det nya kontoret ska göra SSC än mer attraktiva som arbetsgivare lokalt.

Om vi tittar längre ut i världen har vi även byggt ut vårt globala nätverk av satellitmarkstationer, ett av världens största. Under året har en antenn i Lettland adderats till SSC:s nätverk för att stärka bolagets erbjudande vad gäller framtida missioner till månen.

Mindre glädjande var de rekordstora skogsbränderna i nordvästra Kanada som tvingade de lokala myndigheterna att deklarerat undantagstillstånd. Bränderna påverkade allvarligt SSC:s tjänster från vår markstation i Inuvik och i Yellowknife, där bland annat en viktig kabel till Inuvik förstördes i början på augusti vilket innebar omkring en månads operationellt stopp.

Satsning på en säker och robust infrastruktur

Som ett ledande globalt ryddbolag i en dynamisk och ofta osäker omvärld, står vi inför både stora möjligheter och komplexa utmaningar. Vår verksamhet är väsentlig för samhälle och ekonomi men även för säkerhets- och försvarsområdet. Med detta följer inte bara positiv uppmärksamhet, utan också ökad risk för oönskat intresse. Vi investerar i säkerhet då en stark position som en pålitlig och säker leverantör av rymdtjänster är en förutsättning för att få leverera avancerade rymdtjänster till våra kunder.

Fokus på våra kunder

Om 2023 i mångt och mycket präglades av investeringar i nya förmågor och anpassningar till det förändrade omvärldsläget så kommer 2024 ha ett tydligare kommersiellt fokus där tjänsteutveckling och kundnöjdhet står i centrum. I de mätningar som vi gjort under de senaste åren, även under 2023, ser vi alltjämt att det finns mer att göra för att öka kundnöjdheten. Genom att skapa ett tydligare produkt-sortiment av hållbara rymdtjänster samt nyttja nya marknadssegment som vuxit fram ska SSC nå nya höjder.

Stöd till Marcus Wandts rymdresa

Som landets stora rymdföretag har SSC ett finger med i spelet lite överallt, så även inför Sveriges på länge största rymdhändelse. Under året tog SSC:s styrelsebeslutet att sponsra Marcus Wandts rekordsnabba resa mot att bli astronaut, och efterföljande färd till den internationella rymdstationen ISS i början av 2024. Jag kan komma på få saker som genererar sådan symbolisk sprängkraft som en ny svensk i rymden – för att lyfta vår bransch mot framtiden.

Ett svenskt ryddbolag med global spännvidd

När vi nu hunnit rivstarta det nya året så gör vi det med positiva vindar, men också stor respekt för den turbulenta geopolitiska utveckling som nu råder. SSC har stor relevans inom bägge delarna av spektrumet – från rent kommersiella uppdrag till stöd för samhällskritiska funktioner, forskning och säkerhet. Det ska vi vara stolta över och förvalta på allra bästa sätt.

Jag vill tacka alla medarbetare på SSC som tagit emot mig med öppna armar till bolaget. Jag vill även tacka alla kunder och andra partners som visat mig att framtiden för SSC ser ljus ut. Nu fortsätter vi att hjälpa jorden dra nytta av rymden – tillsammans.

Charlotta Sund, VD och koncernchef

”Etableringen i Kiruna möjliggör även nya affärsmöjligheter genom ökad samverkan med det övriga näringslivet i regionen, samt tätare samarbete mellan våra olika bolagsdivisioner och andra regionala intressenter.”



Året i korthet

Intäkterna ökade under 2023 trots det instabila geopolitiska läget vilket har påverkat rymdindustrin i stort. Rörelseresultatet landade på -54 Mkr och belastas av en större engångspost med nedskrivning av anläggningstillgångar.

- Nettoomsättningen ökade med 16 procent, valutajusterat 10 procent.
- Rörelseresultatet för 2023 uppgick till -54 Mkr (-414 Mkr). Justerat för nedskrivningar och engångskostnader om -51 Mkr (-428 Mkr) uppgick resultatet till -3 Mkr (+15 Mkr). Rörelsemarginalen uppgick justerat till -0,2% (+1%).
- Investeringstakten har varit fortsatt hög både på Esrange Space Center och inom divisionen SSC Connect. Investeringarna uppgick till 278 Mkr (243 Mkr) varav 95 Mkr avsåg investeringar för utveckling av Esrange Space Center.

Läs mer om koncernens resultat och finansiella ställning på sidan 31.

Koncernens nyckeltal

SSC har ett avkastningskrav att uppnå en avkastning på minst 6 procent på operativt kapital. Koncernen har även ett mål avseende kapitalstruktur: Nettoskuld-sättningsgraden ska över tid uppgå till minst 0,3 ggr och högst 0,5 ggr av eget kapital. SSC:s styrelse föreslår att ingen utdelning lämnas till ägaren för 2023.

-11%

Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6%

-0,11%

Kapitalstruktur

Nettoskuld-sättningsgrad ska över tid uppgå till minst 0,3 ggr och 0,5 ggr eget kapital

Flerårsöversikt

Mkr	2023	2022	2021	2020*	2019*
Rörelseintäkter	1 463	1 263	1 130	1 001	1 013
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	133	-240	116	115	142
Av- och nedskrivningar	-188	-174	-116	-126	-122
RÖRELSERESULTAT	-54	-414	-1	-10	19
Finansnetto	-30	-31	-7	-13	-7
RESULTAT FÖRE SKATT	-85	-445	-8	-23	12
Skatt	-7	40	-16	-13	-13
ÅRETS RESULTAT	-92	-405	-24	-36	-1
Eget kapital	613	491	397	413	463
Nettoinvesteringar	278	243	223	200	160
Avkastning på operativt kapital	-11%	-75%	0%	2%	5%
Avkastning på eget kapital	-17%	-91%	-6%	-8%	2%
Soliditet	25%	22%	25%	30%	34%
Skuldsättningsgrad	0,84	0,97	1,17	1,01	0,85
Nettoskuld/eget kapital (Equity)	-0,11	-0,07	0,62	0,57	0,40
Nettoskuld/resultat före avskrivningar (EBITDA)	-0,48	0,15	2,11	2,04	1,24
Medelantalet anställda	677	695	650	530	488
Andel medarbetare som är kvinnor	28%	27%	26%	26%	25%

* Beloppen för tidigare år är justerade för den ändring av redovisningsprincip som skedde under 2021 avseende aktivering av immateriella anläggningstillgångar.

Omställning enligt ägaranvisningen

Under det tredje kvartalet har SSC av regeringen tilldelats ett kapitaltillskott uppgående till 212 Mkr för att fortsätta omställning av verksamheten i enlighet med SSC:s ägaranvisning samt strategin för svensk rymdverksamhet.

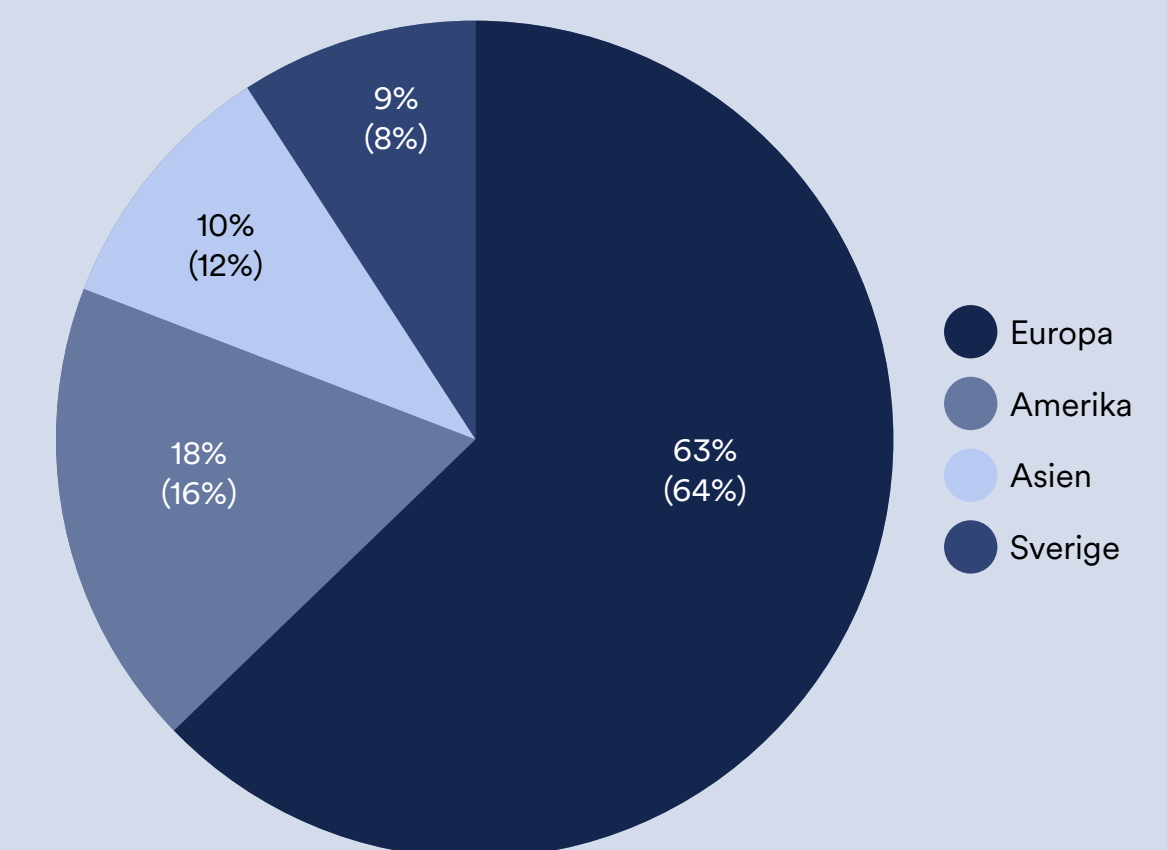
Läs mer om Årets väsentliga händelser, Omvärld och marknadsutsikter på sidorna 10-11 och 19.

Marknadens utveckling

Stärkt försvarsförmåga är ett av de områden där SSC förväntar sig ökad efterfrågan på rymdtjänster, både från svenska försvaret och andra länder. Såväl regeringen som berörda myndigheter har uttalat hur rymd kommer spela större roll i försvarsplaneringen under de närmaste åren.

Rymdbranschen och dess marknader präglas av snabba förändringar. Samtidigt pågår sedan flera år tillbaka en omfattande omstrukturering av branschen i många länder och regioner, där privata aktörer spelar en allt tyngre roll. Rymdföretagens beroende av offentligt finansierade beställningar är alltjämt mycket stort.

Diagram 1. Omsättning per marknad



Årets väsentliga händelser

Ett händelserikt 2023 präglades i mångt och mycket av den stora invigningen av Spaceport Esrange den 13 januari. Inför ögonen på Europa och resten av världen invigdes anläggningen – kontinentala Europas första uppskjutningsplats för satelliter – av bland andra Sveriges kung, statsminister och EU-kommissionens ordförande. Året bjöd även på flera lyckade raketuppskjutningar, ballongsläpp, testverksamhet och kommunikationsstöd till en rad satellitmissioner. I december var också det ikoniska Skylarktornet åter i bruk efter branden på Esrange 2021, vid uppskjutningen av sondraketen Maius-2.

Invigningen av kontinentala Europas första anläggning för satellituppskjutning

Den 13 januari invigdes det kontinentala Europas första anläggning för uppskjutning av satelliter vid rymdbasen Esrange utanför Kiruna: Spaceport Esrange. Inte bara fick Europa en ny oberoende, kritisk och efterlängtd port till rymden. Händelsen blev även en succé för SSC i form av stärkt varumärkeskännet och viktiga kontakter inom politik, nya kundsegment och hos den svenska allmänheten – bolagets tre viktigaste målgrupper.

I direktsändning inför ögonen på Europa och resten av världen invigdes anläggningen av H.M. Kung Carl XVI Gustaf, EU-kommissionens ordförande Ursula von der Leyen och Sveriges statsminister Ulf Kristersson.

”Denna anläggning erbjuder ett oberoende europeiskt tillträde till rymden. Det är precis den infrastruktur vi behöver, inte bara för fortsatta innovationer utan också för att ytterligare utforska nya områden. Det viktiga arbete som utförts här i flera år är ett lysande exempel på den enorma potential som rymdbaserad forskning har för att förbättra vårt dagliga liv.”

– Ursula von der Leyen, ordförande EU-kommissionen.



Foto: Johannes Frandsen/ Regeringskansliet

”Kiruna är redan idag en av Europas strategiska portar till rymden. Den nya anläggningen är en viktig tillgång som kommer att stärka Europas förmåga att skjuta upp satelliter och förbättra vår rymdkonkurrenskraft. Jag är säker på att denna rymdhamn kommer att stärka Sveriges aktiva roll i rymden, och som deltagare i många av ESA:s flaggskeppsprojekt.”

– Josef Aschbacher, generaldirektör för den europeiska rymdorganisationen ESA.

”Detta är unikt. Det är den första anläggningen i sitt slag på det europeiska fastlandet, och den har möjliggjorts genom gott samarbete med internationella partners.”

– Ulf Kristersson, Sveriges statsminister.

Invigningen av Spaceport Esrange var den enskilt största händelsen för SSC under 2023. Dess positiva effekter har kunnat utnyttjas brett inom hela verksamheten och kommer fortsätta att göra så även under nästkommande år.

Ny verkställande direktör

I maj kunde styrelsen meddela att Charlotta Sund utsetts till ny verkställande direktör och koncernchef för SSC. Hon tillträdde sin tjänst i oktober och efterträdde Stefan Gardefjord som efter tolv år vid rodret för företaget gick i pension. Charlotta kommer närmast från en VD-roll för Tekniska verken i Linköping, samt flera ledande befattningar inom det svenska telekombolaget Ericsson.



Foto: Konstgjort norrsken från sondraketen BROR

Tio sondraketer

Under 2023 sköt SSC upp tio forskningsraketer från rymdbasen Esrange. Den kanske mest uppmärksammade missionen var norrskensraketen BROR som på 240 kilometers höjd skapade ett konstgjort norrsken på kvällshimlen. Forskningen ska fördjupa vår kunskap om norrsken och rymdväder och hur dessa påverkar oss här på jorden. Missionen finansierades av Rymdstyrelsen och genomfördes av SSC i samarbete med Institutet för Rymdfysik (IRF), det tyska rymdbolaget DLR MORABA, EISCAT och Clemson University.

Två stratosfäriska ballonger

Under 2023 hann bolaget även släppa upp två stratosfäriska forskningsballonger från Esrange. De bägge ballongerna, BEXUS 32 och 33, tillhörde studentprogrammet REXUS/BEXUS med deltagande universitet från bland andra Tyskland, Spanien och Italien.

Nytt dotterbolag i Italien

I maj kunde SSC presentera ett nytt dotterbolag i Italien med fokus på den växande italienska rymdmarknaden. SSC *Space Italy* kommer att verka under divisionen *Engineering Services* och ge en plattform för företaget att utöka sina erbjudanden och nå nya marknader – ett viktigt steg i bolagets globala expansionsstrategi.

Nytt ESA-kontrakt för NODES

Under maj tilldelades SSC ett kontrakt på 2,26 miljoner Euro av den europeiska rymdorganisationen ESA för den andra fasen av det optiska kommunikationsprojektet NODES, med stöd av svenska Rymdstyrelsen. Genom NODES-projektet vill SSC utveckla och demonstrera en automatiserad datamottagningstjänst baserad på optisk kommunikation med hjälp av två optiska markstationer. Det nya kontraktet ska stödja implementeringar, tester och demonstrationer under 2023–2025, inklusive driftsättning av en andra optisk markstation.



Kundkonferens i Kiruna

Vartannat år arrangerar SSC en stor kundkonferens, SSC Space Conference, där man samlar ett 100-tal av bolagets viktigaste kunder för 2-3 dagar av seminarier, diskussioner och sociala aktiviteter. 2023 arrangerades evenemanget i Kiruna och på Esrange. Årets upplaga blev en stor succé.

Support till satellitmissioner

Året bjöd även på en lång rad satellitpass som fick support från SSC:s markstationer runt om i världen. Under 2023 genomfördes 116 182 satellitpass med LEOP-, TT&C och hostingtjänster.

Ny antenn för framtida månresor

SSC tecknade ett partnerskapsavtal med lettiska *Ventspils University of Applied Sciences (VUAS)* och *VIRATEC* för att använda deras antenn. Avtalet utgör en viktig kugge i SSC:s arbete för att utveckla bolagets erbjudande och möta den växande efterfrågan på marksupport till månmissioner.



Siktet inställt på hållbar rymdfart

Under året blev SSC medlem i det globala initiativet *Exponential Roadmap Initiative* som är till för bolag som driver på utvecklingen mot netto noll koldioxidutsläpp genom hela värdekedjan. Genom detta medlemskap ansluter sig SSC även till FN:s initiativ inom klimat för företag och organisationer; *UN Race to Zero*. Denna klimatsatsning är ett viktigt steg i att göra SSC till en branschledande leverantör av hållbara rymdtjänster.

Kontrakt med OneWeb i Kanada

Ett 10-årskontrakt har tecknats med satellitkommunikationsföretaget OneWeb för att bygga och förvalta dess satellitnätverksportal i Kanada. SSC kommer att övervaka projektet, inklusive utvecklingen av anläggningens infrastruktur och antenner. Väl i drift kommer SSC tillhandahålla löpande underhåll och support på plats under en tioårsperiod.



Nytt rymdsamarbete mellan SSC, KTH och Colombia

I juni skrev Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och SSC en avsiktsförklaring med Colombias regering om framtida samarbete inom rymdområdet. Samarbetet ska stärka Colombias ambitioner om att utveckla ett nationellt rymdprogram med hjälp av svensk forskning, kompetens och etablerad rymdinfrastruktur.

Två nya ansikten i ledningsgruppen

Under året tillkännagjorde SSC två nya medlemmar i bolagets ledningsgrupp. Martin Lindercrantz tillträdde den 13 november som bolagets nye Chief Human Resources Officer (CHRO). En dryg vecka senare tillkännagjordes även Robert Burning som SSC:s nye Chief Financial Officer (CFO). Bägge tar plats i bolagets ledningsgrupp.

Transatlantiskt samarbete diskuterades

I juni deltog SSC i det amerikansk-europeiska toppmötet *Trade and Technology Council (TTC)* i Luleå. Där diskuterades transatlantiska förbindelser för gemensamma strategier inom avgörande globala ekonomiska, handels- och teknikfrågor. På plats fanns bland andra USA:s utrikesminister Antony Blinken, Sveriges energi- och näringsminister Ebba Busch och ett flertal EU-kommissionärer. Senare i november arrangerade SSC även ett exekutivt rundabordssamtal i Washington DC för att diskutera framtida samarbeten mellan Sverige och USA. Representanter från både den amerikanska och svenska rymd- och försvarsmännen deltog i samtalet.

Partner till Indiens månresa

Bland de mest uppmärksammade kundmissionerna hittar vi Indiens historiska månlandning. I augusti 2023 blev Chandrayaan-3 den första rymdfarkosten någonsin att landa nära månens sydpol. Som den enda kommersiella markstationspartnern bistod SSC med tjänster för både uppskjutningen och de tidiga faserna av farkostens resa till månen.

Nytt kontrakt för Copernicus

Under hösten skrev SSC ett nytt kontrakt med ESA för att leverera marksupport till EU:s jordobservationsprogram Copernicus. Från ESA:s nätverkscentra och SSC:s satellitmarkstationer plockas data från programmets satelliter ner till marken och levereras till kund.



Medfinansiering av Marcus Wandt

Under året intensifierade Sveriges nye astronaut Marcus Wandt sin träning inför den rymdfärd till den internationella rymdstationen ISS som ägde rum i januari-februari 2024. SSC är en av finansierarna bakom Marcus ansökan till att bli astronaut.

Nytt kontor i Kiruna

I november fick rymdbasen Esrange ett systemkontor inne i Kirunas nya centrum. SSC slog upp portarna till ett nytt toppmodernt kontor med 70 arbetsplatser där delar av verksamheten från Esrange nu flyttat in. Kontorets kontrollcentral är bemannad dygnet runt för hantering av satellitdata. Flytten frigör plats för ny verksamhet och fortsatt utveckling av basen, inte minst för kommande uppskjutningar av satelliter.

Skylarktornets återkomst

Sedan branden på Esrange 2021 har det ikoniska uppskjutningstornet Skylark varit under återuppbyggnad. I samband med konstruktionen gjordes flera investeringar i modernisering av dess infrastruktur. I december 2023 gjorde Skylarktornet äntligen återkomst i samband med att sondraketen Maius-2 sköts upp från anläggningen.



Avtal mellan SSC och Ovzon

I december skrev SSC kontrakt med svenska Ovzon, världsledande inom mobila satellitkommunikationstjänster, avseende bolagets *SATCOM-as-a-Service*-tjänst och mobila satellitterminaler. Denna förmåga ska ge SSC kapacitet att leverera en robust satellitkommunikationstjänst som är eftertraktad av såväl civilsamhället som försvarssektorn.

Kultur och medarbetare

Ett av koncernens strategiska mål är att öka våra medarbetares engagemang. Genom att agera utifrån våra gemensamma värderingar vill vi skapa den jämställda och inkluderande kultur som främjar innovation och samarbete i en kreativ och effektiv miljö.

Vår kultur

Medarbetarnas engagemang är en väsentlig fråga för SSC och arbetet med att lansera vår nya värdegrund har varit prioriterat under året. Vi inledde med att arrangera digitala seminarier och träning för chefer och ledare i att agera och leda värderingsstyrt. De följdes upp av en ledarkonferens i oktober där värdeorden i vår värdegrund presenterades för ett 100-tal chefer och nyckelpersoner vid en dedikerad heldagsträning. Våra linjechefer har sedan fått med sig arbetsböcker och håller liknande workshops på hemmaplan med sina egna team utifrån ett tydligt utarbetat koncept, Lift-off.

I den kommande utvärderingen kommer en del av återkopplingen vara mål- och utvecklingssamtal för att följa upp värdeorden. Varje värdeord har förstärkts med beskrivningar av önskvärda beteenden, som kommer att vara vägledande för samtalen. Det ger oss möjlighet att förstärka goda och identifiera riskfyllda beteenden på våra arbetsplatser. *Läs mer om vår värdegrund på sidan 22.*

VÅRA VÄRDEORD

Omtanke Samarbete Mod
Passion för kund Nyfikenhet

Tydlig arbetsplatsstrategi

Vi tror på en kombination av arbete på arbetsplatsen med distansarbete, och att det bidrar till både trivsel och god arbetsmiljö. SSC har därför en etablerad policy för hybridarbete som ger våra medarbetare möjlighet att balansera sitt arbete på arbetsplatsen med distansarbete.

För att optimera vår resursanvändning har vi under året skapat en central och global IT-organisation. Genom att främja distansarbete och flexibla arbetssätt med hjälp av robust IT-stöd, bidrar det till minskade resor och därmed minskade koldioxidutsläpp.

Vi arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor och riskbedömningar för att förebygga olyckor och ohälsa. Både den fysiska och psykosociala arbetsmiljön följs upp kontinuerligt med riktade insatser. Bedömningen är att SSC, motsvarande tidigare år, har låg total sjukfrånvaro och normal långtidssjukfrånvaro. *Läs mer i kapitel Hållbarhet på sidan 43.*

1,9 %

Den totala sjukfrånvaron uppgick till 1,9 (2,4)%

Trygg och säker arbetsmiljö

I vårt arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare och samarbetspartner har säkerhet och arbetsmiljö högsta prioritet. Vi har under året utökat både vår cybersäkerhets- och IT-enhet. Genom att fortsatt stärka säkerheten runt våra tjänster, anläggningar och system, förbereder vi oss inte bara för nuvarande hot, utan också för framtida utveckling. I grunden ligger vår arbetsmiljöpolicy och vårt systematiska arbetsmiljöarbete för att följa upp och säkerställa att alla våra arbetsplatser är hållbara och säkra för alla våra medarbetare, leverantörer och samarbetspartners.

I vårt strategiska mål ingår att skapa jämställda och inkluderande arbetsmiljöer som främjar innovation och samarbete i en miljö där alla får komma till sin rätt oavsett kön, sexuell läggning, ålder, religion eller bakgrund och där mobbning eller annan diskriminering inte får förekomma. Allt detta sammanfattas i vår uppförandekod.

28 %

SSC har totalt i medeltal 677 anställda, varav 28 procent är kvinnor.



Vi ser en positiv trend där allt fler av våra medarbetare väljer att spendera merparten av sin arbetstid på arbetsplatsen. Vår utgångspunkt är att arbetet bäst styrs, organiseras och planeras av linjechefer i respektive team, baserat på verksamhetens behov och förutsättningar.

På bild: Elina Arvidsson, Systems Engineer, Orbital Launch & Rocket Test, Science Services

Utbildningen av våra chefer och ledare i värderingsstyrt ledarskap har varit den enskilt största och viktigaste kompetenshöjande insatsen under året.



Kompetensutveckling

Med närmare 700 engagerade medarbetare och med lokal närvaro på alla kontinenter, pågår ständigt kompetenshöjande insatser. Exempelvis har utbildning inom lönesättning utförts i vår svenska organisation i samband med den årliga lönerrevisionen. Med denna insats strävar vi efter att skapa än mer enhetlig lönesättning i företaget. Affärsområdet SSC Connect, har därtill genomfört riktade utbildningar för att höja kunskapen och skapa förutsättningar för ett gemensamt arbetssätt inom projektledning och agila arbetsmetoder.

Voice - vår medarbetarundersökning

Ett strategiskt mål är att löpande genomföra och följa upp verksamheten i en medarbetarundersökning i hela koncernen. Vi kallar vår medarbetarundersökning Voice och den genomfördes senast 2022. Nästa medarbetarundersökning ska äga rum i september 2024.

Ett arbete med att sammanfatta, utvärdera och dra slutsatser av medarbetarundersökningen Voice 2022 har fortgått i början av året och lagt grunden för det värderingsarbete som lanserats i konceptet Lift-off. Ett arbete pågår även med att se över hur medarbetarengagemang kan mätas på ett respektfullt och effektivt sätt.

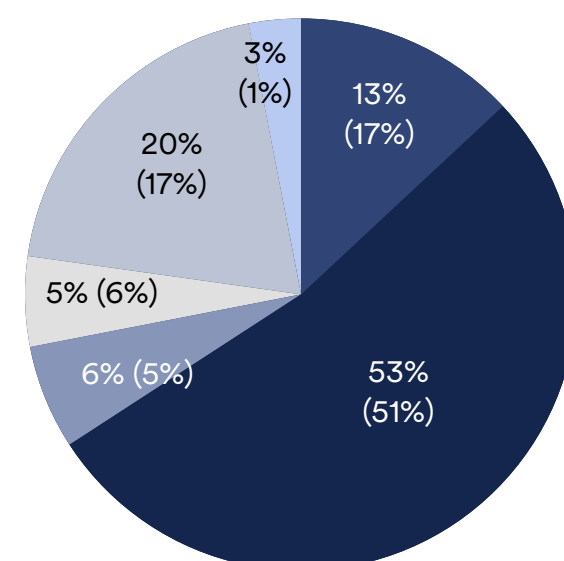


Diagram 2. Medarbetare uppdelade på ålder och kön

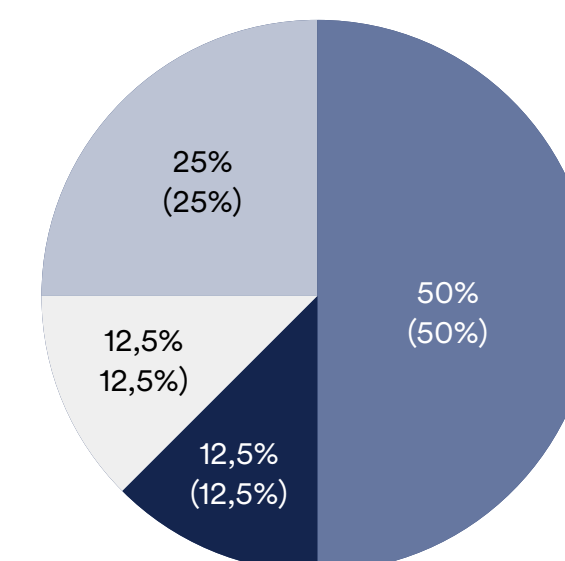


Diagram 3. Koncernledning uppdelade på ålder och kön

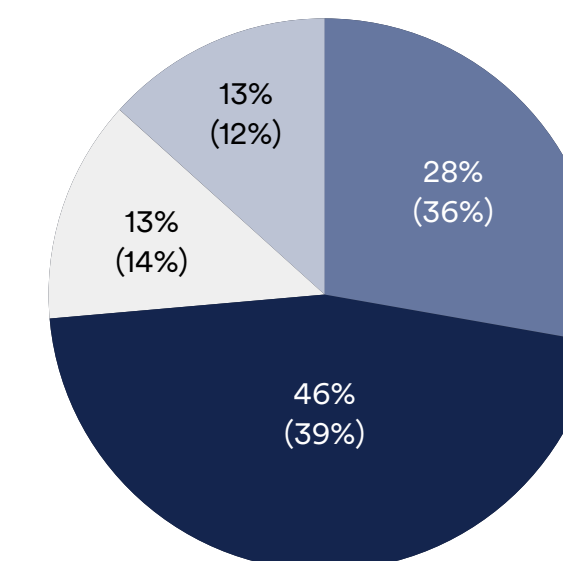


Diagram 4. Chefer uppdelade på ålder och kön

- Män >50 år
- Män 30-50 år
- Män <30 år
- Kvinnor >50 år
- Kvinnor 30-50 år
- Kvinnor <30 år

Diagram 2-4 har tidigare års data inom parentes.

Vår kompetens är avgörande

SSC kan som ledande leverantör av hållbara rymdtjänster erbjuda en rad olika specialistkompetenser inom satellitkommunikation, raket- och ballongsystem, uppsändningstjänster och flygtesttjänster. Våra produkter och tjänster möjliggör framgångsrika rymdprojekt inom ett stort antal tillämpningar och vetenskapliga områden där våra medarbetares kompetens är avgörande. Behoven varierar beroende på våra kunders behov av specifika lösningar inom rymdsystem, delsystem, instrument, teknik och tillhörande tjänster. Ett särskilt område för rekrytering har i år varit cybersäkerhet.

En del i vårt arbete med att erbjuda trygga och säkra arbetsmiljöer är etableringen av ett nytt kontor i Kiruna. Det nya kontoret är beläget mitt i Kiruna nya centrum och har plats för upp till ett 70-tal medarbetare som tidigare varit baserade på rymdbasen Esrange cirka 45 km utanför staden. Det nya kontoret ger oss möjlighet att växa i en region där vi vill expandera under kommande år.

Tabell 1. Medelantal anställda per land

Land	2023	2022
Sverige	277	285
Tyskland	174	187
Nederländerna	80	77
USA	54	59
Spanien	46	45
Chile	22	22
England	18	12
Australien	6	8
Totalt	677	695

SSC har anställda i åtta länder och därtill egna antenner i Kanada och Thailand utan fast anställd personal.

8,1 år

Medarbetare på SSC har i genomsnitt arbetat på företaget i 8,1 år.

Verksamhet

Ett samhällsuppdrag med kommersiell tyngd

På den växande kommersiella rymdmarknaden erbjuder SSC ett konkurrenskraftigt utbud av rymdtjänster. Vår verksamhet utgår från en tydlig ägaranvisning som betonar att bolaget ska ta hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets- och försvarspolitiska intressen i hela verksamheten. Verksamheten bygger även på ett samhällsuppdrag som i första hand utförs av affärsdivisionen Science Services. Det kommersiella uppdraget utförs inom divisionerna SSC Connect, Engineering Services och New Ventures.



Stark bransch i en turbulent värld

Liksom föregående år är det tydligt att den turbulenta utvecklingen i världen haft påverkan på årets verksamhet. Det ansträngda geopolitiska läget har ritat om rymdkartan markant. För SSC har de geopolitiska spänningarna inneburit såväl utmaningar som nya möjligheter – inte minst mot bakgrund av bolagets ägaranvisning och bredare samhällsuppdrag.

Nya transatlantiska samarbeten

Som en direkt konsekvens av Rysslands anfallskrig mot Ukraina, upphörde västvärldens rymdnationer att skjuta upp satelliter från rysk mark. Det resulterade redan 2022 i en omedelbar brist på uppskjutningskapacitet parallellt med ett ökat behov av nya satelliter och snabb uppskjutning av raketer. Behovet av rymdtjänster har drivits upp och ökat, inte minst ur ett försvarshänseende och mot bakgrund av Sveriges Natomedlemskap. För SSC har det samtidigt öppnat upp nya dörrar till världens största rymdmarknad – den amerikanska.

”Allt högre krav ställs på SSC:s säkerhet där alltifrån operativ säkerhet, cybersäkerhet till hur, var och vilka aktörer vi gör affärer med omfattas. SSC har under året ytterligare förstärkt säkerheten för att trots den ökande hotbilden vara en pålitlig och säker leverantör av avancerade rymdtjänster till våra kunder.”

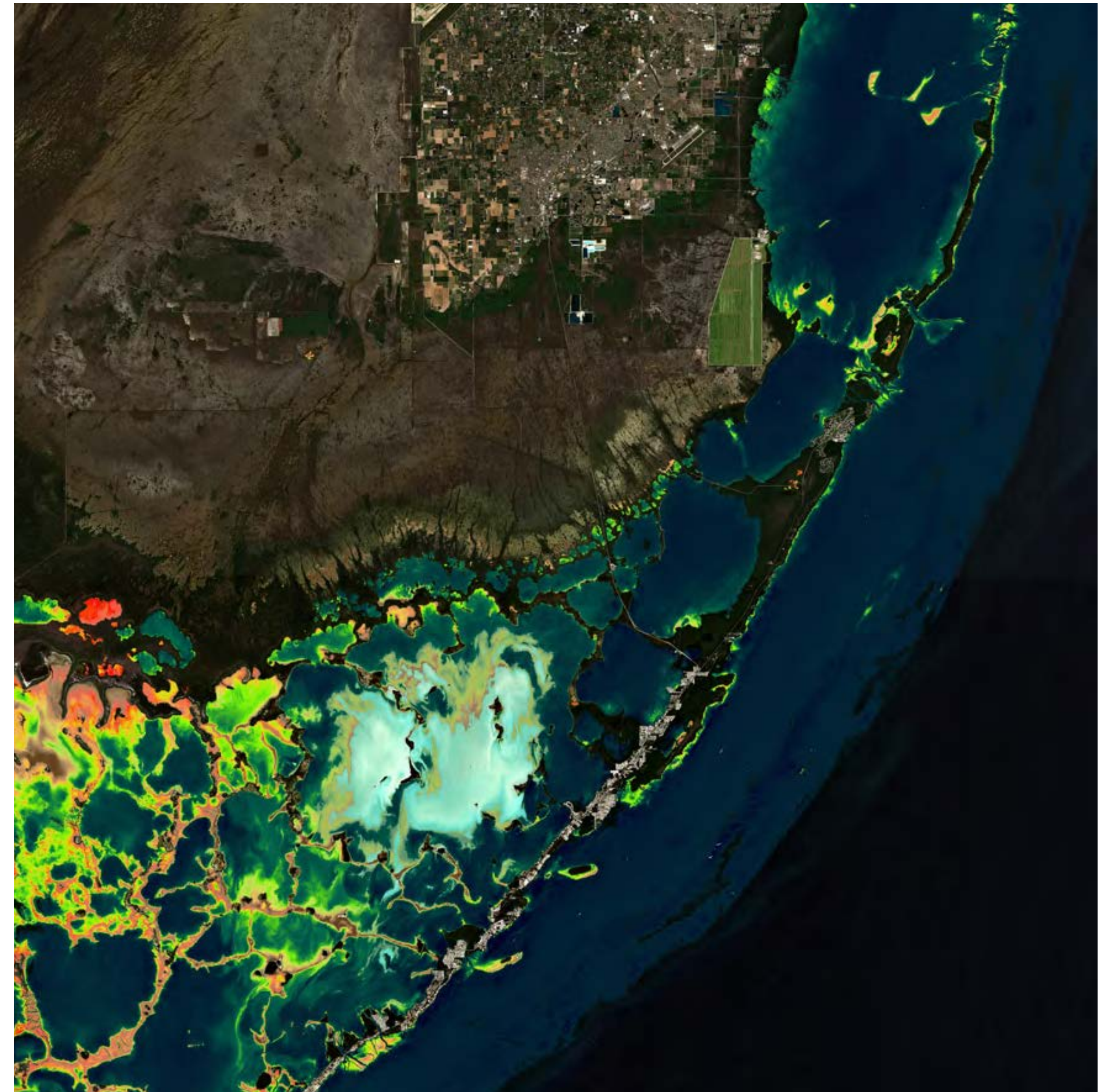
– Mattias Wallén, CISO, Chief Information Security Officer

Ökad cybersäkerhet

Det nya säkerhetspolitiska läget efter Rysslands angrepp på Ukraina innebär att hotbilden mot SSC verksamhet ökat. De i världen ökande nivåerna av hybrid- och cyberhot och naturkatastrofer har medfört ett ökat behov av säkra, tillförlitliga och tillgängliga rymdtjänster.

Rymdtjänster har fått allt större betydelse för viktiga samhällsfunktioner vilket ökat säkerhetskraven. Samtidigt har säkerhetshoten ökat. Det pågående kriget i Ukraina och de ökande geo- och säkerhetspolitiska spänningarna i världen är en huvudorsak. Hoten mot mänskliga rättigheter, demokrati och fria samhällen är ständigt närvarande.

Kraven på hög säkerhet ökar därmed, från kunder och från nationella och internationella regelverk. Sammantaget innebär detta allt högre krav på SSC:s säkerhet där allt från operativ säkerhet, cybersäkerhet till hur, var och med vilka aktörer vi gör affärer omfattas. SSC har under året ytterligare förstärkt säkerheten för att möta den ökande hotbilden.



Science Services

Science Services är den division som ansvarar för och genomför SSC:s samhällsuppdrag med rymdbasen Esrange som bas. Divisionen har huvuddelen av sin verksamhet på rymdbasen som ligger 45 km från Kiruna, men även ett antal medarbetare vid huvudkontoret i Solna.

Samhällsuppdraget

I SSC:s samhällsuppdrag ingår att med Esrange omfattande och moderna infrastruktur ge kunderna tillträde till rymden för forskning och utveckling. Uppdraget mäts genom två tydliga uppdragsmål – beläggningsgrad och kvalitet.

Esrange disponerar ett stort landningsområde för raketer liksom ett restriktionsområde för lufttrafik som möjliggör raketuppskjutningar, ballongflygningar och olika former av testverksamhet för rymdteknik. Såväl sondraketer som ballonger kan ta ombord olika vetenskapliga eller tekniska instrument för forskning och teknisk utveckling. Sondraketer med experiment kan skjutas upp till 800 kilometers höjd för experiment i tyngdlöshet, landa tillbaka på jorden där delarna tas om hand och experimentet överlämnas till kunden.

Verksamheten bidrar till viktig kunskap inom en mängd olika vetenskapliga fält och genomförs ofta i samarbete med internationella kunder. Kunderna inom sondraketerprogrammen, som är en del av samhällsuppdraget, är företrädesvis stora institutionella organisationer såsom European Space Agency (ESA), det tyska flyg- och rymdcentret DLR och andra institutionella aktörer.

Verksamheten inom SSC:s samhällsuppdrag på Esrange finansieras delvis genom ett avtal mellan Sverige, Norge, Schweiz, Frankrike och Tyskland där

medlemsländerna betalar en grundavgift för att nyttja Esrange, genom det så kallade EASP-avtalet, Esrange Andöya Special Project.

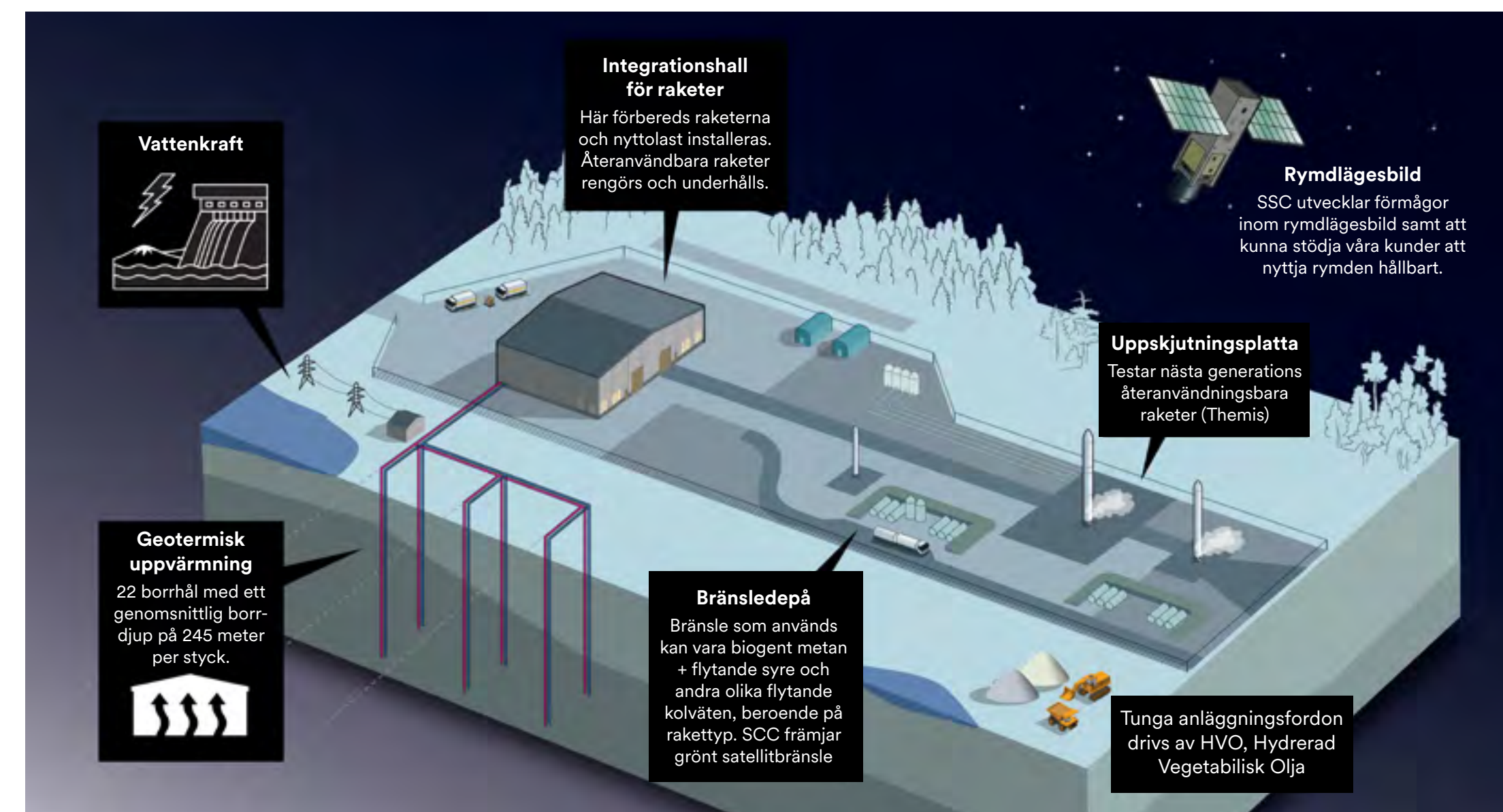
Grundavgiften kompletteras med avgifter för genomförda projekt. EASP-avtalet innebär att basen har en stabil grundbeläggning som kan kompletteras i mån av plats med kunder utanför avtalet.

Inom samhällsuppdraget genomförs även nationella program för forskning med användning av sondraketer och ballonger. SSC har även fått kompensation för samhällsuppdraget från ägaren under 2023.

SSC:s samhällsuppdrag, att äga, driva och utveckla rymdbasen Esrange Space Center, mäts mot två uppdragsmål – beläggningsgrad och kvalitet. Läs mer på sidan 22 med redovisning av SSC:s strategiska mål och måluppfyllelse.

582

Totalt antal raketer som skjutits upp sedan 1966



Årets kampanjer

Science Services erbjuder även utveckling av experiment och nyttolaster och har genomfört tio raketuppskjutningar, två ballongsläpp, raketmotortester och testsläpp med fallskärmar vid rymdbasen Esrange under året.

- Den första kampanjen för året var en raketkampanj, BROR, Barium Release Optical and Radio rocket experiment, som genomfördes i mars. Syftet med experimentet var att studera norrsken i jonosfären med hjälp av bariumånga som släpptes ut i små mängder samtidigt som observationer gjordes från marken av de plasmamoln som bildades. Finansiär för uppdraget var svenska Rymdstyrelsen.
- I april genomfördes Texus-58 kampanjen vars syfte var att, liksom dess företrädare, se hur material såsom kemikalier och biologiska ämnen uppträder vid mikrogravitation.
- Mapheus-13, en årligt återkommande raketkampanj, sköts upp i maj. Ombord fanns experiment inom materialfysik i mikrogravitation. Denna uppskjutning kunde tillhandahålla sex minuters tyngdlöshet för de fyra experimenten.
- Raketmotortester, Red Kite, genomfördes under början av maj för att testa motorer som senare ska kunna användas i skarpa raketuppskjutningar.

- I oktober sändes HIFLIER 1 upp från Esrange. Raketen bar experiment som testade gränsskikt på en rund kon som var designad att klara av den hypersoniska miljön vid flygningen. Ombord fanns även ett experiment som testade kylning av raketfenor.
- Så kallade dropp-tester med fallskärmar utfördes även i oktober där fallskärmarna släpptes från flygplan över rymdbasens basområde.
- I november sändes MAIUS 2 upp. Ombord fanns forskningsexperiment som studerar extremt kalla partiklar, de kallaste i hela universum vid den tiden på året. I förlängningen kommer detta experiment att visa hur väl Einsteins relativitetsteori gäller för kvantfysiken.
- Studentprogram med experiment i kampanjer med raketer som studenterna själva byggt var detta år de återkommande REXUS på raketsidan respektive BEXUS på ballongsidan, samt STERN.
 - REXUS 29/30-kampanjen gick av stapeln i mars. Ombord fanns sammanlagt nio experiment.
 - BEXUS 32/33-kampanjen pågick under september. Ombord fanns sammanlagt åtta experiment.
 - Andra raketkampanjer för studenter under året var STERN 2022-1 Hyend, i april, och SERA 4 i maj/juni.
 - STERN 2022-1 Hyend satte rekord som den studentraketen som nått en högsta höjd, cirka 30 km högre än vid tidigare uppskjutningar.

SSC Connect

Divisionen äger och driver ett av världens största nätverk av markstationer som gör det möjligt för kunder att styra och ta ner data från satelliter. Divisionen Satellite Management Services, har under året bytt namn till SSC Connect.

Nätverket består av SSC-ägda stationer som kan kompletteras med partnerstationer. Detta skapar en geografisk spridning som ger optimal täckning för alla uppdragsscenarier. Markstationsnätet är i drift dygnet runt, alla dagar i veckan och drivs av SSC:s nätverksledningscentraler.

Med hjälp av enskilda stationer, delar av eller hela markstationsnäten, förser SSC satellitägare och operatörer med ett brett utbud av tjänster som gör det möjligt för kunderna att nå sina uppdragsmål. SSC tillhandahåller även hostingtjänster som gör det möjligt för kunderna att få sina antenner etablerade och operationellt hanterade av SSC:s personal. Divisionen är en av de största globala leverantörerna av tjänster från markstationer och säljer sina tjänster till kunder över hela världen.

SSC Connect erbjuder tjänster för säker, pålitlig och heltäckande kommunikation med rymdfarkoster och månfordon, samt marksystemstöd i ett multi-missionskoncept. Med divisionens nätverkskapacitet och erfarna personal har SSC hela utbudet av uppdragsnätverkslösningar, från LEOP till ytoperationer för säker, pålitlig och heltäckande kommunikation med rymdfarkoster och månfordon, samt marksystemstöd.

Årets verksamhet

Marknaden för markstationstjänster – datahämtning och drift av satelliter – fortsätter att växa, vilket genererar nya kunder men också ökad konkurrens.

Divisionen har utvecklats väl under året och ett omfattande investeringsprogram gör det möjligt för divisionen att fortsätta utvecklas och växa, bland annat genom anpassning till ny teknik och ökad kostnadseffektivitet. Intäkterna från verksamheten har ökat och förväntas öka under kommande år.

Den solcellspark som etablerades i Santiago förra året är nu i full drift och utbyggnad av en ny solcellspark har startat vid markstationen i västra Australien. Den förväntas vara i full drift under andra kvartalet 2024.

Sammantaget är divisionen SSC Connect väl positionerad för att växa på marknaden för datahämtning, övervakning och kontroll av satelliter.



På bild: Marcus Alm, Ground Systems Engineer, SSC Connect

Engineering Services

Divisionen tillhandahåller ett brett utbud av ingenjers- och driftstjänster till den europeiska rymdindustrin. De största kunderna är den europeiska rymdorganisationen ESA, det tyska rymdcentret DLR och Eumetsat.

Divisionen är involverad i några av de viktigaste europeiska rymdprojekten som Copernicus, Galileo och laboratoriet Columbus på den europeiska delen av den internationella rymdstationen ISS. Divisionens verksamhet finns främst i Tyskland, Nederländerna, Spanien och Sverige.

Medarbetarna har specialkompetens inom områden som jordobservation, bemannade rymdfärder, telekommunikation och navigering. Divisionen utvecklar också mjukvara som effektiviserar och förbättrar satellitrelaterade tjänster.

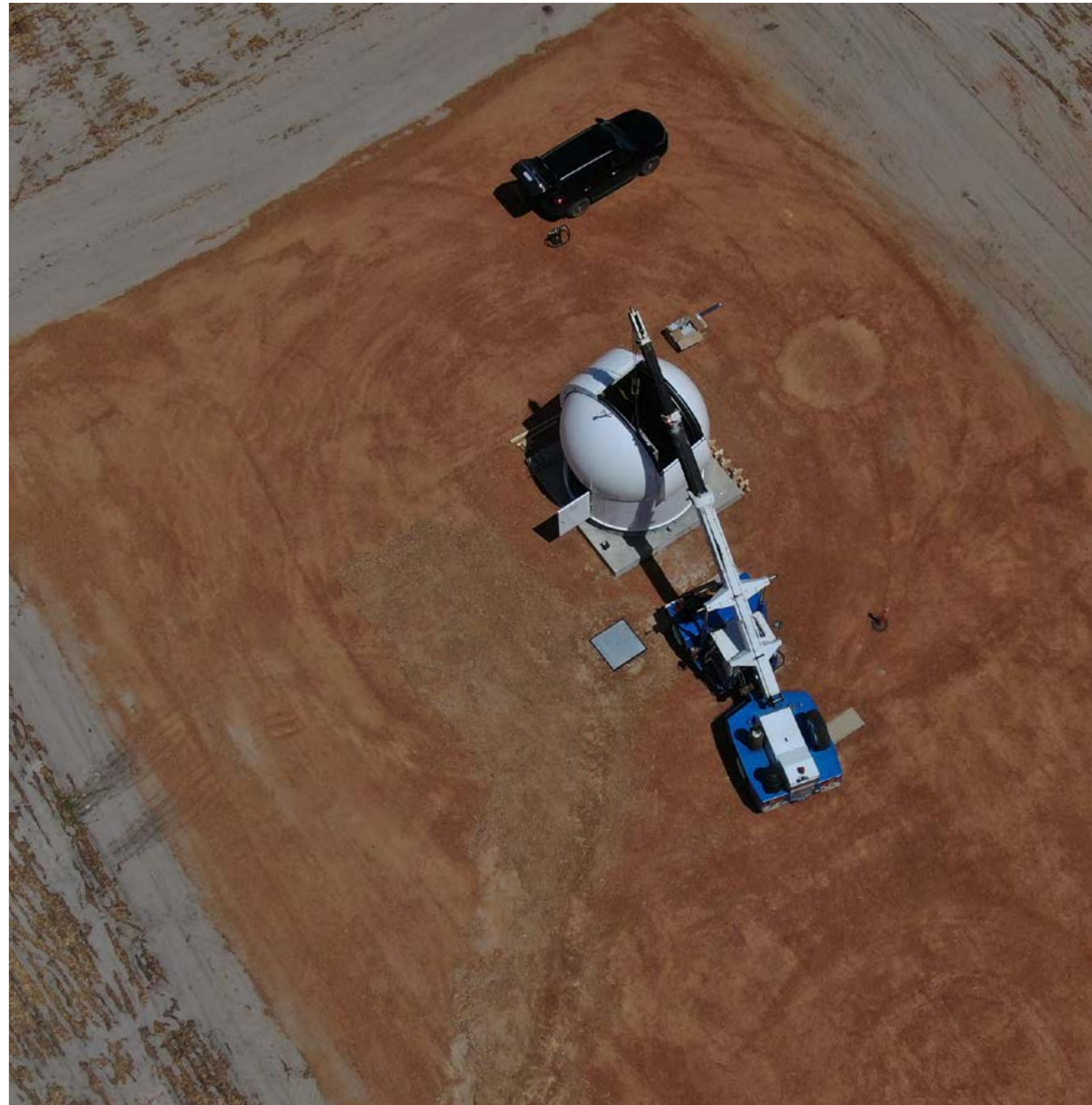
Årets verksamhet

Sammantaget har 2023 gått mycket bra och divisionen har kunnat öka sina volymer.

Engineering Services har under året vunnit stora uppföljningskontrakt med huvudkunder samt tagit fram och vidareutvecklat nya marknadssegmentlösningar för att driva satellitkampanjer.

Divisionen har genomfört kunduppdrag med leverans av supporttjänster till europeiska kampanjer som LEOP:s. Hjälpen har även erbjudits till kunderna för att ta kontroll över satelliter efter att de separerats från bärraketerna till dess slutliga omloppsbana. Det bidrar till att skapa den rymdbaserade infrastruktur som samhället behöver idag.

I takt med att restriktionerna i samband med pandemin har lättat har återgången till kontoret successivt ökat. Den hybrida arbetsmodellen har för det mesta blivit det nya normala, och detta har visat sig vara möjligt utan påverkan på kvaliteten på våra tjänster.



New Ventures

Divisionen bildades under 2021 för att utveckla ett affärsområde med nya tjänster, däribland analys av data från satelliter för att planera samt följa upp verksamhet och investeringar ur ett hållbarhetsperspektiv.

Under 2023 fortsatte vårt engagemang för att använda satellitdata för innovation och hållbarhet. Under året har vi fortsatt arbetet mot att befästa positionen som en nyckelaktör inom sektorn för hållbarhetsdataanalys. Divisionen använder framgångsrikt satellitdata för att erbjuda banbrytande tjänster för att ge kunderna möjlighet att analysera, planera och övervaka sina verksamheter och investeringar ur ett hållbarhetsperspektiv.

Viktigast för divisionen har i år varit strategisk tillväxt, varumärkeskännetecken, kundexpansion och att uppnå tekniska framsteg. Vår hållbarhetsambition ligger i linje med kundernas förväntningar inom flera olika sektorer, vilket positionerar oss väl för fortsatt framgång i ett ständigt föränderligt affärslandskap.

Strategiskt fokus

Värdeskapande rymdtjänster

SSC:s mission och vision utgör grunden för hur vi på allra bästa sätt hjälper jorden dra nytta av rymden. Med hänsyn till vår ägaranvisning och vårt samhällsuppdrag skapar vi värde för våra kunder och samhället i stort genom ett medvetet och hållbart företagande som säkrar bolagets långsiktiga framtid. Vi gör det på en växande kommersiell marknad där nya affärsmöjligheter radar upp sig. Vi gör det även i en geopolitisk kontext där rymden som försvarsdomän växer. Och vi gör det i en värld med stora klimatmässiga utmaningar. Inom samtliga av dessa områden är rymdindustrin och SSC en betydande del av lösningen.



Omvärld och marknadsutsikter

Rymdbranschen har, trots en global ekonomisk uppbromsning och ökande geopolitiska spänningar, fortsatt att utvecklas positivt med stark tillväxt. Denna positiva utvecklingstrend har präglat branschen de senaste åren. De grundläggande drivkrafterna står att finna i tunga globala trender såsom ökande geopolitiska spänningar, klimatkrisen och snabb teknisk utveckling.

Rymdmarknaden omfattar aktiviteter där rymden används för att bygga ett hållbart, säkert och konkurrenskraftigt samhälle samt för teknologisk utveckling och forskning i och om rymden.

Affärslandskapet har under året påverkats av ökad geopolitisk instabilitet som medfört ökande spänningar både globalt och regionalt. Rysslands fortsatta anfallskrig i Ukraina, liksom krig, konflikter och regional instabilitet i Mellanöstern, har kraftigt påverkat de globala förhållandena.

Olika intressekonflikter och starka strategiska ambitioner hos de dominerande globala aktörerna skapar en alltmer fragmenterad geopolitisk världsordning och ett komplicerat affärslandskap. Samtidigt skapar den snabba digitala utvecklingen nya lösningar som snabbt tillämpas i rymden. Konkurrens om globalt inflytande mellan världens stora aktörer driver högteknologiska satsningar där rymd är en viktig del. Sammantaget innebär det att olika traditionella teknologisegment alltmer integreras, vilket skapar nya möjligheter för samarbete men även nya krav på säkerhet och oberoende.

Rymdbranschen är till sin karaktär byggd på internationella samarbeten med ett stort inslag av statliga satsningar. Intressegemenskap i världens stora frågor för demokrati, säkerhet och hållbar utveckling, påverkar i hög grad möjligheterna till samarbete. I detta sammanhang är SSC:s ägaransyn, att ta hänsyn till svenska utrikes- säkerhets- och försvarspolitiska intressen i affärsverksamheten, till hjälp för att navigera i denna växande men komplexa marknad. Under 2023 har det totala värdet på den globala rymdmarknaden uppskattats till över 500 miljarder

USD, att ställas mot kring 425 miljarder USD året innan. Prognoser visar att värdet redan 2030 skulle kunna vara uppemot 1 biljon USD. Även om siffrorna inte är exakta och rymmer osäkerheter, visar de på att tidigare prognoser för snabb tillväxt nu är på väg att realiseras, trots den geopolitiska problembilden och den generella finansiella uppbromsningen under det gångna året.

Det försämrade globala säkerhetsläget har lett till ökade satsningar på rymdverksamhet och teknisk utveckling för både civila och säkerhets- och försvarspolitiska ändamål. Rymdtjänster, betydelsefulla för det moderna samhällets konkurrenskraft och funktionalitet, är även nödvändiga för nationell och internationell säkerhet. Försvarssektorn utgör därmed en allt viktigare marknad för SSC. Rymdbaserad infrastruktur är fortsatt i betydande omfattning viktig för att stödja kampen mot klimatkrisen och uppfylla FN:s globala hållbarhetsmål, både relaterat till klimatet och områden som mänskliga rättigheter och demokratisk utveckling.

Generellt har ökande statliga satsningar i västvärlden, vilka omsätts i kontrakt med kommersiella företag, lett till minskade kostnader och ökad teknisk utvecklingstakt. År 2023 stod kommersiella företag för över 70 procent av den totala rymdmarknaden. De lägre kostnader utvecklingen medfört har ökat möjligheterna för nya länder och aktörer att etablera sig på marknaden, med global tillväxt som följd.

Den växande kommersialiseringen, de sänkta kostnaderna och den snabba tekniska utvecklingen, har öppnat upp för nya funktioner och områden där rymdbaserade lösningar är relevanta.

Även detta bidrar till en långsiktigt positiv bedömning av marknaden. I dag finns omkring 7 000 satelliter i omloppsbana runt jorden, en ökning med mer än 5 000 satelliter under det senaste decenniet. Prognoser från välrenommerade finansiella institutioner talar om en ännu snabbare ökning, till uppemot 75 000 satelliter de kommande tio till 20 åren.

Regionala marknader i tillväxt

Den amerikanska marknaden är överlägset världens största och förväntas fortsatt ha stabil tillväxt. De statliga satsningarna omsätts ofta till kontrakt med företag av varierande storlek, vilket skapar konkurrens som driver teknisk utveckling, sänker priser och förkortar utvecklingstider.

Den europeiska marknaden är fortfarande till stor del institutionell, men de kommersiella inslagen ökar. De multinationella europeiska institutionerna (EU och ESA) strävar genom olika initiativ efter att stimulera framväxten av en mer dynamisk kommersiell marknad. Samtidigt ökar europeiska länder sina investeringar inom försvarssektorn, vilket bidrar till tillväxt.

I övriga världen ökar satsningarna i etablerade rymdnationer, men även i flera nya länder. Utanför SSC:s marknader fortsätter Kinas rymdprogram att växa med hög ambition. Rysslands tidigare styrkeposition inom uppskjutning av rymdfarkoster är kraftigt försvagad på grund av konsekvenserna av anfallskriget i Ukraina. Eftersom en betydande del av världens uppskjutningskapacitet tidigare tillhandahölls av Ryssland och behoven av kapacitet har fortsatt växa, har den internationella bristen ökat. SSC:s kommande uppskjutningskapacitet från Esrange är i detta sammanhang betydelsefull och efterfrågad.



AI-genererad bild genom Microsoft Image Creator

Goda framtidsutsikter

Sammantaget har svensk rymdindustrin goda möjligheter att fortsätta växa. Betydelsen av och förutsättningarna för SSC:s olika servicesegment – från stöd till forskning och teknologiutveckling till uppskjutningar och operationell drift av satelliter,

dataöverföring och tjänster som bidrar till en hållbar rymdfart – har ökat. Under 2023 har SSC fortsatt satsningarna för att svara mot marknadens ökande behov och är väl positionerade för kommande nya affärsmöjligheter.

Innovation och tjänsteutveckling

SSC skapar värde genom vår ordinarie affärsverksamhet och utveckling av nya innovativa tjänster. Vårt nätverk av markstationer för satellittjänster och nedtagning av satellitdata, samt verksamheten med sondraketer och atmosfäriska ballonger för forskning, möjliggör utveckling av mer hållbara moderna samhällen. SSC bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling liksom Sveriges ambition att vara ledande i genomförandet av Agenda 2030. Vi har även anslutit oss till ett flertal ambitiösa åtaganden som ligger i framkant. SSC har valt ut fyra av FN:s hållbarhetsmål som mest relevanta att fokusera på – mål nr 9, 13, 16 och 17.



Hur vi bidrar till mål 9

Mål 9 innebär att bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

SSC startade 2021 ett program inriktat på att etablera förmågor inom katalogisering och spårning av satelliter och rymdskrot. Programmet, som ska bidra till en bättre lägesbild av vad som flyger i rymden, ska främja ett säkert och hållbart nyttjande av vår rymdmiljö. Sedan etableringen har inmätningar av rymdobjekt i omloppsbana runt jorden gjorts kontinuerligt genom SSC:s optiska station i västra Australien, som inrymmer bland annat teleskop och kameror.

För närvarande övervakas och fjärrstyrs stationen från Stockholm men under 2023 har omfattande arbete gjorts för att den inom kort ska kunna arbeta fullständigt autonomt. Ett större, globalt nätverk av sensorer kan etableras samtidigt som fokus ligger på att utveckla förmågor för bearbetning och analys av data för ökad säkerhet i rymden.

Nya anläggningar drivna av förnyelsebar energi

Nya etableringar, utbyggnad och modernisering av befintlig infrastruktur är en förutsättning för en fortsatt konkurrenskraftig verksamhet. Som en del i utvecklingen av SSC har koncernen även ambitiösa krav på oss själva att etablera och driva våra anlägg-

ningar på ett hållbart sätt. Under 2022 lanserades en ny solcellspark i Chile för att ge energi till markstationen i Santiago, och liknande initiativ har inletts under 2023 vid markstationen i Australien (WASC). Vid rymdbasen Esrange har också den nya rymdhamnen Spaceport Esrange, samt andra nybyggda anläggningar, säkrat sin energitillförsel genom bergvärme och vattenkraft.



Hur vi bidrar till mål 17

Mål 17 innebär att stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling.

I samband med invigningen av rymdhamnen Spaceport Esrange i januari 2023 tillkännagjorde SSC ett viktigt europeiskt samarbetsprojekt vid anläggningen. Som en del i det EU-finansierade raketprojektet Themis lanserades en särskild uppskjutningsplatta där Europas ledande satsning på återanvändningsbar raketteknologi ska testas. Projektet är en del av ett större långsiktigt program som finansieras av EU, ESA och den franska rymdstyrelsen CNES. Under 2023 har kringliggande infrastruktur färdigställts för att anläggningen ska stå redo för de första "hopptesterna" under 2025. Samtidigt har SSC fördjupat samarbetet med de tyska raket tillverkarna Isar Aerospace och Rocket Factory Augsburg (RFA) som sedan 2020 utför motortester från sina respektive anläggningar på Esrange.

Inom ramen för partnerskapet har SSC under 2023 möjliggjort kontinuerlig testverksamhet som utgör en viktig del i utvecklingen av europeiska återanvändningsbara raketmodeller.

Internationella samarbeten för en hållbar framtid

Utöver betydande samarbeten inom den operationella verksamheten har SSC också anslutit sig till flera internationella samarbeten som ska säkra en hållbar utveckling. Koncernen har formellt skrivit under ESA:s officiella hållning för en ansvarsfull rymdsektor. Andra exempel är deltagande i en EU-studie för säker rymdbaserad kommunikation, liksom dialoger med *United Nations Office of Outer Space Affairs* kring hur bolaget kan bidra till ökad kunskap om rymdfrågor i tredje världen.

Under året anslöt sig SSC även till initiativet Exponential Roadmap. Genom medlemskapet åtar sig SSC att nå nettonoll koldioxidutsläpp genom hela värdekedjan, integrera klimatarbetet i kärnstrategin samt bidra till en positiv global omställning till nytta för klimat och biologisk mångfald.



Hur vi bidrar till mål 13

Mål 13 innebär att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

Invigningen av EU:s första anläggning för uppskjutning av satelliter – Spaceport Esrange – var inte bara en angelägenhet för SSC. EU fick en efterlängtd oberoende port till rymden med möjlighet att skjuta upp nya satelliter till gagn för vårt moderna samhälle. Under 2023 skrev SSC kontrakt med två orbitala raket tillverkare som ska börja trafikera Spaceport Esrange med start 2025. Dessa kontrakt kommer att tillkännages offentligt under 2024.

Nedtagning av satellitdata

Genom ett av världens största nätverk av markstationer för kommunikation med satelliter, bidrar SSC aktivt till användandet och förmedlingen av satellitdata. Det ger data som ger viktig kunskap om hur vår jord mår, möjliggör prognoser om klimatförändringarnas påverkan samt bevakning av miljökatastrofer i realtid, bland annat genom att ta emot väder- och klimatdata från olika jordobservationssatelliter. Under 2023 har SSC knutit till sig två nya partnerstationer i Lettland och USA som ska komplettera nätverket och stärka koncernens tjänster.

Partner till internationell klimatforskning

SSC har under ett flertal år varit en viktig partner till EU:s och ESA:s jordobservationsprogram Copernicus. Copernicusprogrammet är ett av de allra tydligaste hållbarhetsprojekten inom rymdområdet, där ett 30-tal satelliter kontinuerligt levererar tillförlitlig, aktuell och öppen data med målet att förbättra hanteringen av miljön, samt förstå och mildra effekterna av klimatförändringar. Under 2023 skrev SSC på en förlängning av kontraktet för fortsatt support via våra markstationer.



Hur vi bidrar till mål 16

Mål 16 innebär att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer.

Satellittjänsterna som SSC levererar bidrar direkt och indirekt till fredliga och inkluderande samhällen. Med den nya förmågan vid Esrange fyller SSC en del av den brist som föreligger i Europa vad gäller möjligheten att sända upp satelliter.

Vår verksamhet möjliggör

- ett säkert samhälle genom reaktionsförmåga och motståndskraft,
- grön omställning genom tillgång till trovärdiga jordobservationsdata,
- konkurrenskraft genom ett komplett ekosystem av rymdtjänster,
- viktiga bidrag till demokrati och mänskliga rättigheter genom ökad global transparens och kommunikation.

Försvarssamarbeten för ökad motståndskraft

SSC har under 2023 ingått flera nya och viktiga samarbeten med multinationella försvarsorganisationer, den svenska Försvarsmakten och en del andra länder som ligger inom ramen för SSC som statligt ägt bolag och med hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets- och försvarspolitiska intressen.

Under parollen *Utilizing Space for a Resilient Society* anordnade SSC ett större evenemang i Washington DC där representanter från de svenska och amerikanska rymd- och försvarssektorerna diskuterade vidare samarbeten. Sammantaget har verksamheten under 2023 inneburit ökade möjligheter för SSC att genom samarbeten och tjänster, bidra till ett mer motståndskraftigt, tryggare och säkrare samhälle.

Vår långsiktiga strategi

Det övergripande målet är att vara världens mest hållbara leverantör av rymdtjänster vilket innebär att allt vi gör ska bidra till ett och samma slutmål, att göra rymden till en hållbar och motståndskraftig plats. Med målet netto noll utsläpp av koldioxid till 2040 levererar SSC hållbara och avancerade rymdtjänster genom kontinuerlig digital transformation och säker drift, samt stödjer uppdrag som bidrar till att uppfylla FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Rymden är redan en integrerad del av vårt samhälle och vi ser i takt med omvärldens utveckling att dess betydelse fortsätter att öka. Grunden i SSC:s strategi är därmed att möta ett affärslandskap i stark förändring. Snabb teknikutveckling och ökad konkurrens medför nya möjligheter samtidigt som det också innebär ökade risker. Läs mer om risker och riskhantering på sidan 26-29.

Vad och hur vi gör

Genom att nyttja våra unika förmågor ska vi vara en konkurrenskraftig och framtida ledande aktör i rymden. Vi agerar genom att göra värderingsdrivna affärer där vi arbetar nära våra kunder för att bidra till hållbar utveckling i linje med FN:s hållbarhetsmål och de globala trenderna.

Utmärkt operativ motståndskraft

Vår infrastruktur, geografiska spridning, högkvalitativa cybersäkerhetslösningar och affärsmetoder utvecklas därför för att motstå störningar, anpassa sig till förändrade förhållanden och vid negativa händelser snabbt kunna återhämta sig för att kontinuerligt leverera motståndskraftiga tjänster.

Våra strategiska mål gäller för en period av tio år med utgångspunkt i verksamhetsåret 2023.

Fyra målområden

Vi har fyra huvudsakliga målområden som vägleder oss att framgångsrikt ge våra kunder tillgång till rymden.

Vi bidrar till en mer hållbar värld

Alla våra aktiviteter syftar till ett hållbart och motståndskraftigt nyttjande av rymden som bidrar till en hållbar värld. På så sätt säkerställer vi en stark, säker och robust rymdinfrastruktur som stärker Europa.

Vi skapar kundvärde

Genom nära relation till våra kunder och med ett tjänstefokuserat tankesätt förbättrar vi kontinuerligt vår verksamhet. Vi återinvesterar i utvecklingen av vårt samhällsuppdrag samtidigt som vi levererar på våra finansiella mål.

Vi är en fantastisk arbetsplats

Vi säkerställer rätt kompetens och tankesätt för att nå våra mål genom en kundfokuserad och värderingsdriven affärskultur. Vår framgång ligger i våra kompetenta medarbetare och att attrahera rymdindustrins bästa talanger.

Vi är ledande inom våra affärsområden

Vi är ett hållbarhetsdrivet teknikutvecklingsföretag som är pionjärer inom innovativa affärsområden.

Vi möjliggör en mer hållbar värld



Vi är ledande inom våra affärsområden



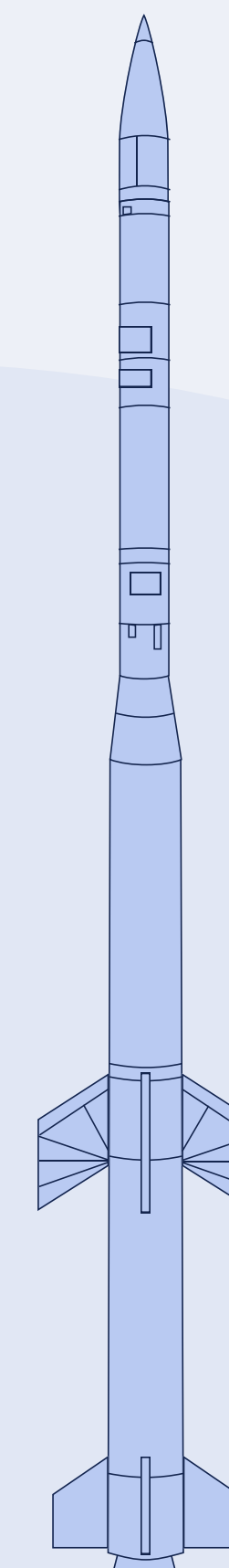
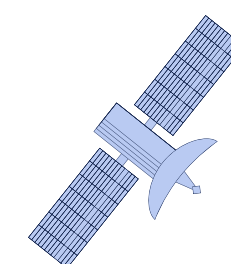
Vi skapar kundvärde





Vi är en fantastisk arbetsplats



Vi hjälper jorden dra nytta av rymden



Strategiska mål och måluppfyllelse

Område	Strategiskt mål	Mål år 1	Utfall	Kommentar
 <p>Vi bidrar till en mer hållbar värld</p>	Världens mest hållbara leverantör av rymdtjänster Med ett netto noll CO2-bidrag till 2040 levererar vi hållbara rymdtjänster genom kontinuerlig digital överföring och säker drift, och stödjer uppdrag som bidrar till att uppfylla FN:s hållbarhetsmål. Carbon footprint tons of CO2	37 000	36 045	Utvecklingen under 2023 gick enligt plan.
	Utmärkt operativ motståndskraft Vår kombinerade organisatoriska infrastruktur, geografiska spridning, högkvalitativa cybersäkerhetslösningar och affärsmetoder är utformade för att motstå störningar, anpassa sig till förändrade förhållanden och framgångsrikt återhämta sig från negativa händelser för att kontinuerligt leverera motståndskraftiga tjänster. Mätning baserad på EU:s CER-direktiv och EU:s NIS2-direktiv som fångar cybermognad	Level 0	Level 0	Vår infrastruktur har genomgått flera aktiviteter mot vårt långsiktiga mål att leverera motståndskraftiga tjänster.
	Samhällsuppdraget Vi uppfyller vårt samhällsuppdrag och bidrar till viktiga svenska förmågor. Kvalitetsindex & Beläggningsgrad	80 70	69 71	Kvalitetsindex är lågt. En raketkampanj avbruten på grund av säkerhetsskäl, vilket orsakade missnöje hos kunden. Beläggningsgrad uppnådd.
 <p>Vi skapar kundvärde</p>	Tillväxt i våra affärer Vi kommer att fördubbla vår omsättning fram till 2032 och leverera på våra finansiella mål för att säkra investeringar i vår framtid. Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt (CAGR) > 7% respektive Avkastning på investerat kapital > 6%	7% >6%	10% -11,1%	Tillväxt enligt plan. Avkastning på investerat kapital är låg på grund av negativt resultat.
	Kreativ och inkluderande kultur Vår jämställda och inkluderande arbetsplats bidrar till en kultur som främjar innovation och samarbete i en effektiv miljö genom ett tillitsfullt och passionerat ledarskap. Vi strävar efter etiska standarder och ser till att varje dag är en meningsfull dag på jobbet. Organisatoriska funktioner (Voice – medarbetarundersökning)	70	–	Medarbetarundersökning har inte genomförts under 2023, varför inga nya siffror kan visas.
 <p>Vi är en fantastisk arbetsplats</p>	Fullt ut engagerade medarbetare Genom att visa förtroende för våra medarbetare attraherar vi talanger med en önskan att bidra till vårt uppdrag. Vi stärker och engagerar alla medarbetare för att skapa kundvärde. Medarbetarengagemang (Voice – medarbetarundersökning)	74	–	Medarbetarundersökning har inte genomförts under 2023, varför inga nya siffror kan visas.
	En tjänsteleverantör i frontlinjen Vi är en tjänsteleverantör som skapar stort värde för våra kunder och differentierar våra tjänster genom en djup förståelse för våra kunders utmaningar så att vi kan rikta våra tjänster mot våra kunders behov. Net Promoter Score	35	–	Kundundersökning har inte genomförts under 2023, varför inga nya siffror kan visas.
 <p>Vi är ledande inom våra affärsområden</p>				

Integrerat synsätt på hållbarhet och innovation

I vår strategi har vi antagit ett brett angreppssätt där vi utgår från målet att skapa värde för våra kunder och intressenter. Samtidigt arbetar vi aktivt för att minska den totala miljöpåverkan som vi genererar, med målet om att ha netto noll koldioxidutsläpp senast 2040. Det inkluderar inköp, produktion och användning av våra tjänster.

Under de senaste åren har organisationen kring hållbarhet och innovation byggts upp för att bättre svara mot ökande krav och affärsbehov. På koncernnivå har satsningen i synnerhet riktats mot avdelningarna för hållbarhet, innovation, IT- och digitalisering, samt informations- och cybersäkerhet. Dessa förstärkta funktioner ger oss de verktyg vi behöver för att nå våra ambitiösa mål i hela koncernens verksamhet.

Samhällsuppdragets mål

SSC:s samhällsuppdrag mäts mot två tydliga uppdragsmål – beläggningsgrad och kvalitet.

69

Kvalitetsindex 2023

Det kvalitetsindex som speglar kundernas bedömning av SSC:s tjänste- och servicekvalitet, professionalism och kompetens, ska vara som lägst 80 procent.

71

Beläggningsgrad för Esrange 2023

Beläggningsgraden för Esrange ska vara lägst 70 procent, vilket innebär att verksamheten ska nyttja minst 70 procent av den totalt tillgängliga kapaciteten. Beläggningsgraden beräknas utifrån antalet uppskjutningar av raketer och antalet uppsändningar av ballonger vid Esrange.

Vår värdegrund

Vår långsiktiga strategi och värdegrund sammanfattar inriktningen för vår målsättning – att utifrån vår mission och vision engagera våra medarbetare och attrahera nya talanger. Projektet "Lift-Off" är vårt verktyg för att vägleda oss framåt. Projektet utmynnade i en ledarkonferens i Stockholm i oktober med samtliga våra chefer för att förbereda den globala utrullningen av värderingsarbetet.

Värdeord och önskat beteende

Lanseringen av de nya långsiktiga strategiska målen var ett startskott även för en satsning att introducera en ny kultur och värdegrund inom koncernen. I ett gemensamt arbete med chefer och medarbetare har vi enats om fem nya värdeord och beteenden som ska vägleda oss i arbetet framåt och bidra till att behålla och attrahera nya medarbetare.

Ledarkonferensen i oktober gav inspiration till lokala avdelningsmöten och workshops som hållits på våra arbetsplatser över hela världen för att anpassa verksamheten till den nya strategin. Genom ett värderingstyrt ledarskap attraherar vi de talanger som bidrar till att uppnå vår mission och vision.

Vår berättelse

För att skapa engagemang kring koncernens strategi och stolthet i att bygga upp den interna kulturen, presenterades två arbetsböcker med vår berättelse – *Lift Off Strategi* och *Lift Off Kultur*.



Passion för kund

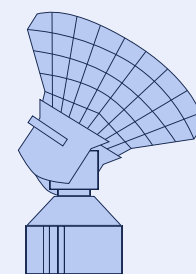
Vi strävar efter att:

- Överträffa förväntningarna
- Göra "det lilla extra"
- Vara flexibla och lösningsorienterade
- Vara kostnadsmedvetna

Samarbete

Vi strävar efter att:

- Visa tillit och delaktighet
- Uppskatta våra individuella styrkor
- Vara lyhörda
- Tro på att vi är starkast tillsammans



Omtanke

Vi strävar efter att:

- Ligga steget före
- Tala med och inte om våra kollegor
- Agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv
- Visa respekt för varandra

Nyfikenhet

Vi strävar efter att:

- Omfamna innovation och utveckling
- Lyssna med ett öppet sinne
- Vara öppna för nya sätt att tänka
- Lära både av med- och motgångar

Mod

Vi strävar efter att:

- Hantera risker för att nå framgång
- Utmana status-quo
- Ta ansvar för våra handlingar
- Ha högt i tak där alla vågar vara sig själva



I oktober samlades samtliga chefer och ledare inom koncernen för en fysisk konferens där arbetet med den nya strategin och kulturen inleddes.

På bild: Marko Kohberg, Head of Range Safety, Esrange Space Center

Mot netto noll CO₂-utsläpp

Hela samhället ska gå ner till netto noll koldioxidutsläpp i enlighet med Parisavtalet. SSC har ett viktigt uppdrag i att underlätta den gröna omställningen genom vårt tjänsteerbjudande. Samtidigt ska vi nå netto noll utsläpp i hela värdekedjan till 2040.

SSC:s rymdtjänster bidrar med insatser för att minska världens klimatförändringar. Jordobservationssatelliter bidrar bland annat till att mäta koldioxidkoncentrationer på jorden, hitta utsläppskällor för klimatgaser samt att observera och mäta de förändringar som kommer i klimatförändringens spår. Exempel på sådana kan vara förändrad biologisk mångfald, extrema väderhändelser och utbredning av torka.

En väl fungerande rymdverksamhet är viktig för att världen ska kunna nå FN:s globala hållbarhetsmål. Forskning i och om rymden, stratosfären och atmosfären är viktiga delar, men även samhällsviktiga funktioner såsom rymdbaserad kommunikation, positionering och navigation och jordobservation är betydelsefulla för att uppnå målen. SSC bidrar inom alla dessa områden.

Mätning och uppföljning

Våra beräkningar och vår rapportering är utförd enligt standarden *Green House Gas (GHG) Protocol Corporate Standard*. Standarden ger vägledning för att identifiera de aktiviteter som ger upphov till utsläpp och hur beräkningarna ska utföras och fördelas mellan standardens tre områden (Scope).

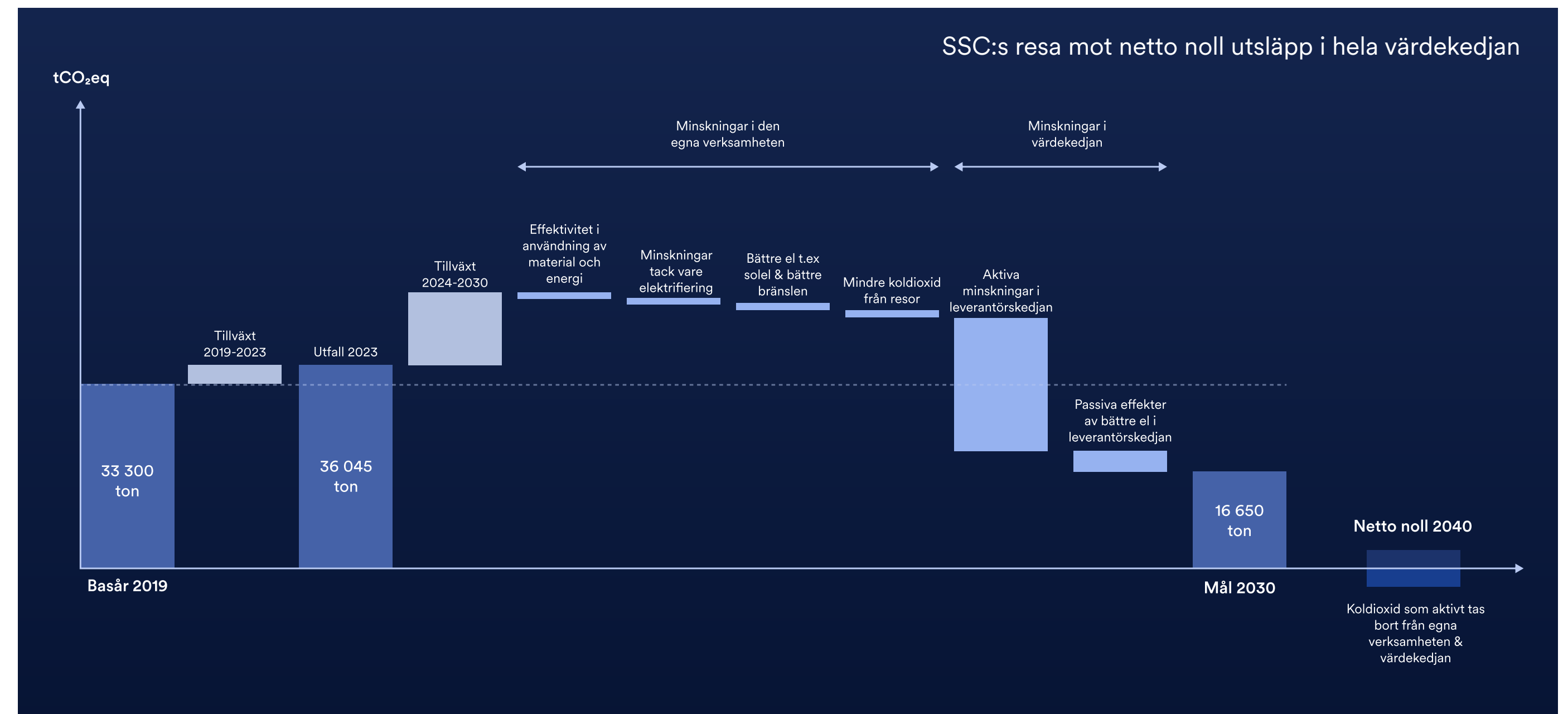
- Scope 1 omfattar de utsläpp som sker i den egna verksamheten (direkta) från exempelvis bränsleförbränning i egna fordon.
- Scope 2 omfattar utsläpp (indirekta) från exempelvis inköpt elektricitet.
- Scope 3 omfattar alla övriga indirekta utsläpp som uppkommer i verksamheten, från inköpta material, produktanvändning, avfallshantering, affärsresor etc. som organisationen inte äger eller kontrollerar.

De tjänster som SSC levererar ger även upphov till olika slags utsläpp – direkta som indirekta. Exempel på direkta utsläpp är allt från bränslen till SSC:s fordon eller övrig bränsleanvändning, till reservgeneratorer för elgenerering. Dessa klassas som *Scope 1-utsläpp* enligt Green House Gas (GHG) Protocol.

Indirekta utsläpp är till exempel elanvändning som klassas som *Scope 2-utsläpp*. Övriga indirekta utsläpp (*Scope 3*) är till exempel inköp för att driva, underhålla, investera och uppdatera och uppgradera infrastrukturen till rymdbasen Esrange samt alla de olika antennenläggningar som bolaget har runt om i världen. Övriga indirekta utsläpp är de som uppstår vid resor, från avfallshantering och från kundernas nyttjande av till exempel bränslen inköpta av SSC för kundernas räkning, samt investeringar.

SSC:s klimatpåverkan utgörs till väsentlig del av utsläpp från leverantörer och andra tillförda resurser. Därav kommer leverantörerna att behöva ansluta sig till SSC:s uppförandekod för leverantörer. Den har lanserats under senare delen av 2023 och omfattar krav på att inkomma med netto noll-mål för koldioxidutsläpp inom leverantörens värdekedja. Implementationen av kravet har tre steg – att leverantören intygar att netto noll-mål finns eller kommer att skapas, att leverantören presenterar sina netto noll-mål samt att leverantören slutligen rapporterar de utsläpp som uppstår till följd av SSC:s köp av en produkt eller tjänst.

SSC:s fokus kommer att vara att alla leverantörer som står för inköp över 50 tkr ska skriva under villkoren i uppförandekoden för leverantörer. Ambitionen är att säkerställa att de största leverantörerna, som står för



För att halvera koldioxidutsläppen kommer det att krävas stora insatser i leverantörskedjan samtidigt som SSC vill växa med sju procent ökad omsättning per år. Med elektrifiering och övergång till el från förnybara källor kan utsläppen halveras, vilket kommer kräva hög effektivitet i den gröna omställningen både hos SSC och i leverantörskedjan.

80 procent eller mer av utsläppen, skriver under på kraven i uppförandekoden under 2024. Arbetet kommer sedan att fortsätta med resterande leverantörer. Tillgång till bättre data kommer att bidra till lägre utsläpp, eftersom "spendbaserade" omräkningsfaktorer används i beräkningarna av utsläpp för de flesta av kategorierna i *Scope 3*. Datainsamlingen, tillsammans med standardiseringen av processerna, ska bidra till bättre uppföljning och ökad precision i bolagets koldioxidredovisning.

Ett långsiktigt strategiskt mål är att nå netto noll utsläpp till 2040. Målet avser alla utsläpp i hela värdekedjan och alla uppräknade utsläppskällor. Netto noll-utsläpp innebär att minska utsläppen av växt-

husgaser och att de utsläpp som ändå förekommer ska kompenseras genom åtgärder som binder motsvarande mängd kol. Dessa utsläpp ska halveras fram till 2030 jämfört med basåret 2019. SSC har även beslutat att utsläpp enligt *Scope 1* och *Scope 2* samt resor inom *Scope 3*, ska minska med 25 procent fram till 2025 jämfört med 2019.

- Direkta utsläpp enligt *Scope 1* ska minska med 4% per år.
- Indirekta utsläpp enligt *Scope 2* ska minska med 6% per år.
- Indirekta utsläpp enligt *Scope 3* ska minska med 4% per år.

SSC har under året anslutit sig till FN:s initiativ *Race to Zero* och *Exponential Roadmap Initiative*. SSC stödjer även *1,5°C Business Playbook*, vilket är ett initiativ ackrediterat av FN:s Race to zero.

Arbetet med att minska utsläppen till netto noll omfattar exempelvis följande insatser:

- Inom *Scope 1* är fokus att övergå till elektrifiering av bilparken, minska bränslebehovet samt gå över från dieseldrivna fordon till fordon som drivs med biobränsle såsom vegetabilisk diesel, HVO.
- Inom *Scope 2* är fokus att arbeta med resterande markstationer runt om i världen där el ännu inte kommer från förnyelsebara källor, varför det i huvudsak innebär etablering av solcellsproduktion av el på SSC:s markstationer.
- Inom *Scope 3* är fokus att minska utsläpp från inköp av varor och tjänster samt investeringar. Sammantaget är det 88 procent av de totala utsläppen. Även mängden och typen av tjänsteresor samt andelen digitala möten, påverkar utsläppen.

Affärsmodell

SSC investerar i våra medarbetare, infrastruktur och anläggningar för att på marknadsmässiga grunder driva en global verksamhet inom hållbara och avancerade rymdtjänster samt att kunna driva och utveckla Esrange för vårt samhällsuppdrag.

Tillgångar

Naturreсурser

- Mark
- Frekvenser
- Energi

Finansiellt kapital

- Operativt
- Styrning

Anläggningar/Infrastruktur

- Elva markstationer för nedtagning och styrning av data
- Antenner
- Infrastrukturen på Esrange; uppskjutningsramp, testbed
- Avancerad utrustning
- Raketnyttolaster

Intellektuellt kapital

- Varumärke
- Patent
- Strukturkapital genom erfarenhet inom branschen

Humankapital

- Specialistkompetenser inom rymdteknologi
- Kunskap om den globala rymdmarknaden
- Innovationskraft
- I medelantal 677 anställda

Tjänster

- Nedtagning av data
- Styrning av satelliter och andra farkoster
- Hostingtjänster
- Uppskjutningstjänster: raketer och ballonger

Relationer

- Nära dialoger med ägare
- Etablerade leverantörer
- Många långsiktiga kundrelationer
- Branschrelationer
- Strategiska partnerskap med stora rymdaktörer i världen
- Förtroende hos finansiella institut
- Engagerade medarbetare
- Samverkan med lokal-samhället i Kiruna och regionala aktörer i Norrbotten

Verksamhet

Divisionen Science Services erbjuder viktig infrastruktur och uppskjutningsförmåga för satelliter, hållbara rymdtjänster för avancerad testverksamhet av raketer och för tester av annan rymdteknik. Genom investeringen i kontinentala Europas första anläggning för uppskjutning av satelliter vid rymdbasen Esrange Space Center tillför SSC uppskjutningsförmåga som Europa saknar. Vid rymdbasen skjuter SSC därtill upp sond-raketer och sänder upp stratosfäriska ballonger för olika vetenskapliga och tekniska experiment. Kunderna är företrädesvis stora institutionella organisationer som ESA och andra institutionella aktörer.

Divisionen SSC Connect erbjuder med hjälp av enskilda markstationer, delar av eller hela nätverk, satellitägare och satellitoperatörer ett brett utbud av hållbara rymdtjänster. Kunder kan både nyttja SSC:s infrastruktur och avtala om alla behövliga tjänster eller avtala om så kallade hostingtjänster där kunden äger sina antenner och köper enstaka tjänster från SSC.

Divisionen Engineering Services erbjuder avancerade ingenjörstjänster åt rymdorganisationer där SSC:s ingenjörer stödjer kundernas rymdprojekt, från en färdig specifikation och upphandling till uppskjutning och drift av satelliter och rymdfarkoster i omloppsbanan.

Divisionen New Ventures erbjuder tjänster för dataanalys för hållbarhetsarbete till kunder inom ett tjänstesegment med fokus på hållbar utveckling. Genom att analysera data från jordobservationssatelliter med hjälp av modern datateknik stödjer SSC genom detta affärsområde såväl myndigheter som företag och organisationer i deras hållbarhetsarbete.

Resultat

Rymden är idag en integrerad del av samhället och dess betydelse fortsätter att växa – inom rymdindustrin och de flesta andra branscher, geopolitiken och det civila samhället. Som ett globalt rymdföretag spelar SSC en viktig roll i att forma morgondagens moderna samhälle. Genom att vara en ledande leverantör av hållbara, kvalitativa och lönsamma rymdtjänster hjälper vi kommersiella och institutionella kunder över hela världen att lyckas med sina uppdrag.

För vår ägare

- Nationell stolthet
- Stark svensk rymdsektor
- Internationella samarbeten
- Nationell säkerhet
- Innovationskraft och akademi
- Demokrati och säkerhet
- Avkastning

För våra kunder

- Utveckling och uppsändning av forskning samt leverans av data
- Kontakt med farkoster och satelliter
- Nedtagning och analys av rymddata
- Global närvaro och täckning
- Internationella samarbeten
- Säkerställande av regelefterlevnad
- Säkerställande av en hållbar leveranskedja
- Säkerställande av en redundant leverans

För våra medarbetare

- Meningsfull arbetsplats
- Möjlighet till utveckling
- Anställningsskydd
- Finansiell trygghet
- Internationell arbetsmiljö och kultur

För samhället

- Nuläge kring miljön på jorden
- Stöd för kritiska samhällsfunktioner
- Skydd från övrig exploatering runt Esrange
- Lokal och regional tillväxt där vi finns
- Innovation och hållbar utveckling
- Inkomster och betalda skatter

Så skapar vi värde

16%

ökade intäkter 2023, valutajusterat 10 procent

278 Mkr

(243 Mkr) investerat 2023, huvudsakligen för ökad uppskjutningsförmåga på Esrange Space Center

10+2

tio raketuppskjutningar, två ballongsläpp, raketmotortester och testsläpp vid utförda på Esrange under året

Skylark

Esrange ikoniska torn åter i bruk efter brand 2021

13

januari invigdes Spaceport Esrange, Kontinentala Europas första anläggning för satellituppskjutning

116 182

satellitpass genomförda med LEOP-, TT&C och hostingtjänster



Risk

Hantering av risker

SSC arbetar enligt en väldefinierad process för riskhantering, Enterprise Risk Management, ERM.

Risker delas in i sex olika kategorier med avseende på verksamheten:

- Politiska risker
- Marknadsrisker
- Risker för affärsverksamheten
- Hållbarhets- och säkerhetsrisker
- Finansiella risker
- Efterlevnadsrisker



Risker och riskhantering

Geopolitiska risker har varit ett centralt fokus för riskhanteringen under 2023. Rysslands fortsatta anfallskrig mot Ukraina, i kombination med ökad global konkurrens, regional instabilitet och klimatkrisen, skapar både omedelbara och långsiktiga konsekvenser och ett komplext internationellt affärslandskap. I detta komplexa landskap växer betydelsen av rymdtjänster, inte minst för att säkerställa bra digital kommunikation. Allt fler länder och kommersiella aktörer satsar alltmer för att skapa säkra och motståndskraftiga samhällen med god konkurrenskraft och för hållbar utveckling.

Den finansiella volatilitet som det instabila geopolitiska läget, tillsammans med efterdyningar av pandemin, har medfört påverkar dock även rymdbranschen och SSC. Detta, tillsammans med balansering av risker och möjligheter på en trots allt expansiv marknad, har präglat riskarbetet under året.



Enterprise Risk Management (ERM)

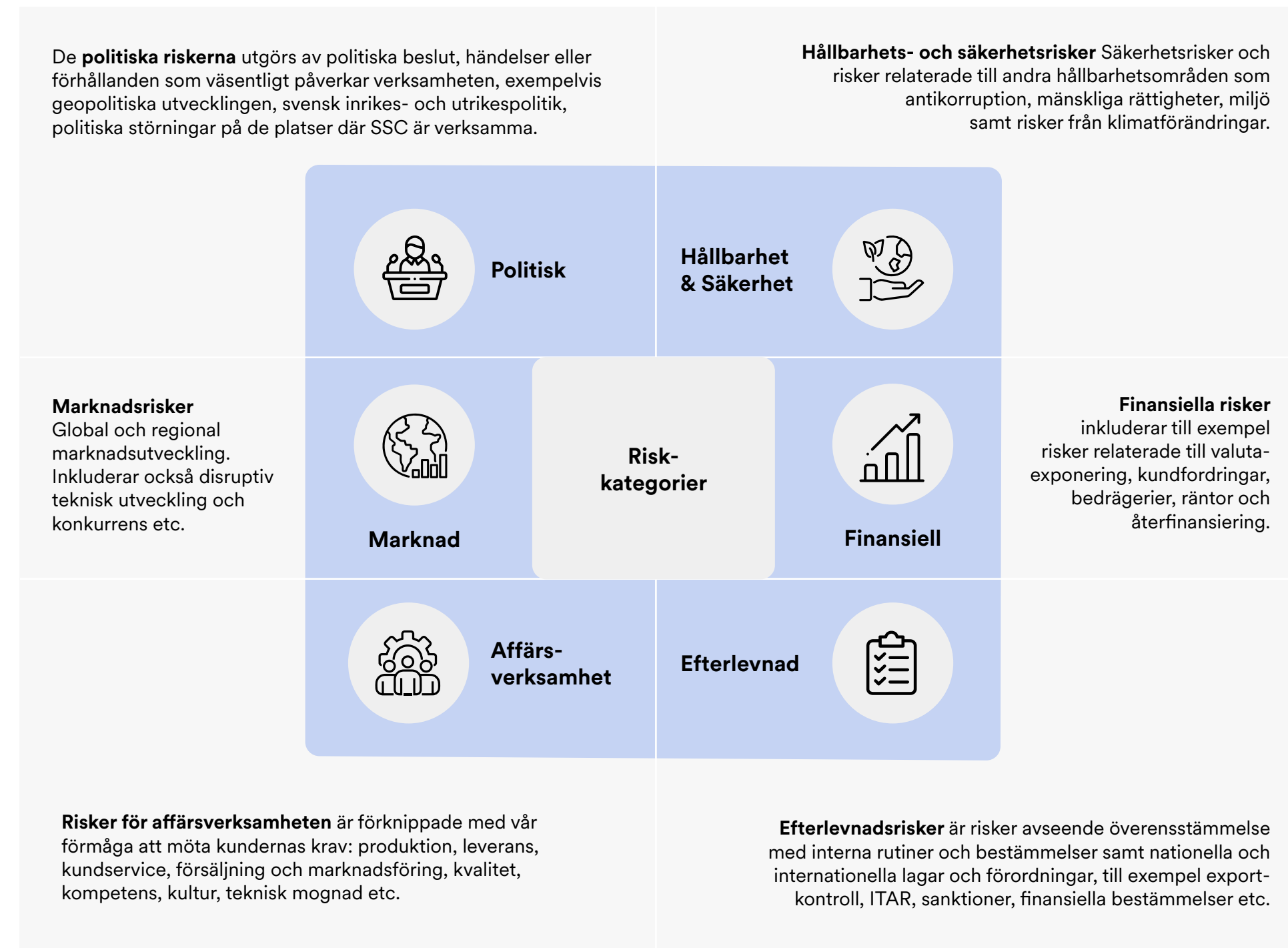
Huvudsyftet med riskhantering inom SSC är att säkerställa att risker identifieras, utvärderas, värderas, minskas och följs upp i en väldefinierad process för riskhantering, Enterprise Risk Management, ERM. Risker följs upp i styrelsens arbete två gånger per år och tättare i styrelsens olika utskott, vilka rapporterar avvikelser till styrelsen och utgör rådgivande organ för övergripande riskminimering.

Koncernledningen bedriver kontinuerlig uppföljning av såväl risker som mitigeringsplaner kopplade till affärsprocessen och operativ verksamhet. Genom att samla upp och analysera risker i en gemensam riskhanteringsprocess, kan riskerna kopplas till mitigeringsplaner och kontinuitetsplaner, *Business Continu-*

ity Management Plans. Dessa planer är en del av vår incident- och krishanteringsförmåga, men skapar även nya möjligheter i form av ny verksamhet och påverkar hur vi genomför både befintlig och tillkommande verksamhet.

SSC tillämpar försiktighetsprincipen. Risker bedöms i flera steg och proaktiva åtgärder vidtas vid behov. Den årliga cykeln för riskhantering anpassas successivt för att stämma överens med lednings- och affärsprocesser. Intern kvalitetsrevision har visat på att ytterligare effektivisering avseende uppföljning och samordning kan medföra att operationella risker kan hanteras mer effektivt. En förbättrad metod och effektivare verktyg för ett bolagsgemensamt riskregister har därför utvecklats.

ERM-processen



Geopolitiska risker

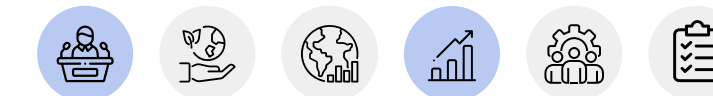
Den komplicerade geopolitiska utvecklingen kommer att fortsätta att påverka det internationella affärslandskapet under lång tid. Rysslands anfallskrig i Ukraina, tillsammans med de generella trenderna av ökad geopolitisk konkurrens, regionala politiska och humanitära kriser samt klimatförändringar och dess effekter har både omedelbara och långsiktiga konsekvenser för SSC:s verksamhet. Utvecklingen i Mellanöstern har även resulterat i ytterligare osäkerhet. Sammantaget ökar detta komplexiteten på den globala marknaden. Sammantaget har detta under 2023 medfört ytterligare begränsningar och risker i affärslandskapet.

SSC har inte någon avgörande exponering gentemot länder direkt inblandade i eller påverkade av konflikten i mellanöstern. SSC har heller inga direkta affärsförbindelser med vare sig Ryssland eller Ukraina, men deltar i det svenska stödet till Ukraina med begränsade tjänster. Den allvarligaste rymdrelaterade konsekvensen av kriget är det tidigare europeiska beroendet av rysk uppskjutningskapacitet. Uteblivna möjligheter att sända upp satelliter har orsakat förseningar i europeiska rymdprojekt, vilket i sin tur påverkat vår verksamhet under året. SSC:s nya förmåga att sända upp satelliter, vilken invigdes i början av 2023, är viktig i detta sammanhang.

Verksamheten har under året kontinuerligt anpassats till rådande situation.

Den globala finansiella uppbromsningen

Det världspolitiska läget, effekterna av Rysslands krig i Ukraina kombinerat med efterdyningarna av pandemin gjorde att den globala ekonomin bromsade in kraftigt under 2023. Inflation, stora valutavängningar och lågkonjunktur resulterade i en generell finansiell osäkerhet. I likhet med bolag i andra branscher påverkar detta även SSC, särskilt avseende möjligheterna att finansiera investeringar för tillväxt. Läget följs löpande och ställer särskilda krav på finansiell planering. Samtidigt har det säkerhetspolitiska läget medfört ökade satsningar i länder på våra kärnmarknader, vilket öppnar upp för nya möjligheter att verka och bidra inom exempelvis försvars- och säkerhetsområden.



Geopolitik, mänskliga rättigheter och affärsetik

Våra möjligheter att verka i olika delar av världen påverkas av det fragmenterade komplexa geopolitiska läget. SSC har en ägaranvisning som innebär att bolaget ska ta hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets-, och försvarspolitiska intressen i affärsverksamheten. Processen för att bedöma varje affär utifrån dessa förutsättningar är väletablerad. SSC samarbetar med adekvata myndigheter i dessa frågor och bolaget deltar i den offentliga diskussionen kring rymdens möjligheter och risker även i dessa avseenden.

Utifrån statens ägaranvisning har SSC valt att avstå från affärer på geopolitiskt alltför komplexa marknader, vilket skapat förutsättningar för en långsiktigt mer förutsägbar och hållbar utveckling av affärsverksamheten.

Ytterligare en risk kopplad till pågående konflikter, det geopolitiska läget i stort och kriminalitet är cyberintrång. SSC har under året ytterligare förstärkt förmågan inom cybersäkerhet. Samtidigt har risk- och hotperspektivet utvecklats negativt. Trots en bra förmåga inom huvuddelen av verksamheten innebär detta att fortsatta satsningar är nödvändiga, både för att förhindra att angrepp kan lyckas och att mildra konsekvenserna om ett intrång ändå realiserar. SSC har under 2023 förstärkt kompetensen och fortsatt att investera för att kontinuerligt anpassa förmågan till hot- och riskbilden.



Operationella risker

Stora delar av SSC:s verksamhet har en hög teknisk nivå där fel inte med enkelhet kan korrigeras när de uppstår. Fel kan medföra betydande ekonomiska och affärsmässiga konsekvenser. Endast vissa av dessa risker är försäkringsbara till en rimlig kostnad. Under året har avsevärda resurser satsats på att modernisera tekniska system och ytterligare höja kvaliteten på tjänsteleveranser, betydelsefullt även i detta riskperspektiv.

Den allvarligaste operationella risken i vår verksamhet är en större incident eller ett avbrott på rymdbasen Esrange. SSC har, liksom under en följd av år, investerat för att minska dessa risker, både avseende sannolikheten för att de realiserar och för att minska konsekvenserna. I båda avseendena har riskerna minskat betydligt.

När det gäller satellitverksamheten är kostnaderna för att helt eliminera risk för ett avbrott mycket höga och motsvarar inte effekterna. SSC har därför prioriterat de viktigaste delarna, både vad avser riskeliminering och förmåga att hantera konsekvenser. Etableringen av en ny ledningscentral för satellitverksamheten *Network Management Center* i Kiruna minskar risken och blir ett viktigt tillskott till förmågan.

När det gäller raketuppskjutningar och testverksamhet av raketer och raketmotorer kan konsekvenserna av en olycka bli allvarliga. Under 2023 inträffade en incident med en raket som landade utanför beräknat område i Norge. Incidenten, som inte medförde några skador på egendom eller människor, föranledde däremot ytterligare förstärkta rutiner och investeringar i infrastruktur i syfte att möta nya behov från både ny och traditionell verksamhet. Vägledande har varit säkerhetskrav inom ny test- och uppskjutningsverksamhet liksom analyser av en brand på Esrange som inträffade 2021. Vidtagna åtgärder bedöms ha medfört att sannolikheten för en allvarlig olycka nu är låg.



Finansiella risker

Affärsverksamheten exponeras för fluktuationer i valuta, främst avseende euro och amerikanska dollar (USD). Omfattningen varierar men moderbolagets fakturering i euro har typiskt uppgått till 50–60 procent. Dotterbolaget i Chile har sina huvudsakliga intäkter i USD men en betydande andel av rörelsekostnaderna i lokal valuta, vilket innebär att bolaget är exponerat för kursförändringar mellan dessa två valutor. Dotterbolagen i USA, Tyskland och Nederländerna har såväl intäkter som kostnader i lokal valuta. Dotterbolagen i USA, Chile, Australien, Storbritannien och Kanada finansieras av lån från moderbolaget. Den externa finansieringen sker i moderbolaget som har tagit upp lån i euro och USD. Valutaexponeringen säkras delvis genom valutaterminer.

SSC är också exponerad för ränterisker på de lån som koncernen tagit upp. Samtliga lån har rörlig ränta med EURIBOR eller LIBOR som bas. Inflationsrisker finns i kontrakt med långa löptider där möjligheten att kompensera med till exempel indexklausuler varierar. Risken för kundförluster bedöms i dagsläget vara begränsad, men följs löpande upp inom ramen för den ordinarie verksamheten. Se vidare not 39 för beskrivning av finansiella risker.

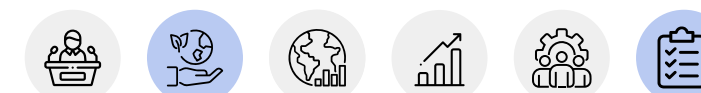
Enterprise Risk Management, ERM, är en integrerad del i SSC:s strategiarbete och affärsplanering, och återrapporteras löpande. Riskbedömning görs på alla nivåer i SSC enligt en strukturerad metodik och aggregeras sedan i koncernen.



Klimatrisker

Enligt ägarens policy och principer för statligt ägda bolag ska risker i bolagets verksamhet relaterade till klimatförändringar analyseras. SSC har genomfört en sådan analys integrerat i den ordinarie riskhanteringen. SSC ser viss fysisk risk kopplad till klimatologiska förändringar. Riskerna är dock begränsade och omfattar främst att extrema väderfenomen såsom orkaner och skyfall kan påverka lokala förutsättningar.

Transitionsrisker kopplade till samhällets omställning mot en icke fossil ekonomi kommer öka efterfrågan av tjänster och produkter med netto noll utsläpp. Därför har SSC målet netto noll utsläpp till 2040 av koldioxid-ekvivalenter i värdekedjan. Målet omfattar både de tjänster bolaget erbjuder marknaden och leverantörskedjan.

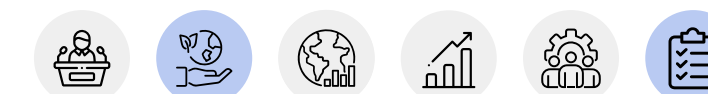


Övriga miljörisker

Risker för negativ miljöpåverkan kopplad till SSC:s verksamhet på de olika stationerna på olika platser i världen inom SSC:s antennätverk är begränsad och främst relaterade till nyetablering och risker kopplade till konsekvenser av att verka på tidigare obrukad mark.

SSC har inlett processen med att ansöka om ett tillstånd enligt miljöbalken för hela verksamheten på Esrange. Orsaken är att de omfattande nyetableringar som pågår på rymdbasen Esrange innebär risker för nya utsläpp och risker relaterade till explosiva ämnen som används vid raketuppskjutningar och tester. Risker kopplade till biologisk mångfald i samband med nyetableringen, hanteras genom att området karteras och åtgärder vidtas för att minimera skador på biologisk mångfald, flora och fauna. Uppskjutningar innebär även i sig risker. SSC har gedigen kunskap och erfarenhet liksom en rigorös process för att hantera sådana risker.

Vid sidan om processen för tillstånd enligt miljöbalken har arbetet med att skydda miljö, verksamhet, medarbetare och omgivande samhällen fortgått. Rutiner och instruktioner har uppdaterats i samarbete med såväl nationella som internationella myndigheter och i dialog med lokalsamhället.



Styrning och kontroll

SSC är ett helägt statligt bolag vars styrning och kontroll utgår från statens ägaranvisning, bolagsordningen samt statens principer för bolag med statligt ägande.

I följande avsnitt redovisas verksamhetsåret 2023 med en sammanfattning om koncernens resultat och finansiella ställning, avkastningskrav, verksamhetens och marknadens utveckling på sidan 31. Här återfinns även redovisning av händelser efter balansdagen, framtida utsikter och vinstdisposition.

Struktur och principer för bolagsstyrningen samt styrelsens arbete under 2023 redovisas på sidorna 32–35, Bolagsstyrningsrapport samt sidan 36, Intern kontroll avseende finansiell rapportering. Styrelse och koncernledning presenteras på sidorna 37–39.

Verksamhetsåret 2023

Intäkterna ökade under 2023, detta trots det instabila geopolitiska läget vilket har påverkat rymdindustrin i stort. Stärkt försvarsförmåga är ett av de områden där SSC förväntar sig ökad efterfrågan på rymdtjänster, både från svenska försvaret och andra länder. Rörelseresultatet för 2023 innehöll en större engångspost avseende nedskrivning av anläggningstillgångar.

Koncernens resultat och finansiella ställning

Koncernens rörelseresultat uppgick till -54 Mkr (-414 Mkr). Resultatet har påverkats negativt av engångspost om -45 Mkr (-428 Mkr) för att hantera kommande omställning av verksamheten i linje med ägaranvisningen samt -7 Mkr avseende nedskrivning av immateriell tillgång.

Resultatet har påverkats positivt av en stark resultatutveckling för SSC Connect tack vare starkt ökade intäkter och god kostnadskontroll. Engineering Services visar en stabil resultatutveckling kopplat till en hög beläggningsgrad medan Science Services resultat utvecklats mindre tillfredsställande än planerat på grund av förseningar i två stora projekt. Resultatet har påverkats positivt av valutakursdifferenser samt försäkringersättning avseende återuppbyggnaden efter branden på Esrange sommaren 2021. Rörelsemarginalen uppgick till -0,2% (+1%).

Balansomslutningen uppgick per 31 december 2023 till 2 441 Mkr (2 227 Mkr per 31 december 2022), en ökning med 214 Mkr. Koncernen har beviljats ett kapitaltillskott som uppgick till 212 Mkr. Räntebärande skulder har ökat med 34 Mkr (11 Mkr) varav 75 Mkr (125 Mkr) avser nya lån, -4 Mkr (60 Mkr) avser valutakursomräkningar och -37 Mkr (-174 Mkr) avser amorteringar.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 173 Mkr (95 Mkr) där ökningen förklaras av minskad rörelsekapitalbindning. Kassaflödet efter investeringar uppgick under perioden totalt till -105 Mkr (-149 Mkr), där årets nettoinvesteringar uppgick till -278 Mkr (-243 Mkr). Av dessa härrör -95 Mkr (-118 Mkr) till investeringar på Esrange Space Center. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 176 Mkr (427 Mkr).

Koncernen har ett avkastningskrav att uppnå en avkastning på minst 6 procent på operativt kapital. Koncernen har även ett mål avseende kapitalstruktur: Nettoskuldsettingsgraden ska över tid uppgå minst 0,3 ggr och högst 0,5 ggr av eget kapital samt utdelning till lägst 30 procent av vinst efter skatt.

	2023	2022	2021
Avkastning på operativt kapital	-11%	-75%	0%
Nettoskuldsettingsgrad	-0,11	-0,07	0,62
Utdelning	0	0	0

Koncernens resultat före skatt uppgick till -85 Mkr (-445 Mkr). Då koncernens resultat uppstår och beskattas i olika länder betalas en skatt som är hög relativt koncernens samlade resultat. Skatt på vinst i ett land går inte att kvitta mot förlust i ett annat land.

Mkr	2023	2022	2021
Australien	0.2	-1.6	0.8
Chile	-4.3	0.2	2.7
Nederländerna	3.0	2.7	3.5
Kanada	-0.1	-1.3	0.5
Sverige	3.0	-45.2	0.0
Thailand	0.0	0.0	0.0
Tyskland	6.4	5.4	7.2
Storbritannien	0.0	0.0	0.0
USA	-1.1	0.0	0.3
Mexico	-0.1	0.0	-
SSC Group	7.0	-39.9	15.0

Verksamhet och organisation

Året inleddes med invigningen av det kontinentala Europas första anläggning för uppskjutning av satelliter vid Esrange Space Center den 13 januari. Därtill har SSC kontrakterats av OHB-System AG och SSC:s starka band till tysk rymdindustri, bland andra DLR och OHB, består. Regeringens bedömning att det ligger i Sveriges nationella intresse att SSC:s verksamhet utvecklas, föranledde ett kapitaltillskott under tredje kvartalet.

SSC arbetar kontinuerligt med att uppgradera Esrange Space Center, och har ambitionen att i en nära framtid skjuta upp satelliter från Esrange. Projektet går under namnet SatLaunch.

Satsningen och expansionen inom divisionen SSC Connect fortsätter. Gjorda och planerade investeringar i framför allt utökad kapacitet och strategiskt placerade markstationer positionerar koncernen väl för nya affärer och successiv utveckling av ett allt bredare och attraktivare globalt erbjudande till såväl befintliga som nya kunder.

SSC har vidare ambitionen att utöka verksamheten inom Engineering Services, främst genom fortsatt organisk tillväxt.

Marknadens utveckling

Rymdbranschen och dess marknader präglas av snabba förändringar. Den roll som den rymdbaserade infrastrukturen spelar och vikten av att kunna etablera denna i rymden har aldrig tidigare varit så tydlig som nu.

Samtidigt pågår sedan flera år tillbaka en omfattande omstrukturering av branschen i många länder och regioner, där privata aktörer spelar en allt tyngre roll. Rymdföretagens beroende av offentligt finansierade beställningar är alltjämt mycket stort. SSC eftersträvar därför en ökad försäljning till den privata sektorn samtidigt som den offentligt finansierade delen av mark-

naden utgör en viktig grund för koncernens stabilitet. Såväl hållbarhetsområdet som säkerhets- och försvarsrelaterad rymdverksamhet utgör växande marknader för bolaget. Styrelsen följer denna utveckling noga och har inlett arbete med att identifiera tillväxtpotentialer.

Risker och riskhantering

Enterprise Risk Management (ERM) är en integrerad del i SSC:s strategiarbete och affärsplanering, och återrapporteras löpande. Riskbedömning görs på alla nivåer i SSC enligt en strukturerad metodik och aggregeras i koncernen. *Läs mer på sidorna 26–29, Risk.*

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Framtida utsikter

Geopolitiska förändringar och ökade spänningar, har förstärkt de utmaningar som SSC, i likhet med andra bolag, har sett komma redan i efterdyningarna av pandemin. En ökad osäkerhet råder fortsatt vad gäller valutor, inflation, stigande råvarupriser, bristsituationer, logistikproblem och stigande energipriser.

Kriget i Ukraina och de påföljande sanktionerna mot Ryssland påverkar rymdbranschen då Ryssland har varit en stor aktör vad gäller bland annat uppskjutning av satelliter. Det har således uppstått en brist i uppskjutningskapacitet vilket kan komma att påverka SSC negativt finansiellt på kort till medellång sikt. Arbetet för förstärkt europeisk kapacitet pågår, även med och genom ESA, där SSC är väl positionerat för att bli första europeiska land att kunna skjuta upp mindre satelliter.

Stärkt försvarsförmåga är ett av de områden där SSC förväntar sig ökad efterfrågan på rymdtjänster, både från svenska försvaret och andra länder. Såväl regeringen som berörda myndigheter har uttalat hur rymd kommer spela större roll i försvarsplaneringen under de närmaste åren.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen har under året haft fokus på lönsam och hållbar tillväxt, expansionen av Esrange Space Center, marknadens utveckling samt strategiska prioriteringar av tillväxtagendan. *Läs mer på sidan 34.*

Vinstdisposition*

Till årsstämman förfogande finns följande belopp (kronor):

Fond för verkligt värde	2 591 057
Balanserat resultat	374 009 086
Årets resultat	-51 803 727
TOTALT	324 796 416

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Utdelning, 16 250 aktier à 0 kr	-
Balanseras i ny räkning	324 796 416
-varav till fond för verkligt värde	-2 591 057
TOTALT	324 796 416

*Förvaltningsberättelsen redovisas på sidorna 8–17, 26–39. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 11–12, 18–29, 35–36 och 41–45. SSC har valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en integrerad del av denna års- och hållbarhetsredovisning. I enlighet med årsredovisningslagen kapitel 6, §11, har SSC valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från legala årsredovisningen skild rapport.

Bolagsstyrningsrapport

Koncernens struktur och principer för styrning bidrar till tydlig ansvarsfördelning mellan bolagets olika beslutande organ. Genom tydliga processer och rutiner säkerställer vi transparens och att verksamheten styrs på ett effektivt sätt mot uppsatta mål.

Frågor om risk hanteras separat i avsnittet Risker och riskhantering, sidorna 27-29. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets externa revisorer.

Innehåll

Grunderna för bolagsstyrning	33	Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare	35
Tillämpliga regelverk	33	Riktlinjernas främjande av bolagets utveckling	35
Tillämpning av Kodex	33	Beredning och beslutsprocess	35
Bolagsstämman	33	Regelefterlevnad och uppföljning av riktlinjerna	35
Årsstämma 2023	33	Intern kontroll avseende finansiell rapportering	36
Styrelsen	34	Styrelse	37
Nomineringsprocess	34	Koncernledning	39
Styrelsens sammansättning	34		
Styrelsens arbete under 2023	34		
Styrelsens utskott	34		
Utvärdering av styrelsens och VD:s arbete	34		
Revisorer	34		
Internrevision	35		
Intern styrning	35		
Verkställande direktör och koncernledning	35		
Divisioner	35		
Affärsstöd	35		

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023 beskriver koncernens struktur och principer för styrning. Med en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagets olika beslutande organ, samt processer och rutiner som säkerställer transparens, styrs verksamheten på ett effektivt sätt mot de uppsatta målen. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets externa revisorer.

Grunderna för bolagsstyrning

Svenska rymdaktiebolaget, Swedish Space Corporation (SSC), är ett bolag verksamt inom rymdbranschen med huvudkontor i Solna. Bolaget ägs till 100 procent av svenska staten. Förvaltningen av bolaget sköts av Finansdepartementet.

De huvudsakliga beslutsorganen är bolagsstämman, styrelsen samt verkställande direktören, VD. Årsstämman utser bolagets styrelse, vilken i sin tur utser verkställande direktör. Den löpande förvaltningen sköter VD utifrån de av styrelsen beslutade riktlinjerna och anvisningarna.

Specifika frågor om risk hanteras separat i avsnittet Risker och riskhantering, sidorna 27-29.

Tillämpliga regelverk

Bolaget omfattas och styrs av ett antal externa och interna regelverk.

Externa regelverk

- Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020
- Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden)
- International Financial reporting Standards (IFRS) och övriga redovisningsregler och rekommendationer
- Global Reporting Initiatives (GRI) Standards
- FN:s ramverk Global Compact

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens och utskottens arbetsordning samt VD-instruktion jämte instruktion om finansiell rapportering till styrelsen
- Group Management System (GMS), SSC:s kvalitetsledningssystem samt interna styrdokument
- Uppförandekod (Code of Conduct)

Tillämpning av Koden

SSC tillämpar *Svensk kod för bolagsstyrning* (Koden). Företaget är helägt av svenska staten, vilket innebär att vissa delar av Koden inte är tillämplig, främst beroende på att Koden är skriven för företag med spritt ägande. SSC gör två avsteg från Koden. Avstegen avser dels val av styrelseledamöter där staten, som äger 100 procent av aktierna, sköter detta istället för hantering via en valberedning, dels redovisar SSC inte styrelseledamöters oberoende då denna regel är till för att skydda minoritetsägare, vilket inte är tillämpligt i ett helägt bolag.

Bolagsstämman

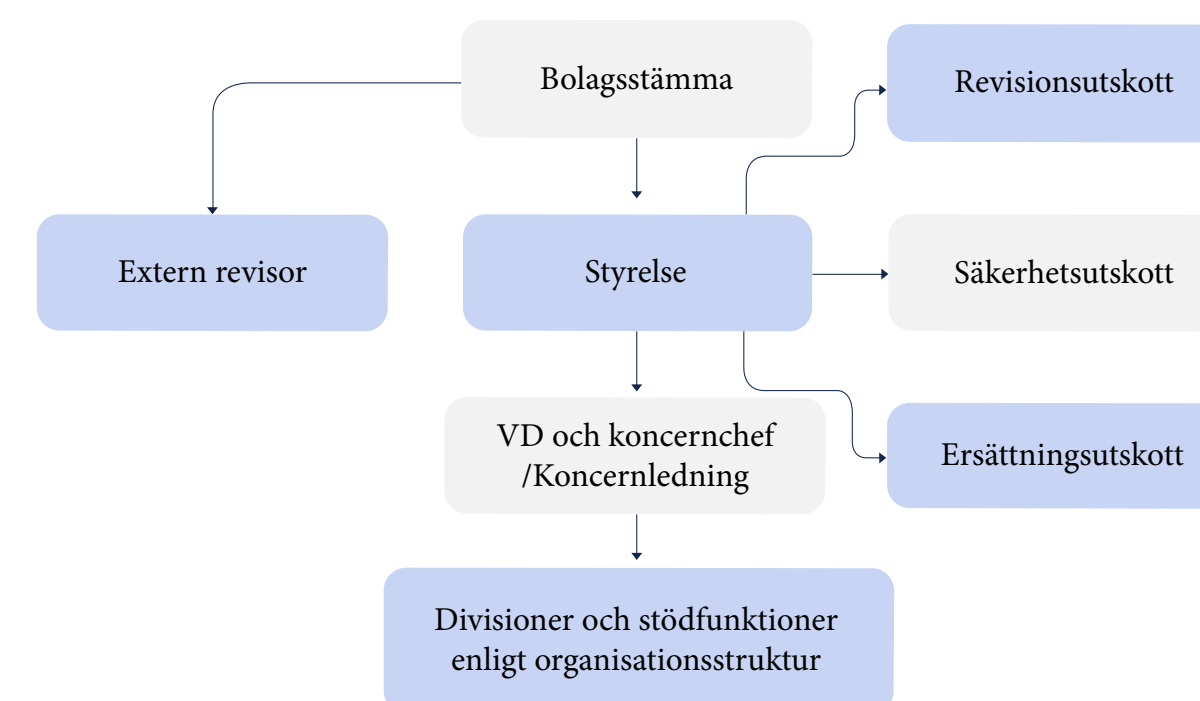
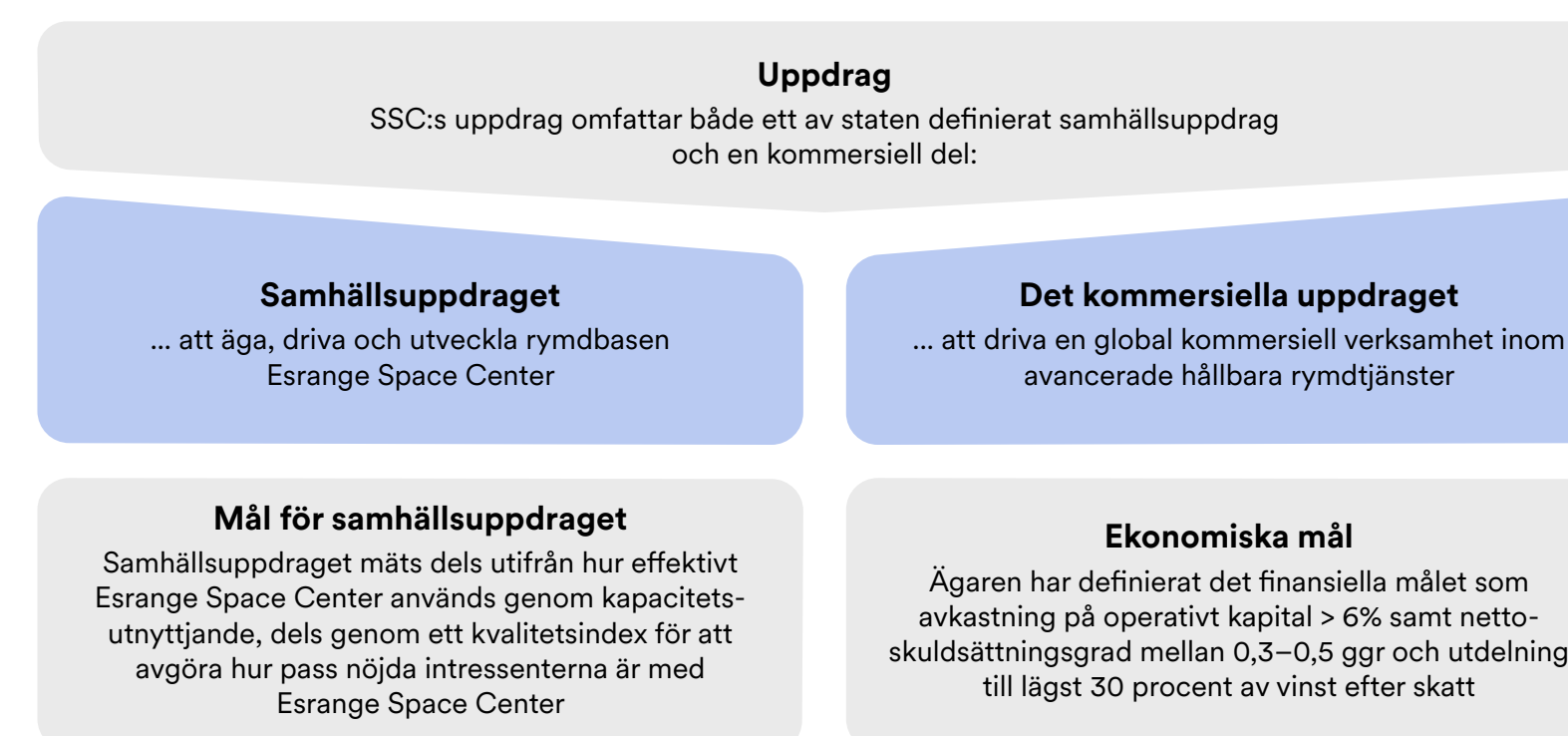
Bolagsstämman är högsta beslutande organ i SSC. Det är på bolagsstämman aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Det är stämman som utser styrelse och revisorer. Årsstämman ska enligt statens ägarpolicy äga rum senast den 30 april varje år. Kallelse till årsstämman ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Riksdagsledamöter och allmänheten har rätt att delta och ska föränmäla sitt deltagande.

Årsstämma 2023

Årsstämman hölls den 28 april 2023. Stämman öppnades av styrelsens ordförande Anna Kinberg Batra, som utsågs att leda stämman. Ägaren representerades av Rickard Samuelsson, Näringsdepartementet.

Årsstämman utsåg styrelse, styrelseordförande och revisorer samt beslutade om arvoden. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2022 och beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition, vilket innebar att ingen utdelning gjordes för 2022. Övriga ärenden som hanterades var fastställande av principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt Ersättningsrapporten 2022. Protokoll och övrigt material relaterat till årsstämman finns att läsa på SSC:s webbplats www.sscspace.com.

Årsstämma för 2023 kommer att hållas den 25 april 2024 i Solna.



Styrelsen

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan och ansvarar för företagets organisation samt för förvaltningen av företagets angelägenheter. Det är styrelsen som kallar till bolagsstämma. Utöver vad som styrs av externa regelverk och direktiv från ägaren, fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för sitt arbete. I arbetsordningen regleras hur arbetet ska fördelas mellan styrelsens ledamöter, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som ska behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens ansvar. Av arbetsordningen framgår också instruktioner för styrelsens utskott.

Ansvarsfördelningen mellan styrelse och VD regleras genom en särskild VD-instruktion. Styrelsen beslutar också om en *Instruktion för den finansiella rapporteringen* som reglerar hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska utföras.

Styrelsen har i sin arbetsordning fastställt ordinarie informations- och beslutstidpunkter under styrelsens arbetsår, vilka huvudsakligen framgår av en fastlagd årscykel. Vid samtliga styrelsemöten under året lämnar VD en rapport över väsentliga händelser i företaget, CFO avger en rapport om den finansiella ställningen och ordförande i respektive utskott rapporterar från de utskottsmöten som har ägt rum mellan styrelsemötena.

Nomineringsprocess

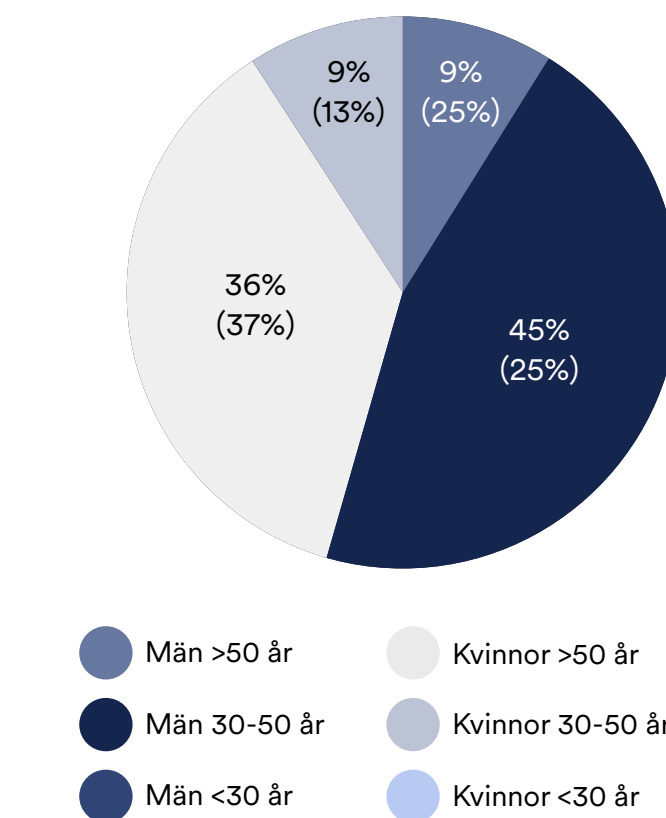
Styrelseledamöter i statligt helägda bolag utses genom en strukturerad nomineringsprocess med enhetliga och gemensamma principer vilka redogörs för i *Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020*. Dessa principer ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

Styrelsenomineringsprocessen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande vid Finansdepartementet. För att fastställa eventuella rekryteringsbehov analyserar en arbetsgrupp kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation, framtida utmaningar och styrelsens sammansättning. Urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta tillvara på kompetensen hos såväl kvinnor och män som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. När processen avslutats offentliggörs gjorda nomineringar i enlighet med Koden. Genom ett enhetligt och strukturerat arbetssätt tillförsäkras kvaliteten i hela nomineringsarbetet.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i SSC bestå av lägst sex och högst nio av stämman valda ledamöter. Styrelsen bestod vid utgången av 2023 av nio stämmovalda ledamöter. I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter utsedda av respektive fackförbund samt två suppleanter för dessa. Vid årsstämman 2023 omvaldes samtliga nio ledamöter. Årsstämman konstaterade att den föreslagna styrelsens bedöms ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Sammansättningen uppnår regeringens målsättning om jämn könsfördelning i enlighet med vad som framgår av statens ägarpolicy.

Diagram 5. Styrelsen i moderbolaget uppdelade på ålder och kön



Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen har under året haft fortsatt fokus på lönsam och hållbar tillväxt, marknadens utveckling samt strategiska prioriteringar av tillväxtagendan.

Utvecklingen av Erange Space Center och förmåga att skjuta upp satelliter i omloppsbana har varit ett frekvent återkommande ämne och invigningen av den nya anläggningen ägde rum i början av

2023. Styrelsen har även ägnat tid åt återuppbyggnaden av de delar av infrastrukturen på Erange som förstördes i samband med en brand 2021.

Finansieringslösningar för att finansiera såväl generell tillväxt som ersättningsinvesteringar och utveckling av Erange Space Center, har också haft en given plats på styrelsens agenda. Hållbarhetsagendan och reviderade strategiska mål har diskuterats och beslutats. Konsekvenserna av ett reviderat uppdrag från ägaren där de säkerhetspolitiska aspekterna vägs in i SSC:s affärsverksamhet är stora, vilket uppmärksammats och adresserats av styrelsen under året som gått.

Under 2023 har nio ordinarie styrelsemöten, varav ett konstituerande möte samt tre extra möten hållits. Styrelsen förlägger normalt sina möten till SSC:s lokaler i Solna eller på Erange Space Center. För att informera och uppdatera ledamöterna om verksamheten förläggas vissa styrelsemöten till de andra orter där SSC har verksamheter och kombineras i möjligaste mån med möten med såväl lokal ledning som kunder. Under 2023 har ett styrelsemöte ägt rum i Paris i samband med ett möte till ESA, the European Space Agency. Styrelsens arbete utvärderas en gång per arbetsår. År 2023 genomfördes utvärderingen via externt enkätförfarande. Utvärderingen presenterades och

Tabell 6. Styrelsens mötesdeltagande 2023	Styrelsemöten (antal/totalt)	Revisionsutskott (antal/totalt)	Säkerhetsutskott (antal/totalt)	Ersättningsutskott (antal/totalt)
Anna Kinberg Batra	15/15		2/2	3/3
John Elvesjö	12/15	5/5		
Anne Gynnerstedt	15/15		2/2	
Gunnar Karlson	15/15		2/2	
Per Lundkvist*	15/15	2/2	2/2	3/3
Maria Palm	14/15	5/5		
Joakim Reiter	14/15			
Gunilla Rudebjer	15/15	5/5		
Per Wahlberg	15/15			
Agnetha Sahlin	14/15			
Alf Vaerneus	15/15	5/5		
David Hagsved	14/15			
Björn Johansson	8/10			

Styrelseledamöter som avgått under året

Mariann Tapani (om deltagit 2023)	4/5			
-----------------------------------	-----	--	--	--

* Josefin Karlsson adjungerad under perioden 2023-06-02 till 2024-02-13, med deltagande på styrelsemöten och revisionsutskott under perioden.

diskuterades vid styrelsens möte i februari 2024. Utöver den årliga styrelseutvärderingen genomför styrelsens ordförande individuella möten med varje stämmovald ledamot för att kontinuerligt utveckla och förbättra styrelsens arbete.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat tre utskott för att särskilt bevaka och bereda styrelsefrågor inom vissa områden. Medlemmarna i utskotten väljs på det konstituerande styrelsemötet som följer på årsstämman.

Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som åligger ett revisionsutskott enligt Aktiebolagslagen och Koden, och har bland annat till uppgift att övervaka och kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering, övervaka och bedöma effektiviteten i den interna kontrollen, samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om val av revisorer. Utskottet bereder även styrelsens arbete kring investeringar och riskhantering samt upprätthåller styrelsens samarbete med SSC:s revisorer.

Styrelsen har ett särskilt utskott, säkerhetsutskottet, för att följa upp och styra bolagets strategiska säkerhetsarbete. Utskottet är rådgivande till

styrelsen och sammanträder regelmässigt två gånger per år eller när särskilda behov föreligger. Arbetet leds av en styrelseledamot med särskild kompetens inom området. Föredragande är bolagets operativa ledning.

Ersättningsutskottet har som uppgift att ta fram förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. Utskottet förbereder beslut om löne- och anställningsvillkor för VD och företagsledning. Utskottet har även ett särskilt ansvar för att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare inför beslut vid årsstämman samt för den Ersättningsrapport som upprättas.

Vid utskottsmöten deltar vanligen VD, CFO eller annan tjänsteman som föredragande.

Utvärdering av styrelsens och VD:s arbete

Styrelsen utvärderar sitt eget arbete och VD en gång per år, med syfte att utveckla arbetsformer och effektivitet.

Revisorer

På årsstämman 2023 beslutades om nyval av KPMG som revisorer för en ettårsperiod fram till och med årsstämman 2024. KPMG har utsett auktoriserad revisor Tomas Mathiesen till huvudansvarig revisor. Revisorerna utför en översiktlig granskning av delårsrapporten per sista september och utför en revision av koncernens års- och hållbarhetsredovisning. Vidare uttalar sig revisorerna om denna bolagsstyrningsrapport och huruvida SSC följer regeringens *Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare* och lägger fram sina uttalanden för stämman. Varje år stämmer revisorerna av sin revisionsplan och riskbedömning med revisionsutskottet. Revisorerna deltar vid minst tre möten per år i revisionsutskottet samt vid minst ett styrelsemöte. Revisionsarvodet för 2023 framgår av not 5.

Internrevision

Styrelsen har utifrån revisionsutskottets utvärdering beslutat att inte inrätta en separat internrevisionsfunktion. Beslutet baseras på bedömningen att Bolagets storlek inte motiverar att en sådan funktion inrättas, och att det är mer effektivt att utveckla internkontrollen inom ramen för befintlig organisation. Styrelsens revisionsutskott ansvarar för uppföljningen av den interna kontrollen. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en Internrevisionsfunktion.

Intern styrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för att företaget sköts i enlighet med lagar och regler och de anvisningar som ägaren lämnat. Som en del i arbetet utformar styrelsen relevanta policyer och styrande dokument.

SSC:s långsiktiga strategi, de av bolagsstämman beslutade ekonomiska målen samt styrelsens strategiska mål för verksamheten ligger till grund för det årliga arbetet med att utforma en affärsplan. Affärsplanen utgör tillsammans med policydokument den övergripande styrningen av företaget. I affärsplanen konkretiseras aktiviteter som ska genomföras för att uppnå de strategiska målen för verksamheten och mätetal för uppföljning. Här beskrivs också arbetet för att uppnå de ekonomiska målen genom ett antal strategiska styrparametrar som följs upp internt kopplat till en långsiktig ekonomisk plan. Affärsplaneprocessen startar med att styrelsen och företagsledningen har gemensamma strategidagar i juni och avslutas när styrelsen beslutar om affärsplanen, vilket sker på årets sista möte i december. I samband med planeringsprocessen görs en omvärldsanalys som omfattar bland annat kunder, konkurrenter, marknadssegment, teknisk utveckling och finansiering. Affärsplanen för koncernen baseras på affärsplaner för respektive division, som sedan i en iterativ process bygger upp koncernens gemensamma affärsplan. Divisionernas affärsplaner inkluderar operativa mål och aktiviteter för att möta dessa. Affärsplanerna följs upp löpande med månadsvisa avstämningar mellan företagsledning och ansvarig för respektive division. Planer för stödfunktionerna tas fram på motsvarande sätt.

Verkställande direktör och koncernledning

Styrelsen utser VD, tillika koncernchef, för koncernen. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för SSC:s förvaltning till VD. En VD-instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD samt VD:s befogenheter och ansvar, beslutas årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbete. VD har ett nära samarbete och informationsutbyte med styrelsens ordförande.

Koncernledningen består av åtta medlemmar inklusive VD. I Koncernledningen ingår, utöver VD, CFO, tre divisionschefer, chef Human Resources, chef Business Technology & Innovation och chef för Strategi & Hållbarhet. Samtliga rapporterar direkt till VD. Charlotta Sund har tillträtt som verkställande direktör och koncernchef under året, en ny Chief Financial Officer (CFO) har också rekryterats. Därtill har företagsledningen kompletterats med en Chief Human Resources Officer (CHRO). Koncernledningen är ett informations- och beslutsforum för koncerngemensamma och strategiska lednings- och styrningsfrågor, och utgör ofta styrgrupp för de mest prioriterade projekten. Koncernledningen sammanträder regelbundet, vilket protokollförs.

Divisioner

SSC:s verksamhet bedrivs i fyra divisioner. Varje division leds av en divisionschef som ansvarar för den löpande verksamheten i divisionen. Investeringar initieras främst av divisionsledningen, men kan i vissa fall även initieras av koncernledningen, och beslutas enligt gällande delegeringsordning antingen av divisionsledningen, VD eller styrelsen beroende på investeringens omfattning.

Affärsstöd

Till stöd för ledning och verksamhet i det löpande arbetet finns ett antal stödfunktioner. Funktionerna är bland annat specialiserade på redovisning och controlling, IT, HR, juridik, försäljning, inköp, hållbarhet, säkerhet, innovation, kvalitet och riskhantering och kommunikation. Stödfunktionerna organiseras centralt i SSC. Utöver de koncerngemensamma stödfunktionerna finns även vissa stödfunktioner i respektive division, motiverat av koncernens geografiska spridning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2023 fastställde riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor till personer i ledande befattning som närmare framgår av Not 8 samt av den Ersättningsrapport som upprättas till årsstämman den 25 april 2024. Principerna följer statens *Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande*. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Den totala ersättningen skall alltid vara rimlig, präglad av måttfullhet och väl avvägd, samt bidra till en god etik och företagskultur.

Riktlinjernas främjande av bolagets utveckling

Förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är en förutsättning för SSC:s överlevnad och framgång. För detta krävs att SSC erbjuder konkurrenskraftiga ersättningar och anställningsvillkor, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningar och anställningsvillkor i övrigt ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Ersättningsformer

Ersättningen ska vara marknadsmässig och bestå av fast lön, pension och övriga förmåner. Någon rörlig eller bonusbaserad ersättning utgår ej.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av en fast årlig kontant lön. Den fasta lönen ska återspegla de krav som ställs på befattningen med avseende på kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren levererat och således vara individuell och differentierad.

Pension

Pension ska som grundregel vara avgiftsbestämd. Premierna får inte överstiga 30 procent av den fasta kontanta årliga lönen. Undantag från den avgiftsbestämda pensionen kan förekomma om

befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsåldern ska vara lägst 65 år.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta bilförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en mycket begränsad del av den totala ersättningen.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från företagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst tolv månadslöner*. Avgångsvederlaget ska utbetalas månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för förmåner. Vid ny anställning eller vid erhållande av inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från det uppsägande företaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningslön och avgångsvederlag utgår. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag utgå. Avgångsvederlag utbetalas aldrig längre än till 65 års ålder.

Arvode till styrelseledamöter

Till styrelsens ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelseledamöter som är anställda inom SSC eller anställda i Regeringskansliet uppbär inte något arvode för detta uppdrag. SSC:s stämموvalda ledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid och i begränsad omfattning. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode.

Löner och anställningsvillkor för anställda

Löner och övriga anställningsvillkor syftar till att säkerställa SSC:s långsiktiga behov av kompetens. Villkoren ska återspegla de krav som ställs på befattningen i fråga med avseende på kompetens, ansvar och komplexitet. Kompensationen ska också återspegla prestation och således vara individuell och differentierad. Lönenivån ska vara marknadsmässig, men inte marknadsledande. SSC:s svenska verksamhet följer kollektivavtal. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska följer SSC lokal praxis, med säkerställande att SSC:s övergripande riktlinjer efterlevs.

Beredning och beslutsprocess

Se information om ersättningsutskottet.

Regelefterlevnad och uppföljning av riktlinjerna

Det är hela styrelsens ansvar att fastställa ersättning till den verkställande direktören, VD. Styrelsen ska även säkerställa att såväl VD:s som övriga ledande befattningshavares ersättningar, ryms inom de riktlinjer som beslutats av bolagsstämman. Styrelsen ska säkerställa att VD tillser att företagets ersättningar till övriga anställda bygger på bygger på beslutade ersättningsprinciper enligt ovan. Styrelsen ska redovisa de särskilda skäl som finns för att i ett enskilt fall avvika från regeringens riktlinjer.

Ersättningsutskottet har i detta sammanhang ett särskilt ansvar för att bevaka och bereda dessa frågor.

Regeringen följer årligen upp och utvärderar efterlevnaden av riktlinjerna avseende löner och villkor för ledande befattningshavare. Utvärderingen behandlar hur bolaget har tillämpat riktlinjerna och levt upp till riktlinjernas ersättningsprinciper. Utvärderingen redovisas i regeringens årliga skrivelse till riksdagen med redogörelse för företag med statligt ägande.

Transparens ska prägla koncernens ersättningar och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

För utförlig beskrivning av ersättningar, pensioner, uppsägningstider och avgångsvederlag samt ersättningar till revisorer hänvisas till not 5 och not 8.

* I anställningsavtal som ingicks före 31 december 2016 får avgångsvederlag lämnas med högst 18 månadslöner.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk Kod för Bolagsstyrning. Denna rapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Koden, och är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar och ansvar. Styrelsen fastställer årligen ett antal styrande dokument såsom arbetsordning för styrelsen, instruktion till verkställande direktören, delegering av ansvar och befogenheter, attest och utanordningsreglemente, instruktion för ekonomisk rapportering samt finanspolicy, som beskriver ansvarsfördelning och delegering av befogenheter. Kontrollmiljön omfattar också den kultur och de värderingar som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån, vilket bland annat förmedlas genom den uppförandekod som fastställts av styrelsen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som bland annat bereder styrelsens arbete med kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Styrelsens ansvar och styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning framgår av styrelsens arbetsordning. SSC:s redovisning och finansiella rapportering hanteras dels av moderbolagets ekonomiavdelning, dels av ekonomifunktioner i de utländska dotterbolagen. CFO ansvarar för att det finns interna redovisningsriktlinjer och riktlinjer för den finansiella rapporteringen, samt för att de är förenliga med gällande lagkrav och redovisningsstandard.

Riskbedömning

Riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen för att identifiera och utvärdera de verksamhetsområden och processer där det föreligger störst risk för fel som kan få en väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen sker på flera nivåer i företaget. Företagsledningen identifierar och utvärderar löpande riskområden för att säkerställa att det finns tillförlitliga kontroller i de berörda processerna i syfte att undvika fel i den finansiella rapporteringen. Riskanalys och risker kopplade till den finansiella rapporteringen diskuteras regelbundet med bolagets externa revisorer som också årligen presenterar sin riskbedömning för revisionsutskott och styrelse.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter i syfte att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser finns inbyggda i SSC:s process för finansiell rapportering. Kontrollerna har utformats för att hantera risker för att väsentliga fel uppstår i den finansiella rapporteringen och består av såväl övergripande som detaljerade kontroller. Kontrollaktiviteter sker på flera olika nivåer i företaget och utgörs till exempel av godkännande av transaktioner, kontoavstämningar och analytisk uppföljning. I de IT-system som används för den finansiella rapporteringen finns kompletterande inbyggda automatiska kontroller för att säkra en tillförlitlig finansiell rapportering. Dessutom finns kontroller avseende den generella IT-miljön i form av ett väl utvecklat regelverk kring systembehörighet, systemuppdateringar och rutiner för säkerhetskopiering.

Information och kommunikation

Styrande dokument i form av policyer och redovisningsriktlinjer finns tillgängliga för samtliga medarbetare på företagets intranät. Särskilda anvisningar och instruktioner i samband med bokslutstillfällena kommuniceras av koncernredovisningschef samt chef för Group Control till samtliga berörda främst via mejl och bolagets intranät. Interna informationskanaler i övrigt består bland annat av regelbundna möten i företagsledningen, informationsmöten för alla ledare respektive medarbetare och möten i olika forum för berörda specialistfunktioner. Revisionsutskottet informeras regelbundet av CFO samt av externa revisorer och hålls därigenom uppdaterat på aktuella iakttagelser inom intern styrning och kontroll. Styrelsen och revisionsutskottet erhåller finansiell information av företagsledningen vid varje bokslutstillfälle. Extern rapportering sker i enlighet med riktlinjerna i statens ägarpolicy.

Uppföljning och utvärdering

Uppföljning och utvärdering av att den interna styrningen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig och effektiv sker löpande av styrelse, VD, företagsledning och inom ekonomi- och finansavdelningen. Genom kontroller och analyser identifieras förbättrings- och utvecklingsmöjligheter. Eventuella brister i systemet rapporteras till ansvarig person för att förbättring ska kunna ske.

Vid varje bokslutstillfälle har VD, CFO, koncernredovisningschef och chef för Group Control bokslutsgenombång med ansvarig för respektive division för att följa upp och diskutera resultat, finansiell ställning och andra relevanta frågor. Styrelsen erhåller månadsvis finansiell information. Revisionsutskottet har ett särskilt ansvar för att följa upp revisionsfrågor och större principiella frågor med avseende på den finansiella rapporteringen.

SSC arbetar löpande med att utveckla den interna styrningen och kontrollen i koncernen, bland annat genom att utbilda medarbetare samt att beakta och vidta åtgärder avseende rekommendationer från såväl Revisionsutskottet som från koncernens externa revisorer.

Kvalitetsledningssystem

Moderbolagets kvalitetsledningssystem är certifierat enligt den internationella standarden ISO 9001:2015. Huvuddelen av den dokumentation som rör verksamhets- och processtyrning finns tillgänglig på bolagets intranät. Varje enhet inom SSC ansvarar för kvaliteten i dess tjänster och produkter samt för ständiga förbättringar av sina processer. Enheternas processägare leder förvaltning och utveckling av processerna i kvalitetsledningssystemet inom sin enhet. För den gemensamma förbättringsverksamheten i företaget finns interna kvalitetsrevisorer inom divisionerna och affärsenheterna.

Hållbarhetsstyrning

Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande utgör bolagets övergripande ramverk med riktlinjer för hållbarhetsarbetet och hållbarhetsredovisningen. Policyn föreskriver att bolag med statligt ägande ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sådant sätt som bidrar till offentligt förtroende. Ett föredömligt agerande inkluderar för SSC ett strategiskt och transparent arbete med samarbete i fokus där internationella riktlinjer, Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling är vägledande för vårt arbete. Enligt ägarpolicyn arbetar vi även med att ställa arbetsrättsliga krav på leverantörer vid inköp.

Hållbar utveckling är en strategisk fråga för SSC som även omfattar strategisk säkerhet, utöver de områden som ägaren definierat.

I april 2019 fick SSC en ny ägaranvisning, i vilket det även anges att SSC:s verksamhet ska bedrivas med hänsyn till Sveriges utrikes-, försvars- och säkerhetspolitiska intressen. Till stöd för viktiga strategiska avväganden, som kopplar till hållbara affärer, finns ett säkerhetsutskott där experter från verksamheten samt representanter från styrelse och ledning bedömer de affärer som kräver särskild avvägning. Hållbarhetsarbetet leds övergripande av koncernens strategichef som ingår i SSC:s koncernledning. Expertansvaret för hållbarhetsfrågorna är delegerat till SSC:s hållbarhetschef som organisatoriskt tillhör funktionen Strategy and Sustainable Business.

Styrelse



Anna Kinberg Batra
Styrelseordförande

Ledamot sedan: 2018
Född: 1970
Befattning: Landshövding Stockholms län
Bakgrund: Partiledare (M), styrelseuppdrag i näringslivet, ordförande riksdagens finansutskott och EU-nämnd, informationschef Stockholms Handelskammare, m.m. Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm, studier vid Stockholms Universitet.



John Elvesjö
Ledamot

Ledamot sedan: 2022
Född: 1977
Befattning: Managing Partner på Node Ventures och Brightly Ventures.
Bakgrund: Uppfinnare och teknikentreprenör. Medgrundare av Jenser Technology, Tobii, Tobii Dynavox, Brightly Ventures och Node Ventures. Vice VD och CTO för Tobii AB (2001–2018). Styrelseledamot i Vinnova (2016–2021). Övriga uppdrag: Ledamot: Yabie AB, Collective Minds Radiology AB, Wehype Global AB, Hooked Foods AB, Fast Travel Games AB och Zevoy Aktiebolag.



Anne Gynnerstedt
Ledamot

Ledamot sedan: 2015
Född: 1957
Befattning: SVP, General Counsel and Corporate Security & Resilience Vattenfall
Bakgrund: Jur. kand., tidigare motsvarande befattning i SAAB AB, chefsjurist Riksgälden samt jurist SAS.



Gunnar Karlson
Ordförande säkerhetsutskottet

Ledamot sedan: 2020
Född: 1958
Befattning: Gunnar Karlson konsult AB, Generalmajor i reserven, Utredare och konsult.
Bakgrund: Chef för militära underrättelse- och säkerhetstjänsten 2012–2019. Militär rådgivare för UD, biträdande militär representant till NATO och WEU.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Statens Servicecenter.



Per Lundkvist
Ledamot

Ledamot sedan: 2018
Född: 1981
Befattning: Ämnesråd och gruppchef vid Finansdepartementet.
Bakgrund: Civilingenjör inom industriell ekonomi Kungliga Tekniska Högskolan. Tidigare Coeli, L.E.K. Consulting och KPMG.
Övriga uppdrag: Tidigare styrelseledamot i Norrlandsfonden.

*Josefin Karlsson adjungerad under perioden 2023-06-02 till 2024-02-13



Maria Palm
Ledamot

Ledamot sedan: 2016
Född: 1965
Befattning: Partner i L.E.K. Consulting
Bakgrund: M. Sc. in Business Administration from Stockholm School of Economics. Tidigare British Telecom.



Joakim Reiter
Ledamot

Ledamot sedan: 2020
Född: 1974
Befattning: Chief External and Corporate Affairs Office, Vodafone Group
Bakgrund: Ambassadör, Departementsråd och enhetschef vid Utrikesdepartementet. Assisterande generalsekreterare vid FN (DSG UNCTAD). Europeiska Kommissionen. Pol. mag. Lunds universitet och MSc London School of Economics.



Gunilla Rudebjer
Ordförande revisionsutskottet

Ledamot sedan: 2021
Född: 1959
Befattning: Konsult
Bakgrund: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm. CFO Scandic Hotels Group AB, CFO Cision AB, CFO Mandator AB, CFO Parks & Resorts Scandianavia AB, CFO TUI Nordic Holding AB.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot SkiStar AB, Ambea AB, NCAB Group AB and Scandic Hotels Group AB.



Per Wahlberg
Ledamot

Ledamot sedan: 2022
Född: 1966
Befattning: Entreprenör inom rymdindustrin och grundare av Ovzon AB, ett satcombolag noterat på Nasdaq Stockholm.
Bakgrund: Grundare av satellitterminalföretaget Swedish Satellite System och har tidigare arbetat på SSC. Nuvarande uppdrag: vice VD Ovzon AB samt VD Ovzon Sweden AB.

Styrelse



Alf Vaernéus
Ledamot

Arbetsagarrepresentant sedan:
2017, suppleant från 2016
Född: 1977
Befattning: Projektledare.
Anställd i SSC sedan 2007
Bakgrund: Rymdingenjör, Umeå
Universitet



David Hagsved
Ledamot

Arbetsagarrepresentant:
(suppleant) sedan 2022
Född: 1991
Befattning: Anställd i SSC sedan
2019. Manager Engineering,
Orbital Launch & Rocket Test.
Bakgrund: Engineering, Royal
Institute of Technology (KTH)



Björn Johansson
Ledamot

Arbetsagarrepresentant:
(suppleant) sedan 2023
Född: 1967
Befattning: Anställd i SSC sedan
1991. Solution Architect, Sales &
Marketing APAC, SSC Connect
Bakgrund: Rymdingenjör, Umeå
Universitet.

Avgående styrelseledamöter:
Mariann Tapani, avgick 2023-04-28
Agnetha Sahlin, avgick 2024-01-31

Koncernledning



Charlotta Sund
VD och koncernchef

Född: 1963
Anställd: 2023
Bakgrund: M. Sc. Industrial Engineering & Management Linköpings universitet. Tidigare VD Tekniska verken i Linköping AB, VP Region Northern Europe & Central Asia, SVP Customer Group Industry & Society på Ericsson.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot Enea, Hexatronic.

Avgående ledamoter:

Stefan Gardefjord CEO and President 2023-12-08.
Kent Jonsson, Interim CFO 2023-02-01 till 2024-02-29.
Åse Lagerqvist von Uthmann, Senior vice president & CFO 2023-03-31.
John Stuart, SVP Buisness Development 2023-08-31.



Stefan Gustafsson
Senior Vice President Strategy & Sustainable Business

Född: 1958
Anställd: 2013
Bakgrund: Tidigare bland annat Försvarsmakten och Vattenfall.
Övriga uppdrag: Vice ordförande Aerospace Cluster Sweden, Internationella kanotförbundet, Swedish Aerospace Industries.
Ägare av Crises Control AB.



Robert Burning
CFO

Född: 1979
Anställd: 2024
Bakgrund: M. Sc. Business and Economics Uppsala University.
Tidigare Head of Finance Business Line Neuro and Region Europe Elekta.



Linda Lyckman
Senior Vice President Business & Technology Innovation

Född: 1973
Anställd: 2018
Bakgrund: M. Sc. Space Science and Technology Luleå tekniska universitet. Tidigare International Sales Manager KSAT, System Engineer - Sounding Rocket Missions och Business Development SSC



Natalie Fortier
President Engineering Services

Född: 1977
Anställd: 2001
Bakgrund: M. Sc. General Engineering, Ecole Centrale de Nantes, France. Tidigare Spacecraft Operations Engineer LSE Space, Finance Manager LSE Space, Service Manager LSE Space, Business Development Manager SSC



Lennart Poromaa
President Science Services, Head of Espace Space Center

Född: 1966
Anställd: 1988
Bakgrund: Rymdingenjör. Tidigare System Engineer Espace, Telemetry Engineer, Head of Range Instrumentation, Head of Sounding Rocket and Balloon Department SSC



Nicholas Priborsky
President SSC Connect

Född: 1973
Anställd: 2004
Bakgrund: M. Eng. Aerospace Systems Engineering with European Studies, University of Southampton.
Tidigare Business Unit Manager LSE Space, Managing Director LSE Space, President Engineering Services SSC



Martin Lindecrantz
Chief Human Resources Officer

Född: 1980
Anställd: 2023
Bakgrund: Internal Relations Stockholm University, M. Sc. in Business and Economics Uppsala University. Tidigare Executive VP People & Culture and Sustainability Dustin. Director Talent and Total Rewards AFRY.



Andreas Nordin
Chief Information Officer

Född: 1971
Anställd: 2022
Bakgrund: BSc in Business Administration, International University of Monaco samt studier i Information och Databehandling vid Stockholms universitet. Tidigare chef för Digital Utveckling & Strategi på AcadeMedia AB, IMRSV Studios AB, samt IT-erfarenhet i olika ledande befattningar på Intel Corporation.



Hållbarhet

Innehåll

Klimat och energi	41
Utsläpp till luft, mark och vatten	42
Biologisk mångfald	42
Cirkulär resursanvändning	42
Medarbetare och arbetsrätt	43
Mångfald	43
Mänskliga rättigheter	44
Samverkan med samebyarna	44
Affärsetik och antikorrupcion	44
Rymdsäkerhet	45

Om hållbarhetsredovisningen

SSC redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen i års- och hållbarhetsredovisningen enligt *Global Reporting Initiatives (GRI)* riktlinjer Standards 2021. Det finns ingen relevant branschspecifik GRI standard. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras i GRI-index på sidan 86. SSC använder ramverket som en grund för redovisningen med inspiration av ramverket Integrated Reporting, med målet att hållbarhetsredovisningen ska återspegla hur hållbarhetsarbetet är integrerat i både den övergripande strategin och i det dagliga arbetet. Års- och hållbarhetsredovisningen används av SSC för redovisning av arbetet med *FN:s Global Compact*.

Mer information om SSC:s verksamhet och hållbarhetsarbete finns på SSC:s webbplats sscspace.com



Hållbarhet

Väsentliga hållbarhetsfrågor som SSC påverkar och har påverkan på är sammanställda i en förnyad väsentlighetsanalys som resultat av vår ständigt pågående omvärldsanalys och med hänsyn till ägarens och intressenternas krav. Hållbarhetsredovisning enligt *Global Reporting Initiative (GRI), Standards 2021* samt redovisning av vårt deltagande i FN:s ramverk *Global Compact* redovisas i kapitel Hållbarhetsnoter.

Klimat och energi

Våra beräkningar och vår rapportering är utförd enligt standarden *Green House Gas (GHG) Protocols Corporate Standard*. Standarden ger vägledning för att identifiera de aktiviteter som ger upphov till utsläpp och hur beräkningarna ska utföras och fördelas mellan standardens tre områden (Scope).

Resultat för året

Redovisning av utsläpp sker i koldioxidkvivalenter (CO₂e), som är ett mått på utsläpp av växthusgaser. Med användning av CO₂e får vi ett gemensamt mått för alla olika utsläpp och hur de har inverkan på klimatet. Utsläppen översätts till mängden koldioxid som kan orsaka växthuseffekt, vilket redovisas i tabellen *Totalt antal ton CO₂e*. Basår för beräkningarna är 2019, som är det år när utsläppen för hela värdekedja uppgick till cirka 33 300 ton. Utsläppen under perioden 2019 till 2023 har ökat, dels beroende på vår generellt sett ökade aktivitet dels på ökade investeringar i rymdinfrastruktur och den pågående satsningen i ökad kapacitet för uppskjutning av orbitala raketer från Esrange. Ökningen av utsläpp beror inte minst på att det finns en tröghet i att få önskad effekt av de insatser vi gör för att uppnå målet om en minskning. Den största bidragande faktorn är särskilt effekter från leverantörskedjan.

Årets resultat inkluderar samtliga tillämpliga delar av indirekta utsläpp enligt Scope 3, vilket är andra året koldioxidutsläppen beräknas för hela värdekedjan. Basår 2019 används även för de delar som omfattas av det bredare angreppssättet. Aktiviteter för att minska utsläppen från de nya delarna inom Scope 3 påbörjades under 2023. Exempel på åtgärder som kommer att ha effekt under 2024, är installationen av solceller på SSC:s markstation i västra Australien som påbörjats i slutet av 2023 samt installation av pump för HVO, biosyntetisk diesel för våra fordon

på Esrange och den upphandling av leasing av elbilar som genomförts under året. Planen för resan mot netto noll CO₂-utsläpp redovisas på sidan 25.

Utfall mot uppsatta årsmål

Under året har vi lidit av försenade investeringar från föregående år inom biodrivmedel samt installation av solceller på antensiten i Australien vilket ledde till att vi inte uppnådde årets mål för Scope 1 och Scope 2. Positivt var att utsläpp enligt Scope 2 minskade, även om vi inte klarade målsättningsnivån. Sänkningen var framför allt drivet av renare energimix i Australien. Resandet klarade målsättningen även om den fortsatte att stiga dels på grund av ökat resande. Omkring 30 procent av ökningen berodde på justerad metod för utsläppsberäkningar på grund av sättet att räkna på fyllnadsgrad i flygplanen.

Tabell 7. Koldioxidutsläpp i relation till mål för Scope 1, 2 och affärsresor från Scope 3

Mål	Målkategori	Årlig reducereing	2019 Basvärde (ton CO ₂ e)	Mål 2023 (ton CO ₂ e)	Utfall 2023 (ton CO ₂ e)	Utfall 2022 (ton CO ₂ e)
Scope 1	Absolut	4%	352	324	336	361
Scope 2 market based	Absolut	6%	1656	1277	1607	1778
Scope 3 - flygresor	Relativ (ton CO ₂ e / per anställd)	4%	3.9	3.3	1.6	1

Leverantörskedjans betydelse

För att uppnå målet om netto noll koldioxidutsläpp senast 2040, har leverantörskedjan och inköp av resurser en avgörande betydelse. Detta kan ses i redovisningen eftersom hela leverantörskedjan motsvarar cirka 90 procent av de totala utsläppen. Inköp påverkas ofta av kundernas behov och direkta kravställningar på produkter i större investeringar. Det har betydelse för vår förmåga att leverera hållbara och avancerade rymdtjänster, vilket utvecklingen av nya tjänster från rymdbasen Esrange är ett exempel på. Kravställningar och val av entreprenörer utvärderas tillsammans i styrgrupper och tekniska konsulter där SSC, om det är möjligt, väljer lokala entreprenörer samt entreprenörer med fokus på hållbar utveckling.

Tabell 8.

	2023	2022	2019 (Basår)
Scope 1 Egna bränslen till uppvärmning och fordon, kylmedia	336	379	384
Scope 2 Köpt energi för eget bruk, electricitet	1 607	1 771	1 656
Scope 3 kategorier			
1. Köpta varor och tjänster	19 809	21 924*	13 900
2. Kapitalvaror	11 820	9 593*	15 100
3. Energi och bränslerelaterade utsläpp	735	701	364
4. Uppströms transport och distribution	31	4	4
5. Avfallshantering	39	28	20
6. Affärsresor	1 133	606	1 453
7. Anställdas pendling	438	405	327
11. Användning av sålda produkter och tjänster	16	177	1
15. Investeringar	80	123	128
Totalt antal ton CO₂e	36 045	35 711*	33 337

* Totalen och kategori 1 och 2 för 2022 är omräknade beroende på att kategori 1 och 2 är justerade med hänsyn till inflationen då de kostnadsbaserade emissionsfaktorerna togs fram 2019.

Beräkningar av Scope 3 redovisas enligt GHG-kategorier där följande bedömts som inte signifikanta eller inte alls applicerbara på SSC:s värdekedja – kategori 8) Uppströms leasade tillgångar, 9) Nedströms transport och distribution, 10) Bearbetning av sålda produkter och tjänster, 12) Slutbehandling av sålda produkter, 13) Nedströms leasade tillgångar och 14) Franchise.

Våra leverantörsrelationer

Kraven gentemot våra leverantörer, att leva upp till villkoren för en hållbar leverantörskedja, har successivt ökat och sammanställts i uppförandekoden för leverantörer. Även kraven på arbetsrättsliga villkor har stärkts och ett förfrågningsunderlag kring hållbara processer har tagits fram för att användas om misstanke uppstår om att leverantörens hållbarhetsarbete inte lever upp till kraven. Förfrågningssunderlag för att utvärdera leverantörer och undvika intressekonflikter används i förfrågningar och upphandlingar vid val av nya strategiska leverantörer och när det finns en viss osäkerhet kring valet av ny leverantör.

En uppdaterad inköpsprocess, där SSC:s inköp och investeringar ska följa väldefinierade steg med tydliga beslutspunkter, är implementerad i organisationen. Processen syftar till att inköpschefen ska stödja divisionerna vid strategiska inköp och medverka i ett tidigt skede. Därtill har en analysmodell för leverantörskedjan, liknande den för säljprocessen, införts. Modellen är uppdelad i fyra olika

steg, för bedömning och hantering av risker i samband med inköp från större leverantörer, inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption. Organisatoriskt ligger ansvaret för processen hos finansdirektören som ingår i SSC:s exekutiva ledning, koncernledningen. Det operativa ansvaret är delegerat till SSC:s inköpschef.

Vid årets slut hade SSC totalt 1 244 (1 146) leverantörer, varav tio av leverantörerna stod för omkring 25 procent av de totala inköpen. Sammanlagt står 20 leverantörer för omkring 35 procent av de totala inköpen. Volymen av köpta varor och tjänster uppgick till cirka 939 Mkr.

Införande av ett Supplier Relationship Management (SRM) system i syfte att öka dialogen med och relationen till leverantörsledet har övervägts under året. Systemet skall stödja möjligheter till självbedömningar och väl underbyggda förfrågningar samt ge SSC en överblick över riskområden och eventuell exponering mot dessa.

Utsläpp till luft, mark och vatten

Utsläpp till mark och vatten är i huvudsak kopplad till verksamheten på Esrange.

Raketmotorerna till sondraketerna innehåller ett fast bränsle, främst baserat på en gummimassa, i kombination med oxidator och en liten mängd metall. Under förbränningsfasen genereras kväveoxider och saltsyra som genast späds i luften till låga koncentrationer. Ytterligare restprodukter från raketuppskjutningar är vattenånga och små mängder koldioxid. En del av raketmotorerna innehåller låga halter av asbest i ytterhöljet. Höljet bärgas efter användning för deponering. Asbesten utgör endast en fara vid hantering efter användning om motorn skadas efter återinträde till jorden. Risken för detta är liten, men SSC tillämpar strikta rutiner för hantering av använda motorer. Halterna av asbest i motorhöljen har över åren kunnat minskas och SSC strävar efter att, tillsammans med motortillverkare, kunna ersätta asbesten med annat material eller välja motorer utan asbest.

Ballongerna använder helium som utvinns mestadels med produktion av naturgas. Helium transporteras till Esrange på landsväg i stora heliumtuber på lastbilar som fylls på i kontinentala Europa. Vätgas skulle inte bara vara ett mer miljövänligt alternativ men också intressant utifrån ett ekonomiskt perspektiv. Hanteringen av vätgas innebär dock större risker, bland annat risk för explosioner med krav på investeringar i ny utrusning och strikta säkerhetsrutiner.

Bärgning av raketdelar och ballongplast från stratosfäriska ballonger sker regelbundet inom Esrange nedslagsområde. För att underlätta lokalisering av raketdelar betalas hittelön till privatpersoner som påträffar material.

Under 2023 har hittelön på 10 550 kr delats ut.

Under 2023 har SSC inlett processen med att söka ett miljötillstånd enligt Miljöbalken omfattande hela verksamheten. Detta dels för att få ett tillstånd för hela verksamheten och dels eftersom den expanderande verksamhetens omfattning kommer att vara tillståndspliktig. SSC har sedan tidigare olika tillstånd för olika delar av verksamheten, däribland viss anmälningspliktig verksamhet. På grund av miljöprövningen har vi valt att redovisa detta avsnitt även om det inte ingår i väsentlighetsanalysen.

Utvecklingen för ökad verksamhet på rymdbasen Esrange innebär en positiv utveckling för Kiruna och regionen, samtidigt som det kommer att innebära ökade transporter till och från Esrange, liksom ökad risk för buller. SSC har under året förstärkt kommunikationsverksamheten för att säkerställa transparent information kring det som sker på basen till såväl närboende som andra intressenter.

Omhändertagande av ballonger som landar utanför Sveriges gränser sker i samråd med ansvariga myndigheter i respektive land. Detsamma gäller för olika notifieringar som kan krävas för ballonger som flyger över andra länders territorium.

SSC har tillstånd från Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap, MSB, att hantera de raketmotorer som skjuts upp. Tillståndet omfattar hantering och förvaring. Deponering av utbrända motordelar sker på deponi, godkänd för mottagning av asbest på Kiruna kommuns avfallsanläggning.

Biologisk mångfald

Året har präglats av arbete med den miljökonsekvensanalys som ska ingå i kommande tillståndsansökan för Esrange enligt Miljöbalken.

Biologisk mångfald är en faktor att ta hänsyn till vid utvecklingen av Esrange eller ianspråkstagande av mark i samband med nya antenninstallationer eftersom utvidgningen kan påverka ekosystemen och de arter som lever inom det aktuella verksamhetsområdet. Eftersom användning av ny mark kan leda till förlust av livsmiljöer för olika arter eller fragmentering av dessa livsmiljöer, finns även risker förknippade med tillkommande verksamhet som kan medföra ökad påverkan på ekosystem och den biologiska mångfalden.

Inom SSC:s kommersiella uppdrag har dotterbolaget Global Trust under året arbetat med att utveckla applikationer med satellitdata för analys av biologisk mångfald.

Cirkulär resursanvändning

Resursanvändningen har olika påverkan, dels kopplat till råvarustegen och uttaget av råvara i sig, dels till användningen av resurser i de processer som krävs för att ta fram produkter eller tjänster. Utöver direkt användning av råvara och resurser, har användning av resurser påverkan på klimatet, samt eventuellt påverkan på biologisk mångfald, social hållbarhet och miljöaspekter. Detta ger anledning till att utveckla cirkulär resursanvändning över tid för att kunna adressera de olika aspekterna. Resursanvändningen på Esrange är signifikant vid drift och utveckling av rymdbasen. Hantering av restfraktioner sker i samarbete med entreprenören där de olika fraktionerna går till återvinning.

SSC har även genomfört förberedelser för tester som ska utföras på Esrange under nästa år som ska stödja den europeiska rymdorganisationen, ESA, i sin utveckling av återanvändningsbara raketsteg i projektet Themis. Vinsterna med denna tekniska utveckling väntas vara minskad resursförbrukning och minskad negativ påverkan från framtida raketuppskjutningar.

I utbyggnaden av Esrange så används så kallade gråbergsmassor från närliggande gruva i Kiruna. Detta har föredragits framför att använda exempelvis den för naturen värdefulla resursen naturgrus.



På bild: Krister Sjölander, VP Science Services and Head of Payloads & Flight Systems, Science Services

Medarbetare och arbetsrätt

Arbetsmiljö

En arbetsmiljöpolicy har antagits för att säkerställa en säker och god arbetsmiljö för alla medarbetare och alla som vistas på våra arbetsplatser.

Arbetsmiljöarbetet omfattar såväl den fysiska som den psykosociala arbetsmiljön enligt den nollvision som antagits för att förebygga olyckor, skador och sjukdomar. En viktig del utgörs av det löpande arbetsmiljöarbetet med att bedöma risker i verksamheten, särskilt i samband med organisationsförändringar.

Tillbud och arbetsolyckor

Under året har sex arbetsolyckor och två tillbud inträffat, ingen av dessa har lett till sjukhusvård.

En av händelserna har resulterat i sjukskrivning, med rehabiliterings- och åtgärdsplan som följd. Händelser följs upp under halvårsvisa möten i arbetsmiljökommittéer. Dessa finns etablerade både på Esrange och på huvudkontoret i Solna. I vår arbetsmiljöpolicy ingår att tidigt identifiera och fånga upp händelser samt att sprida erfarenheter och kunskap i det förebyggande arbetet runt om i organisationen.

Påverkan utifrån rapporterade tillbud mäts enligt Injury Rate (IR). Inget tillbud har lett till sjukfrånvaro eller arbetsskada i verksamheten, varför vår Injury Rate (IR) är noll för 2023.

Tabell 9. IR - Injury Rate

	2023	2022
Tot arbetade timmar	1 360 446	1 208 160
IR SSC	0,0	0,2*

IR = Totalt antal arbetsskador x 200 000 / Totalt arbetade timmar

*2022 är omräknat då endast en arbetsskada uppstod under året.

Sjukfrånvaro och förebyggande hälsa

I vårt värderingsarbete ingår att öka tydligheten kring ansvar och förväntningar i organisationen, vilket i förlängningen ger en stabil grund för det systematiska arbetet med den psykosociala arbetsmiljön.

Sjukfrånvaro, övertid samt arbetsskador och tillbud följs upp i lokala arbetsmiljökommittéer. Riktade insatser har gjorts under året för att säkerställa en bra rehabiliteringsprocess för långtidssjukskrivna. Långtidssjukfrånvaron ligger på en normal nivå.

Den totala sjukfrånvaron bedömer vi som fortsatt låg. Den är lägre än föregående år och uppgick till 1,9 (2,4)%, för verksamhetsåret.

En del av förklaringen till lägre sjukfrånvaro är att medarbetarna haft möjlighet att ställa om till att arbeta hemifrån på ett bra sätt. Hemarbetet riskerar dock öka stillasittande hos medarbetarna, varför det också medför risker som ställer krav på gott ledarskap, möteskultur och mer strikta agendor. Mötesformerna ses över kontinuerligt.

Alla medarbetare har erbjudits en hälsokartläggning under året. Resultat från dessa kommer att sammanställas i en rapport med förslag på åtgärder. Hälsokartläggningarna innehåller provtagning av blodvärde, blodsocker och kolesterol samt mätning av längd, vikt, BMI, midjemått och blodtryck. Samtal kring svaren diskuteras utifrån ett frågeformulär som medarbetaren får hemskickad innan besöket. Därtill utförs ett konditionstest.

Trakasserier och mobbing

I den nya arbetsmiljöpolicyen har företaget antagit en nollvision vad gäller diskriminering och trakasserier. Under året har en händelse resulterat i en externt utförd arbetsmiljöutredning och en handlingsplan.

Incidenter

Under 2023 har det inkommit två ärenden till SSC:s visseblåsarfunktion, som är öppen för såväl interna som externa anmälningar. Båda ärendena konstaterades gälla arbetsmiljö- och arbetsrättsliga frågor och hanterades enligt rutin.

Under 2023 har ingen incident med överträdelse mot ursprungsbefolkningens rättigheter uppkommit.

Löner och kollektivavtal

Löner och övriga anställningsvillkor syftar till att säkerställa koncernens långsiktiga behov av kompetens. Villkoren ska återspegla de krav som ställs på befattningen i fråga om kompetens, ansvar och komplexitet. Kompensationen ska återspegla prestationen och således vara individuell och differentierad. Lönenivån ska vara marknadsmässig, men inte marknadsledande. SSC:s svenska verksamhet följer kollektivavtal. Anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska, följer SSC lokal praxis med säkerställande att SSC:s övergripande riktlinjer efterlevs.

Årlig total ersättningsratio, skillnaden mellan högst betalda tjänsteman och medianlön, är att högsta lön är 7,23 gånger så hög som medianlönen för tjänstemän. Skillnaden mellan mäns och kvinnors löner är att män i genomsnitt har fem procent högre lön än kvinnor.

I Sverige omfattas samtliga medarbetare av kollektivavtal. Den fackliga verksamheten är organiserad i fyra fackklubbar från olika förbund. En Unionenklubb finns på Esrange i Kiruna och på huvudkontoret i Solna. Även en akademikerklubb finns på Esrange och på huvudkontoret i Solna. Medarbetare i Nederländerna, USA och Australien omfattas inte av kollektivavtal.

Mångfald

SSC är ett globalt företag med i medeltal 677 anställda i åtta länder och med många olika nationaliteter. SSC har därtill egna antenner i Kanada och Thailand utan fast anställd personal.

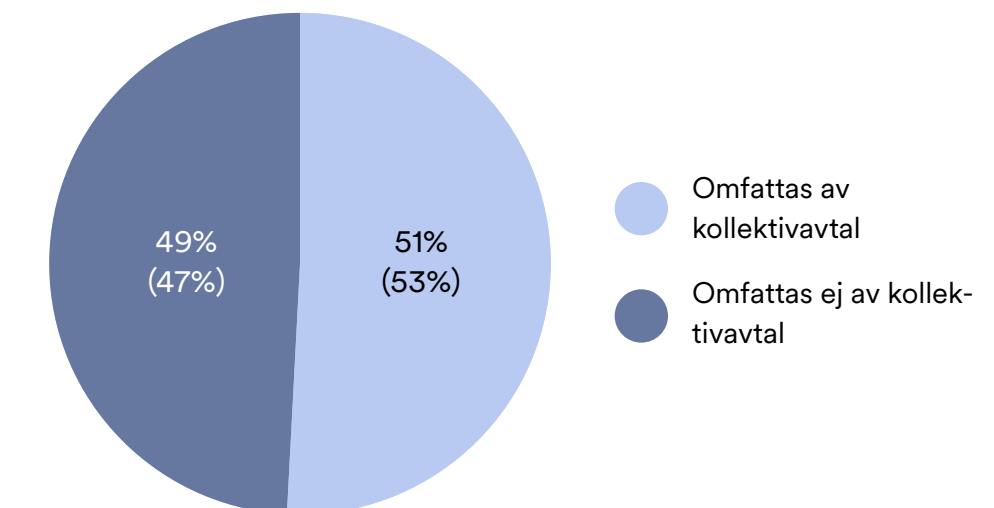
Av alla medarbetare är 28 (27) procent kvinnor. Denna könsfördelning har legat på samma nivå under ett antal år. Medelåldern ligger på 43,4 år. I en global organisation med medarbetare med många olika nationaliteter och kulturell bakgrund, finns en stor mångfald. Det är en styrka samtidigt som det innebär utmaningar. En återkommande utmaning är att arbeta tillsammans över olika tidszoner.

Rymdbranschen är traditionellt mansdominerad och ett arbete pågår kontinuerligt för att utjämna fördelningen mellan kvinnor och män runt om i våra verksamheter. Vi ser generellt utmaningar i ett begränsat urval av kandidater, särskilt i en del rekryteringar vad gäller fler kvinnliga kandidater, exempelvis vid rekrytering till Esrange. En satsning under året är att gå med i stiftelsen Woman EngineerDay där SSC bland annat deltagit på en mässa. En satsning är att medverka i Tekniksprånget, ett nationellt program i Sverige med till hälften kvinnor och hälften män, som verkar för att erbjuda praktik till gymnasieungdomar som läser naturvetenskaps- eller teknikprogrammet.

Arbetet med att ta in säsongsanställda under sommaren och studenter för examensarbete är också ett val för att utöka plattformen av kandidater till vakanser. Det innebär också en möjlighet till att få in fler kvinnliga sökanden. Under året har SSC deltagit på flera mässor för marknadsföring som en attraktiv arbetsgivare. Några exempel är medverkan på *Talent Day* i Luleå och på *Lift-off* i Kiruna.

Engagemang i branschorganisationer och svenska organisationer redovisas i tabellen SSC:s fackliga organisationer, på sidan 81.

Diagram 6. Anställda som omfattas av kollektivavtal



Tabell 10. Antal anställda i koncernen 31 december 2023 uppdelat per land, kön och anställningsform

Antal anställda	Tillsvidareanställning								Visstidsanställning				Konsulter			
	Män				Kvinnor				Män		Kvinnor		Män		Kvinnor	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023		
Sverige	176	187	7	7	69	87	4	4	7	7	3	2	31	31	12	3
Tyskland	118	128	8	6	28	36	10	9	0	0	0	0	0	0	0	0
Nederländerna	40	48	5	5	22	27	5	3	0	0	1	1	0	0	0	0
Spanien	37	37	1	2	7	7	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Australien	6	5	0	5	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
USA	35	45	0	45	11	9	0	9	0	0	0	0	2	1	1	1
Chile	16	17	0	17	4	5	0	5	0	0	0	0	0	1	0	0
UK	10	12	0	12	1	6	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0
Totalt SSC	438	479	21	20	143	177	22	19	7	7	4	3	33	33	13	3

Mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter är en del av SSC:s uppförandekod som bland annat är baserad på FN:s universella deklaration om mänskliga rättigheter och de tio principerna i FN:s ramverk *Global Compact*. Mänskliga rättigheter är relevant för SSC både ur ett leverantörskedjersperspektiv och ur ett kundperspektiv.

En uppförandekod för leverantörer är utarbetad med SSC:s uppförandekod som grund för att användas i arbetet med leverantörskedjan. Denna har börjat användas under hösten 2023.

Under våren 2023 genomfördes en *Due Diligence* med avseende på mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Detta arbete baserades på viktiga inköpskategorier för att bedöma risker med hänsyn till respektive bransch och land. Resultatet analyserades ur flera perspektiv för att verifiera eventuella väsentliga risker med avseende på mänskliga rättigheter. En väsentlig risk som framkom var vid inköp av byggentreprenad kring oklara anställningsförhållande för arbetskraft från andra länder i byggprojekt. Analysen visade även på risker förknippade med råvarustegen i olika inköpskategorier, såsom metall och solceller. Denna *Due Diligence* har integrerats i väsentlighetsanalysen under 2023.

I kundperspektivet analyseras mänskliga rättigheter för att säkerställa att kunden har en verksamhet som ligger inom ramen för svenska utrikes-, säkerhets- och försvarspolitiska intressen. Inom ramen för SSC:s kundhanteringssystem genomförs även analyser om kunden agerar etiskt i frågor om mänskliga rättigheter, demokrati och miljö. *Due Diligence* utförs därtill kontinuerligt utifrån FN:s, EU:s samt andra länders sanktionslistor.

Samverkan med samebyarna

Verksamheten på Esrange ska ha minsta möjliga påverkan på miljön och den unika natur som omger rymdbasen. Den befolkning som är bosatt och bedriver verksamhet i närliggande områden ska obehindrat kunna samexistera med vår verksamhet.

Det finns ett gemensamt intresse mellan SSC och rennäringsområdet att behålla nedslagsområdet kring Esrange fritt från annan exploatering. Vi strävar efter att hitta bra lösningar där rymdverksamhet och rennäringsområden samexisterar och samarbetar på ett sätt som båda parter kan känna sig nöjda med.

SSC har ett avtal som ger Esrange rätt att bruka områden i Kiruna kommun där samebyar bedriver renskötsel. Alla intressenter i detta område har årliga samrådsmöten där Rymdstyrelsen är ordförande och sammankallande till mötena och Kiruna kommun, Talma, Saarivuoma, Lainiovuoma, Könkämä, Länsstyrelsen och SSC deltar.

Det årliga samrådsmötet genomfördes på Esrange den 15 mars 2023. Närvarande var Rymdstyrelsen, Talma sameby, Könkämä sameby och Lainiovuoma sameby, Länsstyrelsen, Kiruna kommun förutom deltagande från SSC. Frånvarande var Saarivuoma sameby. Vid mötet beslutades om ett extra samrådsmöte i oktober eftersom tiden för november-december har stort behov av samverkan. Vidare ska SSC analysera kompletterande kommunikationsutrustning eftersom området är svårt att kommunicera inom. SSC ska även analysera skyddsvärns behov och placering.

Under 2023 så har även ett separat så kallat avgränsningssamråd genomförts med anledning av den kommande tillståndsansökan enligt miljöbalken med samråd med respektive sameby och för att vid samrådet ta in synpunkter på ansökan och behovet av underlag.

Avdelningen *Range Safety* är i kontinuerlig kontakt med samtliga samebyar inför raketuppskjutningar på Esrange och nedräkningen av raketskott. Det ger en uppfattning om hur många människor som rör sig inom området och för koordinering mellan Esrange och renskötselns verksamhet.

Affärsetik och korrupktion

Den komplexa omvärldsutvecklingen med geopolitiska spänningar, tillsammans med rymdbranschens snabba utveckling, ställer ökade krav på processen att bedöma de affärer vi går in i utifrån ett hållbarhetsperspektiv med eventuellt negativ påverkan på människa och samhälle. Ägaransvisningen från april 2019 ålägger bolaget att ta större hänsyn till svenska utrikes-, säkerhets- och försvarspolitiska intressen. Det har ytterligare förstärkt behovet av en fungerande process för att bedöma vilka affärer som bolagets ska gå in i, med vilka kunder och på vilket sätt affären ska genomföras. Även bedömningar med hänsyn till hur olika leveranser kan påverka mänskliga rättigheter, eller om de kan användas till att befrämja dem. Denna process kallar vi Sustainable Business-analys och är en integrerad del i säljprocessen.

Processen Sustainable Business innehåller en eskaleringsprincip, där tveksamheter rapporteras till både linjeföraren och hållbarhetschef, som säkerställer att processägaren och därmed SSC:s exekutiva ledning blir informerad eller involverad, innan beslut fattas. Särskilt känsliga fall föredras i SSC:s styrelse med beredning av styrelsens säkerhetsutskott.

Samtliga affärer följs upp kontinuerligt utifrån en geopolitisk kontext, ägaransvisningen och andra för affären relevanta hållbarhetsperspektiv och risker. Utgångspunkten är bland annat vilken tjänst som det är frågan om, vilket land, kundens ägar- och finansieringsstruktur och risk för olika former av korrupktion eller ekonomisk oegentlighet. Risk för otillåten eller olämplig tekniköverföring analyseras, liksom risk för otillbörlig militär användning.

Ansvar för processen ligger organisatoriskt hos direktören för Strategy and Sustainable Business som ingår i SSC:s exekutiva koncernledning. Det operativa ansvaret är delegerat till hållbarhetschefen. Bolagets interna kompetens kompletteras med kontinuerliga dialoger med expertmyndigheter.

Under 2023 har SSC fortsatt att förbättra den geopolitiska analys som avgör risker och möjligheter kopplade till olika länder samt utbildningsinsatser för alla säljare.

För ett internationellt bolag som SSC, är kunskap och tydliga riktlinjer inom affärs- och marknadsetik i relation till olika länder, marknader och affärssegment avgörande. Möjligheter och värden skapas genom de affärer som genomförs och på det sätt god marknads- och affärsetik säkerställs i en alltmer komplex omvärld.

I SSC:s uppförandekod, finns riktlinjer och vägledning för bolagets verksamhet. Uppförandekoden bygger på FN:s ramverk Global Compact med principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och bekämpning av korrupktion.

Uppförandekoden har uppdaterats under året och är vägledande för arbetet. SSC är fortsatt medlem i FN:s ramverk Global Compact och rapporterar årligen till organisationen enligt riktlinjerna Communication on Progress. Arbetet med Global Compacts principer finns redovisat i tabellen på sidan 81.

På intranätet finns en hållbarhetsportal med uppförandekoden och andra verktyg för att hantera frågor kring affärsetik, samlad på en gemensam plats. Portalen har bland annat en obligatorisk anti-korrupktionsutbildning och ett antal frågeställningar som testar medarbetarnas kunskaper om uppförandekoden. Utbildningen utgör en obligatorisk del i introduktionsprogrammet för nyanställda och följs upp kontinuerligt.

Julen 2023 donerade SSC bidrag till *Läkare utan gränser* med 35 tkr.



Rymdsäkerhet

När rymden nyttjas alltmer ökar risken för kollisioner och därmed rymdskrot. Skrot i rymden kan idag inte samlas in utan finns kvar i sina banor under lång tid. Hur länge beror på vilken höjd skrotet befinner sig på. Skrotet riskerar på sikt att förstöra möjligheterna att nyttja rymden.

Rymdsäkerhetsprogrammet vid SSC organiserar och binder samman flera projekt för att bygga upp en ökad kapacitet inom rymdsäkerhetsområdet. För att utöka både kompetens och expertis inom området har resurser för att bygga upp kapaciteten för insamling, bearbetning och analys av data där det finns aktiva satelliter och rymdskrot prioriterats under året.

För att snabbt och effektivt skapa trovärdighet inom rymdsäkerhetsområdet, har SSC investerat i Aware-stationen. Det är en passiv optisk rymd-, övervaknings- och spårningsstation. Den ingår i SSC:s markstation i västra Australien (WASC) sedan september 2022.

Nedan redogörs för de arbetsrelaterade faror som utgör en risk för skador med hög konsekvens om de inte kontrolleras.

Redovisning arbetsrelaterade faror			
Arbetsrelaterad fara	Hur har faran identifierats?	Har faran orsakat stor följskada under året?	Åtgärd för att eliminera eller minimera faran
Skada eller fall vid antenn- eller höghöjdsarbete.	Fel på en lyftanordning gjorde att en person fick klättra ned från antennen.	Nej	Driftsäker lyftanordning, säkerhetsanordningar samt alltid minst två personer på plats. Utbildning.
Skötsel av kopplingspanel (högspänning)	Elektrisk chock från högspännings kablage.	Nej	Korrekt installerad utrustning av certifierad elektriker. Certifierad elektriker arbetar i riskabla områden/ utrustning.
Maskinell fara	Bromsanordning i antenn släppte och vinden rörde antennen samtidigt som en person arbetade med den.	Nej	Bra processer, kommunikation mellan serviceansvariga och de som arbetar i operativt arbete.
Vilda djur (giftiga ormar, spindlar, skorpioner, bin, alligatorer etc)	Del av normalt arbete i områden/länder där det finns farliga, vilda djur.	Nej	Stängsel, stängda dörrar, vara försiktig och observant.
Extremt väder (värme, kyla, fastna i snö, is, orkaner, vulkanisk aska i atmosfären)	Del av normalt arbete.	Nej	Ordentlig hydrering, stänga ner antenner innan känd storm, andningsanordningar, redskap för kallt väder.
Skogsbrand	Del av normalt arbete i områden/länder med höga utomhustemperaturer.	Nej	Brandskyddsutbildning, skötsel av infrastruktur såsom plan för gräsklippning etc.
Preparering inför och genomförande av raketuppskjutning	Utförande av raketkampanjer enligt kampanjschema.	Nej	Utbildning och rutiner för förberedelser och genomförande används. Särskilda säkerhetsrutiner vid raketuppskjutningar. Säkerhetsfunktion som bevakar att dessa uppfylls med Range Safety Office och Esrange Safety Board som beslutande funktion inför operationer. Under operationer finns operativa roller som bevakar att rutiner följs.
Genomförande av ballonguppsläpp	Utförande av ballongkampanjer.	Nej	Se ovan.
Preparering och genomförande av raketmotortest	Brand uppstod vid testbränning av raketmotor.	Nej	Uppdatering av rutiner och säkerhetsrutiner samt utbildning av personal och ledning.
Bilkörning hem efter långa arbetspass	Vid support för uppskjutningar/felsökningar kan långa arbetsdagar uppkomma vilket kan medföra ouppmärksamhet vid bilkörning efter arbetet.	Nej	Möjlighet till vilorum på arbetet, tillräckligt med personal, prioritering av projekt.

Data har samlats in genom löpande rapportering till SSC:s controllingfunktion samt genom kompletterande enkäter till varje dotterbolag. Konsulter engageras för tillfälliga uppdrag som till exempel expertrådgivning vid projekt eller arbetstoppar.



Finansiell information

Innehåll

Finansiella rapporter	47
Noter	52
Styrelsens intygande	76
Revisionsberättelse	77
Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsrapport	80

Koncernens resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat

Belopp i Tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3,4	1 462 939	1 263 217
Övriga externa kostnader	4,5,6,7,30	-592 778	-864 699
Personalkostnader	8,30	-777 300	-682 656
Avskrivningar och nedskrivningar	17,19	-188 324	-173 792
Övriga rörelseintäkter	9	62 860	63 488
Övriga rörelsekostnader	10	-21 788	-19 122
RÖRELSERESULTAT		-54 392	-413 564
Finansiella intäkter	11	93 530	85 645
Finansiella kostnader	12	-123 815	-116 606
RESULTAT FÖRE SKATT		-84 677	-444 524
Skatt	13,14	-7 015	39 932
ÅRETS RESULTAT		-91 692	-404 592
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		-89 308	-403 434
Varav hänförligt till innehav utav bestämmande inflytande		-2 384	-1 158
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	15	-5 496	-24 827
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT	16		
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-3 614	24 814
Förändring av kassaflödessäkkring		5 813	-2 610
POSTER SOM INTE KOMMER OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Inkomstskatt hänförlig posterna ovan		-1 198	538
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		1 001	22 741
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		941	22 781
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		61	-39
ÅRETS TOTALRESULTAT		-90 691	-381 851
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		-88 367	-380 653
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-2 324	-1 198

Koncernens balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	17	82 898	86 654
Materiella anläggningstillgångar	19	1 218 818	1 071 106
Uppskjutna skattefordringar	14	71 177	72 209
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 372 892	1 229 968
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	22	15 955	16 878
Kundfordringar	23	215 990	199 764
Skattefordran		20 485	22 458
Övriga fordringar	24	81 832	111 672
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	156 452	133 433
Likvida medel	26	577 145	513 118
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	39	1 067 858	997 324
SUMMA TILLGÅNGAR		2 440 751	2 227 293
Belopp i Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	21		
Aktiekapital	27	32 500	32 500
Övrigt tillskjutet kapital		688 000	476 000
Reserver	16	52 473	51 532
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-155 782	-66 475
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE		617 191	493 557
Innehav utan bestämmande inflytande		-4 392	-2 068
SUMMA EGET KAPITAL		612 799	491 489
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	477 493	447 394
Övriga skulder	29	245 226	211 963
Avsättningar	30	2 531	2 829
Uppskjuten skatteskuld	14	16 633	21 132
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	39	741 884	683 318
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	34 810	30 473
Förskott från kunder		243 591	266 308
Leverantörsskulder		180 086	96 871
Skatteskulder		932	3 626
Övriga skulder	31	36 352	32 359
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	196 614	222 605
Avsättningar	30	393 683	400 244
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	39	1 086 067	1 052 486
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 440 751	2 227 293

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i Tkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande av inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2022		32 500	-	28 751	336 959	398 210	-870	397 340
ÅRETS TOTALRUSULTAT								
Årets resultat					-403 434	-403 434	-1 158	-404 592
Övriga totalresultat	16			22 781		22 781	-39	22 741
ÅRETS TOTALRESULTAT			-	22 781	-403 434	-380 653	-1 198	-381 851
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE								
Erhållna aktieägartillskott			476 000			476 000		476 000
Utdelning avseende 2021					-	-	-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2022		32 500	476 000	51 532	-66 475	493 557	-2 068	491 489
INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2023		32 500	476 000	51 532	-66 475	493 557	-2 068	491 489
ÅRETS TOTALRESULTAT								
Årets resultat					-89 308	-89 308	-2 384	-91 692
Övrigt totalresultat	16			941		941	61	1 001
ÅRETS TOTALRESULTAT				941	-89 308	-88 367	-2 324	-90 691
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE								
Erhållna aktieägartillskott			212 000			212 000		212 000
Utdelning avseende 2022					-	-	-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2023		32 500	688 000	52 473	-155 782	617 191	-4 392	612 799

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		-84 677	-444 524
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	33	199 183	582 363
Betalda skatter		-13 257	-19 425
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET		101 250	118 414
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET			
Ökning (-) Minskning (+) av varulager		804	-2 724
Ökning (-) Minskning (+) av kundfordringar och andra fordringar		-15 858	-122 042
Ökning (-) Minskning (+) av leverantörsskulder och andra skulder		87 192	101 148
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		173 388	94 796
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	17	-10 177	-3 023
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-268 200	-240 361
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	33	-	61
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-278 377	-243 323
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		1 383	124 572
Återbetalning av lån		-16 868	-154 938
Mottagna aktieägartillskott		212 000	476 000
Amortering av leasingskuld		-20 146	-18 924
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		176 369	426 710
ÅRETS KASSAFLÖDE		71 380	278 183
Likvida medel vid årets början		513 118	222 141
Valutakursdifferens i likvida medel		-7 353	12 794
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		577 145	513 118
ERHÅLLEN OCH BETALD RÄNTA			
Under året erhållen ränta		11 607	1 783
Under året betald ränta		-24 822	-11 269

Moderbolagets resultaträkning samt rapport över övrigt totalresultat

Belopp i Tkr	Not	2023	2022
Intäkter	3,4	745 826	674 778
Övriga externa kostnader	4,5,6,7,30	-471 984	-783 966
Personalkostnader	8,30	-295 046	-271 015
Avskrivningar och nedskrivningar	18,20	-83 642	-76 291
Övriga rörelseintäkter	9	60 063	61 116
Övriga rörelsekostnader	10	-20 199	-17 124
RÖRELSERESULTAT		-64 983	-412 502
Resultat från andelar i koncernföretag	11	17 404	10 474
Finansiella intäkter	11	113 976	97 219
Finansiella kostnader	12	-115 308	-112 339
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-48 911	-417 148
Bokslutsdispositioner	34	-	-
RESULTAT FÖRE SKATT		-48 911	-417 148
Skatt	13,14	-2 893	45 216
ÅRETS RESULTAT	35	-51 804	-371 932
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT	16		
Förändring av kassaflödessäkring		5 813	-2 610
POSTER SOM INTE KOMMER OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Inkomstskatt hänförligt till posterna ovan		-1 198	538
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		4 616	-2 072
ÅRETS TOTALRESULTAT		-47 188	-374 004

Moderbolagets balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara		37 360	33 901
Summa immateriella anläggningstillgångar	18	37 360	33 901
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och markanläggningar		156 695	104 865
Maskiner och andra tekniska anläggningar		82 135	120 597
Inventarier och verktyg		122 058	119 886
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		258 495	223 489
Summa materiella anläggningstillgångar	20	619 383	568 838
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	36	97 274	97 161
Fordringar på koncernföretag	4, 37	417 430	366 684
Uppskjutna skattefordringar	14	82 640	85 833
Summa finansiella anläggningstillgångar		597 343	549 677
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 254 086	1 152 416
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	22	13 389	14 351
Kundfordringar	23	96 808	106 203
Fordringar på koncernföretag	4	42 375	16 167
Skattefordran		11 201	10 714
Övriga fordringar	24	33 360	84 373
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	104 996	86 472
Likvida medel	26	412 876	400 953
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	39	715 005	719 232
SUMMA TILLGÅNGAR		1 969 091	1 871 648

Moderbolagets balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	32 500	32 500
Reservfond	27	6 500	6 500
Summa bundet eget kapital		39 000	39 000
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde	16	2 591	-2 025
Balanserad vinst		374 009	533 941
Årets resultat	35	-51 804	-371 932
Summa fritt eget kapital		324 796	159 984
SUMMA EGET KAPITAL		363 796	198 984
OBESKATTADE RESERVER			
	38	194 561	194 561
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	30	396 214	403 073
SUMMA AVSÄTTNINGAR		396 214	403 073
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	373 596	391 866
Övriga skulder	29	245 226	211 963
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	39	618 823	603 829
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	28	15 736	15 842
Förskott från kunder		141 776	200 780
Leverantörsskulder		79 925	44 528
Skulder till koncernföretag	4	2 971	23 468
Övriga skulder	31	29 627	20 657
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	125 660	165 926
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	39	395 697	471 201
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 969 091	1 871 648

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i Tkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
		Aktie-kapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	
INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2022		32 500	6 500	47	57 941	96 989
Årets resultat					-371 932	-371 932
Årets övrigt totalresultat	16			-2 072		-2 072
ÅRETS TOTALRESULTAT				-2 072	-371 932	-374 004
TRANSAKTIONER MED MODERBOLAGETS ÄGARE						
Erhållet aktieägartillskott					476 000	476 000
Utdelning avseende 2021					-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2022		32 500	6 500	-2 025	162 009	198 984
INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2023		32 500	6 500	-2 025	162 009	198 984
Årets resultat					-51 804	-51 804
Årets övrigt totalresultat	16			4 616		4 616
ÅRETS TOTALRESULTAT				4 616	-51 804	-47 188
TRANSAKTIONER MED MODERBOLAGETS ÄGARE						
Erhållet aktieägartillskott					212 000	212 000
Utdelning avseende 2022					-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2023		32 500	6 500	2 591	322 205	363 796

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-48 911	-417 148
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	33	93 077	493 097
Betalda skatter		-911	-5 369
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET		43 256	70 580
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITALET			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		962	-2 702
Ökning(-)/Minskning(+) av kundfordringar och andra fordringar		14 215	-130 565
Ökning(+)/Minskning(-) av leverantörsskulder och andra skulder		-36 320	181 233
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		22 113	118 546
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	18	-10 177	-3 023
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	20	-127 468	-158 176
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	33	0	61
Investeringar i dotterbolag	36	-113	-
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-65 119	-84 345
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	9 281
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-202 877	-236 202
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		-	124 572
Återbetalning av lån		-16 311	-154 938
Mottagna aktieägartillskott		212 000	476 000
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		195 689	445 634
ÅRETS KASSAFLÖDE		14 925	327 978
Likvida medel vid årets början		400 953	72 946
Valutakursdifferens i likvida medel		-3 002	29
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		412 876	400 953
ERHÅLLEN OCH BETALD RÄNTA			
Under året erhållen ränta		33 412	13 448
Under året betald ränta		-23 264	-6 192

Notförteckning

Not	Sida	Not	Sida
1 Allmän information	53	22 Varulager	66
2 Allmänna redovisningsprinciper	54	23 Kundfordringar	67
3 Nettoomsättning	57	24 Övriga kortfristiga fordringar	67
4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag	57	25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	67
5 Revisorernas arvoden och kostnadsersättningar	57	26 Likvida medel, garantier och eventalförpliktelser	67
6 Leasingavtal och andra hyresavtal	58	27 Aktiekapital	67
7 Transaktioner med närstående	58	28 Räntebärande skulder	67
8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	59	29 Övriga långfristiga skulder	68
9 Övriga rörelseintäkter	60	30 Avsättningar	68
10 Övriga rörelsekostnader	60	31 Övriga skulder	69
11 Finansiella intäkter	60	32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	69
12 Finansiella kostnader	60	33 Noter till kassaflödesanalys	69
13 Skatt på årets resultat	61	34 Bokslutsdispositioner	70
14 Uppskjuten skatt	62	35 Utdelning	70
15 Resultat per aktie	63	36 Dotterföretag i Swedish Space Corporation	71
16 Ackumulerat totalresultat, förändringar reserver	63	37 Fordringar på koncernföretag	71
17 Immateriella anläggningstillgångar – Koncernen	64	38 Obeskattade reserver i moderbolaget	71
18 Immateriella anläggningstillgångar – Moderbolaget	65	39 Finansiella risker	72
19 Materiella anläggningstillgångar – Koncernen	65	40 Finansiella instrument värderade till verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde	74
20 Materiella anläggningstillgångar – Moderbolaget	66	41 Vinstdisposition	75
21 Eget kapital	66	42 Händelser efter balansdagen	75

NOTER

TILL KONCERNENS KONCERNREDOVISNING OCH MODERBOLAGETS ÅRSREDOVISNING

NOT 1 Allmän information

Svenska rymdaktiebolaget ("Swedish Space Corporation"/"SSC"), organisationsnummer 556166-5836, är ett privat aktiebolag registrerat i Sverige.

Företagets säte är Kiruna.

Swedish Space Corporation ägs till 100% av svenska staten.

Företaget är moderbolag i Swedish Space Corporation-koncernen, vars huvudsakliga

verksamhet är att driva och vidareutveckla rymdbasen Esrange samt att bedriva

verksamhet inom rymdindustrin.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Alla belopp anges i tusentals

kronor (Tkr) om inget annat anges.

NOT 2 Allmänna redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt IFRS Accounting Standards (IFRS) och de tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) som antagits av EU.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder i form av derivatinstrument som värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, angivna i tusentals kronor (Tkr).

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i avsnittet om Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper
De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen 2023

Följande ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023:

- *Ändringar i IAS 1* – "Disclosure of Accounting Policies – Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2."
- *Ändringar i IAS 8* – "Definition of Accounting Estimates – amendments to IAS 8"
- *Ändringar i IAS 12* – "Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion –ändringar av IAS 12"

Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden eller i innevarande period utöver ändringarna i IAS 12 som påverkar de bruttobelopp som redovisas i noten för balansräkningens uppskjutna skatter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Vissa ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya ändringar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar SSC och de företag över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om SSC har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning.

Förutom moderbolaget omfattar koncernredovisningen följande bolag:

- o Aurora Technology B.V.
- o GlobalTrust Ltd.
- o LSE Space GmbH
- o NEAT AB
- o SSC International AB
- o SSC Space Australia Pty Ltd
- o SSC Space Chile SA
- o SSC Space US Inc.
- o SSC Space Canada Corporation
- o Swedish Space Propulsion AB
- o SSC Space UK Ltd
- o SSC Space Thailand
- o SSC Space Mexico S.de R.L.
- o SSC Space Italy.srl

Transaktioner som elimineras vid konsolidering, justering till koncernens redovisningsprinciper samt kassaflödesanalys

Koncerninterna fördringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till årets genomsnittliga valutakurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen.

Redovisning av intäkter

Redovisningsprinciper för intäkter samt för intäkter från avtal med kunder

Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas i årets resultat när köparen erhåller kontroll över en tillgång i form av en vara eller en tjänst. Vanligtvis tillhandahålls tjänster till koncernens kunder. Varor säljs enbart i begränsad omfattning och är i så fall normalt kopplade till gällande tjänsteavtal. Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av varan eller tjänsten och erhåller all framtida nytta av tillgångens användande. Tidpunkten för överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen kan ske över tid eller vid en viss tidpunkt. Försäljning av varor sker enbart i begränsad omfattning och koncernens intäkter avser i allt väsentligt försäljning av tjänster. Vid kontraktsstart för sålda tjänster fastställs huruvida varje prestationsåtagande kommer att uppfyllas över tid eller vid viss tidpunkt.

Stora delar av koncernens intäkter följer fleråriga avtal med betalningsplaner kopplade till tid, milstolpar i projekt eller delseleveranser. I dessa fall redovisas intäkterna utifrån bedömd överföring av kontroll. Normalt skiljer sig fakturering och betalplaner väsentligt från överföring av kontroll. Närmare beskrivning av detta per division framgår nedan.

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid

balansdagen avseende genomförda driftsåtaganden till kunder. Avtalstillgångarna överförs vanligtvis till fordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden. Avtalsskulder avser främst de förskott och förutbetalda intäkter som erhållits från kunden för vilka intäkter redovisas över tid.

Intäkterna i koncernen redovisas för respektive division enligt nedan:

SSC Connect

SSC Connect säljer tjänster inom satellitkommunikation och satellitkontroll, vilket utgör en väsentlig del av SSC:s kommersiella verksamhet. Tjänsterna omfattar allt från hostingtjänster, där kunderna äger antenn och infrastruktur och köper tjänster av SSC, till kontrakt där kunder köper hela tjänsten från SSC och utnyttjar SSC:s infrastruktur och tjänster för satellitkommunikation och satellitkontroll.

Divisionens verksamhet kommer i enlighet med reglerna i IFRS 15 att delas in i tre olika prestationsåtaganden; - Etablering av satellitkommunikation - Etablering av antennverksamhet - Driftsåtaganden

Utifrån villkoren i gällande avtal redovisas intäkterna i takt med att kontrollen överförs baserat på respektive prestationsåtagande. För driftsåtaganden erhåller kunden fördelarna av tjänsterna löpande medan för etableringar skapas en tillgång utan alternativ nytta för koncernen och det föreligger rätt att erhålla betalning för nedlagda kostnader. Detta innebär att intäkten för samtliga prestationsåtaganden tas över tid.

För etableringar sker normalt fakturering i förskott medan för driftsåtaganden förekommer fakturering både i förskott och efterskott. Då fakturering normalt skiljer sig från intäktsredovisningen redovisas upplupna intäkter respektive förutbetalda intäkter för driftsåtaganden som inte fakturerats ännu och upparbetad, ej fakturerad intäkt respektive förskott från kunder för etableringar. När fakturering sker redovisas tillgången som kundfordran. Etableringar avser oftast avtal till fast pris medan driftsåtaganden i vissa fall avser fast pris och i andra fall avser löpande räkning. Metoden för att beräkna intäkten utgår ifrån den så kallade input-metoden där nedlagda uppdragsutgifter sätts i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Science Services

Divisionens driver och vidareutvecklar Espace Space Center, genomför raket- och ballonguppsändningar från Espace, utvecklar raket- och ballongsystem samt experimentnyttolaster. Divisionens prestationsåtagandena består av:

- Driftsåtaganden

- Utveckling- och uppsändningsåtaganden

Intäkterna i divisionen redovisas i allt väsentligt att tas över tid då kunden erhåller nyttan från tjänsterna i takt med att åtagandet fullgörs. Fakturering sker normalt i förskott och redovisas som förskott från kunder fram till att intäktsredovisning sker. Intäktsredovisningen beräknas normalt utifrån nedlagda uppdragsutgifter i

förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Engineering Services

I Engineering Services arbetar SSC i samtliga steg i en rymdmissions livscykel, från förstudie, kravställande och inköp, till ledning och drift. Det prestationsåtagande som divisionen tillhandahåller är:

- Driftsåtaganden

Projektet och kontrakten inom divisionen är i allt väsentligt utformade utifrån att kunden erhåller omedelbar nytta när tjänsterna utförs. Fakturering sker normalt i efterhand och innan fakturering skett redovisas tillgången som upplupen intäkt i balansräkningen. Intäkten redovisas linjärt över tid då koncernens input i åtagandena är jämnt fördelad över tiden.

Redovisningsprinciper för finansiella instrument

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel beräknade enligt effektivräntemetoden på finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, lånefordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder samt derivat.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Klassificering av finansiella tillgångar som är skuldinstrument bestäms baserat på affärsmodellen för portföljen av finansiella tillgångar som instrumentet ingår i och huruvida de avtalsenliga kassaflödena endast utgörs av betalning av kapitalbelopp och ränta. Analysen av affärsmodellen utgår från bland annat syftet med portföljen, volymen av och syftet med genomförda försäljningar, hur portföljerna utvärderas och hur risken mäts. Finansiella tillgångar som uppfyller både kravet på att tillhöra en affärsmodell som är att erhålla kontraktensliga kassaflöden och vars kassaflöden enbart utgör kapitalbelopp och klassificeras som upplupet anskaffningsvärde och redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens tillgångar avseende detta är främst kundfordringar, övriga fordringar och upplupna intäkter.

Derivat klassificeras och redovisas alltid till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen såvida säkringsredovisning inte tillämpas vilket beskrivs nedan.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras och redovisas alltid till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden förutom de finansiella instrument som är derivat vilka redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen. De finansiella skulderna avser främst räntebärande skulder och leverantörsskulder.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader. För derivat och andra finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas transaktionskostnader direkt i resultaträkningen. Efter den initiala redovisningen redovisas finansiella instrument enligt beskrivning i styckena finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens ingår derivatinstrument för att ekonomiskt säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs bland annat att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten och att det ekonomiska sambandet inte väsentligt påverkas av kreditrisk. Säkringskvoten ska följa kvantiteten i säkringsinstrumentet och säkrad post. Vidare krävs säkringsdokumentation avseende företagets mål- och riskhanteringsstrategi, det identifierade säkringsinstrumentet, den identifierade säkrade posten, den risk som säkras och en strategi för uppföljning av effektivitet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet

medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Kassaflödessäkringar av osäkerhet i prognostiserad försäljning i utländsk valuta

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring) redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Periodens värdeförändringar, till den del de utgör en effektiv säkring, redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeföränd-

ringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Den ineffektiva delen av värdeförändringen på säkringsinstrumentet som överstiger värdeförändringen på den säkrade posten redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar
Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning ekonomiskt säkrats genom användning av valutalån som ekonomiskt säkringsinstrument. Periodens valutakursdifferenser på valutalån efter avdrag för skatteeffekter, redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer per balansdagen nedskrivningsbehovet för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Bedömningen sker individuellt. Nedskrivningsbehov för kundfordringar fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar och en bedömning av framåtriktad information. Bedömningen görs av förväntade kreditförluster över tillgångens återstående löptid baserat på en sannolikhetsviktning av olika scenarier. Kundfordringar där nedskrivningsbehov har identifierats individuellt redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. För fordringar utan individuellt bedömt nedskrivningsbehov bedöms nedskrivningsbehov för förväntade kreditförluster kollektivt. Fordringar med kort löptid diskonteras inte då effekten inte är väsentlig.

Koncernen bedömer per balansdagen om en finansiell tillgång har låg kreditrisk. I de fall tillgången har en längre löptid än 12 månader men en låg kreditrisk beräknas förväntade kreditförluster för de närmsta tolv månaderna. För fordringar längre än tolv månader där kreditrisken inte bedöms vara låg har koncernen definierat en väsentlig ökning av kreditrisk som när låntagaren är 30 dagar sen med betalning förutsatt att det inte finns övertygande bevis för att kreditrisken inte väsentligt har ökat. Fordran bedöms vara kreditförsämrad när betalning är mer än 90 dagar sen förutsatt att det inte finns övertygande bevis för att fordran inte är kreditförsämrad. För kundfordringar och andra fordringar med en löptid kortare än tolv månader redovisas förväntade kreditförluster över fordrans återstående löptid enligt den förenklade metoden.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för, om inte villkoren för att kunna erhålla bidraget uppfylls först efter att de relaterade kostnaderna har redovisats. Erhållna statliga stöd under året redovisas som en övrig rörelseintäkt och ingår i ”Erhållna bidrag” i not 9.

Försäkringsersättning

Vid stöld eller skada på någon av koncernens tillgångar kan försäkringsersättning erhållas. Normalt minskas den erhållna ersättningen med avdrag för självrisk. Försäkringsersättning redovisas som övrig rörelseintäkt och eventuell självrisk som rörelsekostnad. Vid rapportperiodens slut ännu ej erhållen försäkringsersättning redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen i de fall SSC har fått beloppet godkänt av försäkringsgivaren. Under 2023 har försäkringsersättning om 17 293 (26 390) Tkr intäktsförts vilket främst är hänförligt till både saneringskostnader och investeringar avseende materiella anläggningstillgångar skadade i en brand på Esrange 2021.

Skatter

Årets skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på årets skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerat för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Anläggningstillgångar

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärde ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Moderbolagets byggnader är belägna på ofri grund vid Esrange varför något anskaffningsvärde för mark inte föreligger. Bolaget har inte ålagts några specifika förpliktelser för återställningsarbeten och inga avsättningar har gjorts för sådana åtgärder.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden enligt följande:

Byggnader	20-50 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5-20 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod.

deperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Tillkommande utgifter redovisas som separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med den tillkommande tillgången kommer att komma koncernen tillgodo. Andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs under den period de uppkommer.

Använda avskrivningsmetoder, restvärde och nyttjandeperioder omprövas årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Förvärvade *kundkontrakt*, kundrelationer och licenser har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvärvade *varumärken* har en obestämbar livslängd och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Forskning och utveckling. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som kostnad när de uppkommer. Inga utgifter för utveckling har hittills kvalificerat för redovisning som tillgång varför inga utvecklingsutgifter finns redovisade i balansräkningen.

Avskrivningar. För kundkontrakt och kundrelationer redovisas avskrivningar i takt med den förväntade förbrukningen av de ekonomiska fördelarna från dessa tillgångar. För övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas avskrivningar i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Kundkontrakt och kundrelationer	1-7 år
Övriga immateriella tillgångar	3-7 år

Leasing

Koncernen leasar främst kontorslokaler, IT-utrustning och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för perioder mellan 3 till 10 år men möjligheter till förlängning kan finnas avseende IT-utrustning och kontorslokaler.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas under materiella anläggningstillgångar i balansräkningen och en motsvarande skuld. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingkulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på index

Inga garanterade restvärden, köpoptioner som bedöms säkra att de kommer att utnyttjas eller viten för att avsluta leasingavtalen föreligger.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den kan fastställas. Annars diskonteras den med den marginella låneräntan för det bolag som ingått leasingavtalet.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde som motsvaras av det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till. Inga initiala direkta utgifter, eller utgifter för att återställa tillgången föreligger.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler. IFRS 16 tillämpas ej på immateriella tillgångar och icke-leasingkomponenter separeras inte.

Variabla leasingavgifter

Bolagets avtal avseende kontorslokaler innehåller i många fall klausuler som innebär att uppräknings görs utifrån vid specifika tidpunkter gällande index. I dessa fall inkluderas dessa variabla leasingavgifter i beräkningen av leasingtillgång och skuld vid tidpunkten då det fastställs.

Optioner att förlänga avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte

avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Samtliga anställda i Svenska rymdaktiebolaget omfattas av en kollektivavtalad pensionsplan, den s.k. ITP-planen. För flertalet anställda tillämpas den ITP2-plan som är förmånsbestämd och finansieras genom pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För år 2023 och 2022 finns inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa ITP2-planen som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta. Årets avgifter för förmånsbaserade pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 137 Tkr (föregående år 6 397 Tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån för förmånsbestämd försäkring uppgick per Q3-2023 till 178% (2022 fastställt till 172%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden.

Anställda födda 1979 och senare omfattas i stället av den premiebestämda planen ITP1. Denna plan tillämpas också för vissa äldre befattningshavare enligt individuell överenskommelse.

Vad avser pensionsavsättning till medarbetare i våra utländska dotterbolag gäller följande:

- Tyskland, statligt reglerad pensionsplan där arbetsgivaren bidrar med 9,3% av individens totala inkomst med ett tak på kEUR 90,6.
- Nederländerna, arbetsgivaren betalar 15,7% i individuell pensionsplan.
- Chile, följer statligt reglerad pensionsplan.
- USA, inga obligatoriska pensionsavsättningar.
- Australien, arbetsgivaren betalar 10,5% i obligatorisk individuell pensionsplan.

Andra ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En kostnad för ersättningar i samband med uppsättningar av personal redovisas endast för förpliktade åtaganden, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
SSC:s finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter, extern information och antaganden som företagsledningen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Nedan följer de viktigaste områdena där kritiska bedömningar gjorts vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper och viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar: En bedömning huruvida det finns ett nedskrivningsbehov sker per varje balansdag. Värdet på dotter- och intresseföretag inklusive goodwill prövas årligen genom nedskrivningstest, se not 17. Redovisade värden för dessa tillgångar påverkas av förändringar avseende tillämpad diskonteringsränta samt bedömningar av den framtida utvecklingen av priser, kostnader och efterfrågan på de varor och tjänster som utgör underlag till kassaflödesprognoserna.

Koncernens *intäktsredovisning* innebär att uppskattningar behöver göras av hur och i vilken utsträckning kontrollen över pågående kundavtal förs över till kunderna vilket får en påverkan på vid vilken tidpunkt intäkten redovisas.

En *avsättning* redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till ersättningsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I RFR 2 anges vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som

presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper för 2023 har förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Forskning och utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper för finansiella instrument och finansiella garantier
Moderföretaget tillämpar IFRS 9 och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernen gäller därmed även för moderföretaget, förutom avseende följande områden:

Värdeförändringar på säkringsinstrument som innehas för säkring av en mycket sannolik prognostiserad nettoomsättning eller kostnad såld vara redovisas i Fond för verkligt värde. Omklassificering till resultaträkning sker i samband med att den säkrade nettoomsättning eller kostnad såld vara redovisas. I koncernens not 39 beskrivs koncernens principer för redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder. Dessa principer gäller även för moderföretaget, utom beträffande redovisningen av resultat effekter samt säkringar av investeringar i koncernföretag.

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar

moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lätttnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital beräknas som nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital under året.

Avkastning på operativt kapital beräknas som rörelseresultatet i procent av genomsnittligt eget kapital med tillägg för genomsnittlig nettoskuld.

Med *nettoresultat* avses resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Nettoskuld/eget kapital beräknas som bolagets nettoskuld i förhållande till bolagets egna kapital på balansdagen.

Nettoskuld/resultat före avskrivningar (EBITDA) beräknas som koncernens nettoskuld vid årets utgång i förhållande rörelseresultat före av- och nedskrivningar

Soliditet beräknas som (justerat) eget kapital i procent av balansomslutningen.

NOT 3 Nettoomsättning

Koncernen tillämpar inte IFRS 8 Rörelsesegment eftersom bolaget inte är noterat. Operativt följs verksamheten upp per division.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSOMRÅDE	2023	2022
Sverige	176 926	98 231
Övriga Europa	901 895	799 573
Asien	124 238	149 180
Amerika	256 585	203 876
Övriga marknader	3 296	12 357
INTÄKTER	1 462 939	1 263 217
KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING HAR FAKTURERATS I FÖLJANDE VALUTOR	2023	2022
SEK	293 169	272 688
EUR	856 135	733 570
USD	300 962	221 819
Övriga valutor	12 674	35 140
INTÄKTER	1 462 939	1 263 217
MODERBOLAGETS NETTOOMSÄTTNING PER DIVISION	2023	2022
Engineering Services	22 580	22 058
New Ventures	3 081	1 787
SSC Connect	450 244	392 397
Science Services	227 227	219 488
Övriga intäkter	42 694	39 048
INTÄKTER	745 826	674 778
MODERBOLAGETS NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSOMRÅDE	2023	2022
Sverige	151 406	97 107
Övriga Europa	409 938	377 867
Asien	119 373	125 569
Amerika	59 817	65 439
Övriga marknader	5 292	8 796
INTÄKTER	745 826	674 778
MODERBOLAGETS NETTOOMSÄTTNING HAR FAKTURERATS I FÖLJANDE VALUTOR	2023	2022
SEK	292 967	272 693
EUR	374 819	324 207
USD	66 673	63 710
Övriga valutor	11 367	14 168
INTÄKTER	745 826	674 778

Koncernens intäkter redovisas i allt väsentligt över tid.

KONTRAKTSBALANSER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avtalstillgångar				
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	57 101	92 986	26 311	83 269
Avtalsskulder				
Förskott från kunder	-342 318	-478 270	-333 471	-412 742
Förutbetalda intäkter	-30 569	-22 301	-29 569	-22 301
Förlustrisker i pågående projekt	-4 476	-2 420	-3 989	-2 361
Nedskrivningsreserv	-1 804	-990	-1 804	-990
SUMMA	-322 066	-410 996	-342 523	-355 126

140 147 Tkr (154 717 Tkr) som redovisades som avtalsskuld vid periodens början har under året redovisats som intäkt under räkenskapsåret.

Av koncernens kontrakterade men ännu uppfyllda prestationsåtaganden om 1.973 MSEK (1.875) bedöms 43% (29 %) av transaktionspriser intäktsföras under nästkommande räkenskapsår. 50% (44%) bedöms komma att intäktsföras inom 1-5 år och 7% (27%) bedöms komma att intäktsföras om mer än 5 år.

Inga intäkter som redovisats under perioden som slutar 31 december 2023 avser prestationsåtaganden som uppfyllts (eller delvis uppfyllts) under tidigare perioder.

NOT 4 Inköp och försäljnings mellan koncernföretag

Inköp och försäljning mellan koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor.

MODERBOLAGETS INTÄKTER OCH INKÖP AV KONCERNFÖRETAG	2023	2022
Av moderbolagets nettointäkter avser försäljning till dotterföretag	61 064	48 658
Av moderbolagets inköp avser inköp från dotterföretag	85 495	80 649
MODERBOLAGETS FORDRINGAR RESPEKTIVE SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar på koncernföretag	459 804	382 851
Skulder till koncernföretag	2 971	23 468

NOT 5 Revisorernas arvoden och kostnadsersättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
KPMG				
Revisionstjänster	1 540	1 080	1 188	1 080
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	143	-	143	-
Andra uppdrag	10	-	10	-
BDO				
Revisionstjänster	1 244	1 336	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	276	486	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
PwC				
Revisionstjänster	163	1 376	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
ÖVRIGA				
Revisionstjänster	1 145	430	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	333	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-

NOT 6 Leasingavtal och andra hyresavtal

Redovisade nyttjanderättstillgångar är hänförliga till följande typer av tillgångar:

Tkr	2023-12-31	2022-12-31
Materiella anläggningstillgångar	115 616	63 317
Summa nyttjanderättstillgångar	115 616	63 317
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	2023	2022
Materiella anläggningstillgångar	20 231	19 135
	20 231	19 135
Leasingskulder		
Lång skuld	103 897	55 528
Kort skuld	18 248	14 631
	122 145	70 159

Löptidsanalys för leasingskulder framgår i not 39

Belopp redovisade i resultatet	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	20 231	19 135
Ränta på leasingskulder	6 377	4 098
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulder	1 858	928
Kostnader för korttidsleasing	34	258
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing	48	45
	28 548	24 464
Belopp redovisade i rapport över kassaflöden		
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	28 463	24 253

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Tillkommande information avseende nyttjanderättstillgångar finns i not 19

Redovisning enligt RFR 2

	Moderbolaget	
ÅRETS KOSTNADER FÖR LEASING- OCH HYRESAVTAL	2023	2022
	16 009	16 002
PERIODENS KOSTNADSFÖRDA LEASINGAVGIFTER	2023	2022
Minimileaseavgifter	14 151	15 074
Variabla avgifter	1 858	928
	16 009	16 002
LEASING- OCH HYRESAVTAL (KONTRAKTERADE KOSTNADER)	2023-12-31	2022-12-31
- betalningar under påföljande år	11 915	12 989
- betalningar två till fem år framåt	40 253	38 660
- betalningar senare än fem år framåt	0	9 692

Förekommande leasingavtal avser huvudsakligen förhyrning av lokaler, personbilar, IT hårdvara samt videokonferensutrustning med respektive områdes sedvanliga villkor. Det finns även ett antal leasingavtal för mindre kontorsutrustning som kaffemaskiner samt skrivare. Mindre lokalytor vidareuthyrs.

NOT 7 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Med närstående avses de företag där SSC kan utöva ett bestämmande inflytande över de operativa och finansiella besluten.

Köp och försäljning mellan moderbolaget och dotterbolagen redovisas i not 4.

Närståendekretsen omfattar även de fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut.

Anställningsvillkor och ersättningar till ledande befattningshavare redovisas i not 8.

SSC ägs till 100 procent av svenska staten. SSC erbjuder från tid till annan tjänster till staten, statliga myndigheter och statliga företag.

Detta sker i konkurrens med andra leverantörer på kommersiella villkor. Motsvarande gäller när SSC köper produkter eller tjänster från staten, statliga myndigheter och statliga företag.

SSC redovisar årligen till stämman, i en rapport enligt Insynslagen, intäkter från staten och statliga myndigheter.

Under året har koncernens moderbolag köpt in tjänster av Ovzon där styrelseledamot Per Wahlberg har ett ägarintresse.

Tjänsterna har köpts in på marknadsmässiga villkor och uppgår för 2023 till 35 348 Tkr. Per den 31 december 2023 uppgick utestående leverantörsskulder till Ovzon till 22 159 Tkr.

NOT 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

MEDELTAL ANSTÄLLDA	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kvinnor	186	175	86	78
Män	491	520	192	207
TOTALT MEDELANTAL ANSTÄLLDA	677	695	278	285

MEDELANTAL ANSTÄLLDA PER LAND	Koncernen 2023			Koncernen 2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	86	191	277	78	207	285
Chile	5	17	22	4	18	22
Tyskland	42	132	174	44	143	187
Nederländerna	29	51	80	25	52	77
USA	9	45	54	14	45	59
Spanien	8	38	46	8	37	45
Australien	1	5	6	1	7	8
England	6	12	18	1	11	12
TOTALT MEDELANTAL ANSTÄLLDA	186	491	677	175	520	695

KÖNSFÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	Koncern 2023-12-31		
	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelseledamöter	5	6	11
Koncernledning	3	5	8

KÖNSFÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	Moderbolag 2023-12-31		
	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelseledamöter	5	6	11
Koncernledning	3	5	8

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Moderbolagets styrelse och verkställande direktör	7 012	5 955	7 012	5 955
Koncernens övriga styrelser och verkställande direktörer	13 697	11 606	0	
Övriga anställda	560 407	491 887	188 254	171 500
TOTALA LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	581 116	509 448	195 267	177 455

SOCIALA KOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Totala sociala kostnader	150 055	133 170	89 157	83 213
varav pensionskostnader	36 315	34 796	22 137	22 911
Pensionskostnader (ingående i sociala kostnader) har uppgått till				
för verkställande direktörer	1 423	1 915	768	1 297
för övriga anställda	34 892	32 881	21 368	21 614

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN	2023	2022
Arvode styrelsens ordförande	330	320
Arvode till styrelseledamot	164	159
Arvode till kommittéordförande	0	-
Arvode till ordförande ersättningsutskott	21	20
Arvode till ordförande revisionsutskott	36	35
Arvode till ordförande säkerhetsutskott	82	80
Arvode till kommittéledamot	21-25	10-24

KOSTNADSFÖRD ERSÄTTNING	2023	2022
Anne Gynnerstedt	183	176
Anna Kinberg Batra	367	296
Monica Lingegård	-	120
Maria Palm	187	179
Gunnar Åke Karlsson	244	236
Joakim Reiter	162	156
Per Lundkvist	-	-
Alf Vaerneus ^(a)	-	-
Mariann Tapani ^(a)	-	-
Gunilla Rudebjer	198	190
Per Wahlberg	162	106
John Elvesjö	187	122
David Hagsved ^(a)	-	-
Agnetha Sahlin ^(a)	-	-

(a) arbetstagarrepresentant

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER
Arvoden utgår inte till arbetstagarledamöter eller till anställda i regeringskansliet.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	LÖN	PENSION	FÖRMÄNER	TOTALT
Stefan Gardefjord, President & CEO ¹⁾	4 249	720	113	5 082
Åse Lagerqvist, Senior Vice President & CFO ²⁾	897	226	5	1 128
Nicholas Priborsky, President Engineering Services	3 296	14	0	3 309
Lennart Poromaa, President Science Services	1 285	334	127	1 747
John Stuart, Senior Vice President Sales & Marketing ³⁾	1 621	170	60	1 851
Stefan Gustafsson, Senior Vice President Strategy & Sustainable business	1 689	732	152	2 573
Linda Lyckman, Senior Vice President Business & Technology Innovation	1 526	393	8	1 928
Miranda Pirrie, President Satellite Management Services ⁴⁾	1 155	272	4	1 431
Nathalie Fortier, President Engineering Services	1 985	168	0	2 153
Charlotta Sund, President & CEO ⁵⁾	1 073	48	30	1 151

1) Slutdatum 2023-12-08
2) Slutdatum 2023-03-31
3) Slutdatum 2023-12-31
4) Slutdatum 2023-11-14
5) Startdatum 2023-10-01

ERSÄTTNING OCH FÖRMÄNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE ^{1) 2)}

Ersättning och förmåner till verkställande direktör och ledande befattningshavare utgörs av kontant utbetald lön, övriga förmåner samt pensionsåtagande.

Samtliga belopp är angivna exklusive sociala avgifter respektive löneskatt.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare har sex månaders ömsesidig uppsägningstid.³⁾

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida utgår i vissa fall även ett avgångsvederlag. För verkställande direktör motsvarar detta 18 månadslöner, för övriga ledande befattningshavare är avgångsvederlaget i förekommande fall reglerat till att motsvara mellan 6 och 18 månadslöner.

Avräkning av avgångsvederlag sker mot eventuell annan framtida ersättning.

PENSIONS villkor

Verkställande direktör och ledande befattningshavare⁴⁾ har pensionsålder 65 år.

Verkställande direktören har premiebestämd pension med 30 procent av grundlönen.

Övriga ledande befattningshavare har premiebestämda pensionsvillkor med avsättning motsvarande 25-30 procent av grundlönen⁵⁾.

BESLUTSORDNING

Ersättning och förmåner till verkställande direktör har beslutats av styrelsen.

1) För ledande befattningshavare som arbetar utanför Sveriges gränser gäller villkor anpassade för deras lokala förhållande, men ingen i denna grupp omfattande två personer har mer förmånliga villkor än vad som gäller för företagets ledande befattningshavare i Sverige.

2) Övriga förmåner utgörs huvudsakligen av förmånsvärde för personalbil. Förmånerna avviker ej mot statens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

3) Senior Vice President Sales & Marketing har tre månaders uppsägningstid.

4) President Engineering Services har pensionsålder 67 år. President Satellite Management Services följer vid var tid gällande svensk pensionsålder.

5) Senior Vice President Sales & Marketing har 10% avsättning till pension. President Engineering Services har 9% avsättning till pension.

NOT 9 Övriga rörelseintäkter

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Valutakursvinster	11 708	13 826	10 436	13 822
Försäkringsersättning	17 293	28 072	16 545	27 292
Lokal- och serviceintäkter	13 900	14 591	13 900	14 591
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	102	61	0	61
Erhållna bidrag	18 688	4 946	18 688	4 858
Övriga poster	1 168	1 992	494	492
TOTALT ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	62 860	63 488	60 063	61 116

NOT 10 Övriga rörelsekostnader

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Valutakursförluster	-20 770	-18 278	-20 199	-17 124
Övriga poster	-1 018	-843	0	0
TOTALT ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	-21 788	-19 122	-20 199	-17 124

NOT 11 Finansiella intäkter

RESULTAT FRÅN FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Utdelning från dotterbolag	0	0	17 404	10 474
TOTALT RESULTAT FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	0	0	17 404	10 474
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Valutakursvinster	81 898	83 857	80 564	83 455
Ränteintäkter koncernföretag	0	0	21 891	11 994
Övriga ränteintäkter	11 633	1 788	11 521	1 769
TOTALT RESULTAT RÄNTEINTÄKTER	93 530	85 645	113 976	97 219
TOTALA FINANSIELLA INTÄKTER	93 530	85 645	131 380	107 693

Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet.

NOT 12 Finansiella kostnader

FINANSIELLA KOSTNADER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Valutakursförluster	-96 663	-103 916	-95 885	-104 717
Räntekostnader avseende lån beräknade utifrån IFRS 16	-6 377	-4 098	0	-
Räntekostnader på lån	-18 824	-6 806	-18 437	-6 812
Övriga räntekostnader	-1 951	-1 785	-985	-810
TOTALA FINANSIELLA KOSTNADER	-123 815	-116 606	-115 308	-112 339

Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella poster som inte värderas till verkligt värde via resultatet.

NOT 13 Skatt på årets resultat

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt för året	-11 852	-6 696	-475	-
Förändring av uppskjuten skatt	4 836	46 628	-2 418	45 216
TOTAL SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	-7 015	39 932	-2 893	45 216
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-) / SKATTEINTÄKT (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 836	82 489	-2 418	81 077
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång	0	-35 861	0	-35 861
TOTALT REDOVISAD UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-) / INTÄKT (+)	4 836	46 628	-2 418	45 216
DIFFERENS REDOVISAD SKATTEKOSTNAD OCH SKATTEKOSTNAD BASERAD PÅ GÄLLANDE SKATTESATS				
Redovisat resultat före skatt	-84 677	-444 524	-48 911	-417 148
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% (20,6%)	17 443	91 572	10 076	85 932
Skatteeffekt av utländsk skattesats i dotterbolag	1 036	-607	-	-
Skatteeffekt av erhållna skattefria utdelningar	0	-	3 585	2 158
Skatteeffekt av övriga justeringsposter	5	647	-212	264
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-2 590	-628	-867	-475
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-	-	-	-
Underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-23 872	-46 914	-15 475	-42 663
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	-4 821	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0	589	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	963	94	-	-
TOTALT	-7 015	39 932	-2 893	45 216

NOT 14 Uppskjuten skatt

REDOVISAD UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN / SKATTESKULD	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
KONCERNEN						
Materiella anläggningstillgångar	42 017	46 163	-16 143	-18 956	25 874	27 207
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	-2 050	0	-2 050
Avsättningar	81 026	82 961	0	0	81 026	82 961
Underskottsavdrag	6 508	7 397	0	0	6 508	7 397
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-40 674	-48 664	-40 674	-48 664
Säkringsreserv	0	1 047	-151	0	-151	1 047
Obeskattade reserver	0	0	-40 080	-40 080	-40 080	-40 080
Övrigt	20 649	22 697	0	-1 131	20 649	21 566
IFRS 16	26 205	14 736	-24 814	-13 043	1 391	1 693
Kvittning	-105 228	-102 792	105 228	102 792	0	0
TOTALT	71 177	72 209	-16 633	-21 132	54 544	51 077
MODERBOLAGET						
Avsättningar	80 874	82 836	0	0	80 874	82 836
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Säkringsreserv	0	1 047	-151	0	-151	1 047
Underskottsavdrag	0	0	0	0	0	0
Övrigt	1 916	1 950	0	0	1 916	1 950
Kvittning	-151	0	151	0	0	0
TOTALT	82 640	85 833	0	0	82 640	85 833

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr. tot. resultat	Övrigt /Förvärv	Balans per 31 dec 2022
KONCERNEN					
Materiella anläggningstillgångar	-24 703	6 998		-3 752	-21 457
Immateriella tillgångar	-1 968	145		-226	-2 049
Avsättningar	1 281	81 662		17	82 960
Underskottsavdrag	48 497	-42 832		1 732	7 397
Säkringsreserv	509	-	538	0	1 047
Obeskattade reserver	-40 080	0		0	-40 080
IFRS 16	1 833	-156		16	1 693
Övrigt	18 303	810		2 452	21 566
TOTALT	3 672	46 627	538	239	51 077

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr. tot. resultat	Övrigt /Förvärv	Balans per 31 dec 2023
KONCERNEN					
Materiella anläggningstillgångar	-21 457	3 672		2 986	-14 799
Immateriella tillgångar	-2 049	2 179		-130	0
Avsättningar	82 960	-1 928		-6	81 026
Underskottsavdrag	7 397	-602		-287	6 508
Säkringsreserv	1 047	-	-1 198	-	-151
Obeskattade reserver	-40 080	-		-	-40 080
IFRS 16	1 693	-292		-10	1 391
Övrigt	21 566	1 808		-2 726	20 650
TOTALT	51 077	4 836	-1 198	-173	54 544

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr. tot. resultat	Övrigt /Förvärv	Balans per 31 dec 2022
MODERBOLAGET					
Avsättningar	1 174	81 662		-	82 836
Underskottsavdrag	35 862	-35 862		-	0
Säkringsreserv	509	-	538	-	1 047
Övrigt	2 535	-585		-	1 950
TOTALT	40 080	45 215	538	0	85 833
FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr. tot. resultat	Övrigt /Förvärv	Balans per 31 dec 2023
MODERBOLAGET					
Avsättningar	82 836	-1 962		-	80 874
Underskottsavdrag	0	-		-	0
Säkringsreserv	1 047	-	-1 198	-	-151
Övrigt	1 950	-457		423	1 916
TOTALT	85 833	-2 418	-1 198	423	82 640

*Ej redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag i Sverige uppgår till ca 127 891 Tsek (113 421 Tsek) med skattesats på 20,6 procent. Motsvarande skattefordringar avseende underskottsavdrag i USA är 2 987 kUSD (4 128 kUSD).

NOT 15 Resultat per aktie

	Koncernen	
	2023	2022
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-89 308	-403 434
Antal aktier	16 250	16 250
Resultat per aktie (SEK)	-5 496	-24 827

NOT 16 Ackumulerat totalresultat, förändring reserver

	Fond för verkligt värde		
	OMRÄKNINGS-RESERV	SÄKRINGS-RESERV	BALANSERAD VINST
KONCERNEN			
Ingående balans per 1 januari 2022	30 714	-1 963	9 166
Årets omräkningsdifferens hänförligt till moderföretagets aktieägare	24 853	-	-
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	-	-2 610	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	-	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-	538	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	55 567	-4 035	9 166
Ingående balans per 1 januari 2023	55 567	-4 035	9 166
Årets omräkningsdifferens hänförligt till moderföretagets aktieägare	-3 675	-	-
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	-	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	5 813	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-	-1 198	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	51 893	580	9 166
MODERBOLAGET			
Ingående balans per 1 januari 2022	2 011	-1 963	9 166
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	-	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	-2 610	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-	538	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022	2 011	-4 035	9 166
Ingående balans per 1 januari 2023	2 011	-4 035	9 166
Resultat från finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde över övrigt totalresultat	-	-	-
Årets förändringar i verkligt värde	-	5 813	-
Förändringar i verkligt värde överfört till årets resultat	-	-	-
Årets skatteförändring avseende omräknings- och säkringsreserv	-	-1 198	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	2 011	580	9 166

NOT 17 Immateriella anläggningstillgångar – Koncernen

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	PATENT	KUND- KONTRAKT	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA	PÅGÅENDE IMMATERIELLA	SUMMA	Koncernen	
							2023	2022
PER 1 JANUARI 2022								
Ingående bokfört värde	-	66 170	160 158	124 532	12 559	363 420		
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-64 189	-97 938	-82 259	-	-244 387		
Valutakursdifferenser	-	75	-18 150	-11 576	-	-29 652		
BOKFÖRT VÄRDE	-	2 056	44 070	30 697	12 559	89 381		
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2022								
Ingående bokfört värde	-	2 056	44 070	30 697	12 559	89 381		
Övriga investeringar	-	-	-	-	3 023	3 023		
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	3 857	-3 857	-		
Avskrivningar	-	-743	-	-7 176	-	-7 920		
Valutakursdifferenser	-	0	1 275	894	-	2 169		
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	-	1 312	45 345	28 272	11 725	86 654		
PER 31 DECEMBER 2022								
Anskaffningsvärde	-	66 170	160 158	128 389	11 725	366 443		
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-64 932	-97 938	-89 435	-	-252 306		
Valutakursdifferenser	-	75	-16 875	-10 682	-	-27 482		
BOKFÖRT VÄRDE	-	1 312	45 345	28 272	11 725	86 654		
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2023								
Ingående bokfört värde	-	1 312	45 345	28 272	11 725	86 654		
Genom förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	-		
Övriga investeringar	-	-	-	-	10 177	10 177		
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-		
Färdigställande	-	-	-	1 094	-1 094	-		
Avskrivningar	-	-683	-	-6 509	-	-7 192		
Nedskrivningar	-	-	-	-6 752	-	-6 752		
(se nedan om nedskrivningsprövning av goodwill)						-		
Valutakursdifferenser	-	0	-105	116	0	11		
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	-	629	45 240	16 221	20 808	82 898		
PER 31 DECEMBER 2023								
Anskaffningsvärde	-	66 170	160 158	129 483	20 808	376 620		
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-65 616	-97 938	-102 696	-	-266 250		
Valutakursdifferenser	-	75	-16 980	-10 566	-	-27 471		
BOKFÖRT VÄRDE	-	629	45 240	16 221	20 808	82 898		

UTGIFTER FÖR FORSKNING OCH UTVECKLING HAR KOSTNADSFÖRTS

Koncernens utgifter för forskning och utveckling som kostnadsförts under räkenskapsåret uppgår till 0 (0) Tkr.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

En sammanfattning av fördelningen av goodwill på kassagenererande enhet återfinns nedan.

GOODWILL

	2023	2022
LSE Space Engineering & Operations AG	33 179	33 212
SSC Space Canada	1 294	1 294
Aurora Technology B.V.	10 766	10 838
TOTALT	45 240	45 345

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde.

Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiell budget och prognos.

Prognoserna baseras i huvudsak på respektive enhets historiska utveckling och på ledningens bedömning av respektive marknads och enhets utveckling

under de kommande fem åren. Kassaflöden som beräknats bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Diskonteringsräntan baseras på en genomgående analys och beräkning av WACC som årligen uppdateras med aktuell bedömning av utvecklingen av marknaden och risknivån.

PROGNOSTICERAD TILLVÄXT	TILLVÄXT ¹	DISKONTERINGS- RÄNTA ²
LSE Space GmbH	1% (1%)	14%(14%)
Aurora Technology B.V.	1% (1%)	14%(14%)
SSC Space Chile SA	1% (1%)	16%(16%)
SSC Space Australia	1% (1%)	16%(16%)
SSC Space US Inc.	1% (1%)	16%(16%)
SSC Space Canada	1% (1%)	16%(16%)

¹Prognosticerad tillväxt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

²Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida värden

BEDÖMNING 2023

Prövning av värdering med hjälp av nyttjandevärdesberäkning baserad på utfall 2023 samt bedömd utveckling för framtiden visar inte på att något nedskrivningsbehov föreligger. Inga rimligt möjliga förändringar av viktiga antaganden skulle leda till nedskrivningsbehov

NOT 18 Immateriella anläggningstillgångar – Moderbolaget

	PATENT	KUND- KONTRAKT	GOODWILL	PROGRAM- VAROR	PÅGÅENDE IMMATERIELLA	SUMMA
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2022						
Ingående bokfört värde	-	-	-	25 707	12 559	38 266
Förvärv	-	-	-	0	3 023	3 023
Färdigställande	-	-	-	3 857	-3 857	0
Avskrivningar	-	-	-	-7 388	0	-7 388
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	-	-	-	22 176	11 725	33 901
PER 31 DECEMBER 2022						
Anskaffningsvärde	-	-	-	43 041	11 725	54 766
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-	-	-20 865	-	-20 865
BOKFÖRT VÄRDE	-	-	-	22 176	11 725	33 901
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2023						
Ingående bokfört värde	-	-	-	22 176	11 725	33 901
Förvärv	-	-	-	0	10 177	10 177
Färdigställande	-	-	-	1 094	-1 094	0
Avskrivningar	-	-	-	-6 718	0	-6 718
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	-	-	-	16 552	20 808	37 360
PER 31 DECEMBER 2023						
Anskaffningsvärde	-	-	-	44 136	20 808	64 943
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-	-	-27 583	-	-27 583
BOKFÖRT VÄRDE	-	-	-	16 552	20 808	37 360

NOT 19 Materiella anläggningstillgångar – Koncernen

	BYGGNADER MARKANLÄGG.	MASKINER TEKN. ANLÄGG.	INVENTARIER VERKTYG	PÅGÅENDE NYANLÄGGN.	SUMMA
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
PER 1 JANUARI 2022					
Anskaffningsvärde	259 261	877 219	860 484	327 441	2 324 405
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-164 418	-610 739	-667 615	-2 850	-1 445 622
Valutakursdifferenser	17 240	24 586	2 750	15 382	59 960
BOKFÖRT VÄRDE	112 083	291 066	195 619	339 972	938 743
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2022					
Ingående bokfört värde	112 083	291 066	195 619	339 972	938 743
Tillkommande nyttjanderättstillgångar *	0	0	1 013	0	1 013
Förvärv	3 160	3 438	22 074	216 368	245 040
Färdigställande	50 441	128 031	66 308	-244 781	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-786	-	-786
Avskrivningar	-10 478	-60 114	-60 879	-	-131 471
Nedskrivningar	-5 171	-27 712	-32	-1 486	-34 401
Valutakursdifferenser	7 407	26 679	7 997	10 885	52 967
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	157 443	361 389	231 314	320 959	1 071 106
PER 31 DECEMBER 2022					
Anskaffningsvärde	312 863	1 008 689	949 093	299 028	2 569 673
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-180 067	-698 565	-728 526	-4 336	-1 611 494
Valutakursdifferenser	24 647	51 265	10 747	26 266	112 928
BOKFÖRT VÄRDE	157 443	361 389	231 314	320 959	1 071 106
¹⁾ För information om nedskrivningar, se not 17					
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2023					
Ingående bokfört värde	157 443	361 389	231 314	320 959	1 071 106
Förvärv	1 252	10 758	83 721	235 417	331 148
Tillkommande nyttjanderättstillgångar *	-	-	72 133	-	72 133
Färdigställande	61 349	26 035	32 580	-119 965	0
Avyttringar och utrangeringar, inkl. nyttjanderättstillgångar	-	-	-60 112	-	-60 112
Avskrivningar	-10 826	-55 142	-64 561	-	-130 528
Övriga förändringar	-	-	-1 518	-	-1 518
Nedskrivningar	0	-43 664	-188	-	-43 852
Valutakursdifferenser	-2 285	-7 239	-3 160	-6 876	-19 560
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	206 934	292 139	290 209	429 535	1 218 818
PER 31 DECEMBER 2023					
Anskaffningsvärde	375 464	1 045 483	1 075 897	414 480	2 911 324
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-190 893	-797 370	-793 275	-4 336	-1 785 874
Valutakursdifferenser	22 362	44 026	7 587	19 390	93 367
BOKFÖRT VÄRDE	206 934	292 139	290 209	429 535	1 218 818
¹⁾ För information om nedskrivningar, se not 17					

I Inventarier och verktyg ingår nyttjanderättstillgångar med anskaffningsvärden om 212 Mkr (168 Mkr) och ackumulerade avskrivningar om 96 Mkr (105 Mkr) vilket ger ett nettovärde på dessa tillgångar om 116 Mkr (63 Mkr).

*= I tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår aktiverade anskaffningsvärden för nyttjanderättstillgångar samt tillkommande belopp till följd av omprövningar och ändrade betalningar till följd av ändringar i leaseperioden.

NOT 20 Materiella anläggningstillgångar – Moderbolaget

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	BYGGNADER MARKANLÄGG.	MASKINER TEKN. ANLÄGG.	INVENTARIER VERKTYG	PÅGÅENDE NYANLÄGGN.	SUMMA
PER 1 JANUARI 2022					
Anskaffningsvärde	196 599	295 898	512 382	248 617	1 253 495
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-133 319	-210 136	-430 475	-	-773 930
BOKFÖRT VÄRDE	63 280	85 762	81 906	248 617	479 566
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2022					
Ingående bokfört värde	63 280	85 762	81 906	248 617	479 566
Förvärv	-	-	3 391	154 785	158 176
Färdigställande	50 441	64 304	63 682	-178 427	0
Avskrivningar	-8 488	-19 056	-29 060	-	-56 605
Nedskrivningar	-368	-10 412	-32	-1 486	-12 298
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	104 865	120 597	119 886	223 489	568 838
PER 31 DECEMBER 2022					
Anskaffningsvärde	247 040	360 202	579 454	224 975	1 411 671
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-142 175	-239 605	-459 567	-1 486	-842 833
BOKFÖRT VÄRDE	104 865	120 597	119 886	223 489	568 838
1 JANUARI - 31 DECEMBER 2023					
Ingående bokfört värde	104 865	120 597	119 886	223 489	568 838
Förvärv	-	-	5 455	122 015	127 469
Färdigställande	60 272	852	25 884	-87 008	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-8 442	-15 789	-28 979	-	-53 210
Nedskrivningar	-	-23 525	-188	-	-23 713
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE	156 695	82 135	122 058	258 495	619 383
PER 31 DECEMBER 2023					
Anskaffningsvärde	307 312	361 054	610 793	259 981	1 539 140
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-150 617	-278 919	-488 735	-1 486	-919 757
BOKFÖRT VÄRDE	156 695	82 135	122 058	258 495	619 383

NOT 21 Eget kapital**AKTIEKAPITAL**

Aktiekapital avser moderbolagets registrerade aktiekapital.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna vilket avser erhållna aktieägartillskott.

RESERVER**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

NOT 22 Varulager

VARULAGER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Lager av insatsmaterial och förnödenheter	13 535	16 748	13 295	14 257
Reservdelar	2 419	131	93	93
TOTALT VARULAGER	15 955	16 878	13 389	14 351
Årets kostnad för varor i lager	6 170	9 115	5 931	9 115
Årets nedskrivning av varor i lager	0	0	0	0

NOT 23 Kundfordringar

KUNDFORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Konstaterade kundförluster har uppgått till	-	-	-	-
RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR				
Ingående reserv vid årets början	-990	-929	-990	-929
Konstaterade kundförluster	0	0	0	0
Tillkommande avsättningar	-814	-61	-814	-61
Återföringar	0	0	0	0
UTGÅENDE RESERV VID ÅRETS SLUT	-1 804	-990	-1 804	-990

Koncernens kundfordringar är koncentrerade till institutionella kunder. Stora delar av koncernens intäkter följer fleråriga avtal med betalningsplaner kopplade till tid, mile stones i projekt eller delleveranser. Risken för kundförluster bedöms som liten då kunderna anses betalstarka. Kundfordringar värderas efter individuell och gruppvis prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Inga kundfordringar har längre kredittid än 3 månader. Se vidare information i not 39.

EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR PER VALUTA (MOTVÄRDEN Tkr)	Koncernen	
	2023	2022
SEK	48 417	57 475
EUR	126 518	107 776
USD	41 563	34 635
Andra valutor	1 296	868
TOTALA KUNDFORDRINGAR	217 794	200 754

ÅLDERSANALYS FÖRFALLNA, EJ NEDSKRIVNA, KUNDFORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ej förfallna kundfordringar	145 083	60 827	82 246	1 050
Förfallna kundfordringar 0 - 30 dagar	29 784	95 311	6 517	84 315
Förfallna kundfordringar > 30 - 90 dagar	26 416	12 696	4 027	359
Förfallna kundfordringar > 90 - 180 dagar	12 465	23 826	2 119	13 435
Förfallna kundfordringar > 180 dagar	4 044	8 095	3 702	8 034
TOTALA KUNDFORDRINGAR	217 793	200 755	98 612	107 193

NOT 24 Övriga kortfristiga fordringar

ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avräkning för skatter och avgifter	9 103	6 614	3 183	406
Fordran leverantörer	11 115	9 046	195	195
Upparbetad, ej fakturerad intäkt	57 101	92 986	26 311	83 269
Värde av terminskontrakt	3 032	0	3 032	0
Övriga poster	1 481	3 027	639	502
TOTALA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	81 832	111 672	33 360	84 373

NOT 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda hyror	4 610	4 761	3 620	3 801
Upplupna rörelseintäkter	120 705	109 995	81 152	70 144
Övriga poster	31 138	18 677	20 224	12 527
TOTALA FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	156 452	133 433	104 996	86 472

NOT 26 Likvida medel, garantier och eventalförpliktelser

LIKVIDA MEDEL, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kassa och bank	577 145	513 118	412 876	400 953
Ställda säkerheter			50 000	50 000
Eventalförpliktelser			0	0

Moderbolaget har eventalförpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott och andra förpliktelser som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Som säkerhet för dessa har pantsatts företagsinteckningar och likvida medel om 50 000 Tkr (50 000 Tkr). Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa ställda säkerheter.

NOT 27 Aktiekapital

Moderbolagets aktiekapital utgör 32 500 Tkr fördelat på 16 250 till fullo betalda aktier. Kvotvärdet är 2 000 SEK per aktie.

NOT 28 Räntebärande skulder

RÄNTEBÄRANDE SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Facilitetsavtal	373 596	391 866	373 596	391 866
Leasingskuld enligt IFRS 16	103 897	55 528	-	-
TOTALT LÅNGFRISTIGA SKULDER	477 493	447 394	373 596	391 866
KORTFRISTIGA SKULDER				
Facilitetsavtal, kortfristig del	15 736	15 842	15 736	15 842
Leasingskuld enligt IFRS 16	18 248	14 631	-	-
Övriga skulder	826	-	-	-
TOTALT KORTFRISTIGA SKULDER	34 810	30 473	15 736	15 842

Finansiella lånevillkor

Moderbolaget har facilitetsavtal med Svenska Handelsbanken om 200 MSEK varav 50 MSEK i beviljad checkräkningskredit, AB Svensk Exportkredit om 19 MEUR samt från Nordic Investment Bank om 63 MSEK. Därutöver finns ett låneavtal från Nordic Investment Bank om 12 MEUR. De beviljade krediterna innehåller finansiella lånevillkor, kovenanter, avseende vissa specificerade finansiella nyckeltal. För det fall avtalade finansiella lånevillkor inte uppfylls äger kreditgivarna rätt att säga upp kreditavtalen. De finansiella lånevillkoren, kovenanterna, var per 31 december 2023 uppfyllda. Facilitetsavtalen med AB Svensk Exportkredit är på 19 MEUR. 10 MEUR av detta ska vara slutamorterat den 12 juli 2029 och 9 MEUR senast den 21 November 2029.

NOT 29 Övriga långfristiga skulder

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
<u>Avtalskund</u>				
Förskott från kund	245 226	211 963	245 226	211 963
TOTALT	245 226	211 963	245 226	211 963

NOT 30 Avsättningar

AVSÄTTNINGAR	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR				
Omstruktureringsreserv	884	1 144	884	1 144
Garantiåtaganden	-	-	-	-
Övrigt	1 647	1 685	1 647	1 685
TOTALT	2 531	2 829	2 531	2 829
KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR				
Omstruktureringsreserv	260	3 841	260	3 841
Garantiåtaganden	-	-	-	-
Övrigt	393 423	396 403	393 423	396 403
TOTALT	393 683	400 244	393 683	400 244
AVSÄTTNINGAR				
OMSTRUKTURERINGSRESERV ¹⁾				
Redovisat värde vid periodens ingång	4 985	5 798	4 985	5 798
Avsättningar som gjorts under perioden	0	3 321	0	3 321
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3 841	-4 134	-3 841	-4 134
Redovisat värde vid periodens utgång	1 144	4 985	1 144	4 985
GARANTIÅTAGANDEN				
Redovisat värde vid periodens ingång	0	4 522	0	0
Avsättningar som gjorts under perioden	0	0	0	0
Valutakursjustering	0	0	0	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	-4 522	0	0
Redovisat värde vid periodens utgång	0	0	0	0
ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR ²⁾				
Redovisat värde vid periodens ingång	398 088	1 794	398 088	1 794
Avsättningar som gjorts under perioden	1 696	396 554	1 696	396 554
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4 714	-260	-4 714	-260
Redovisat värde vid periodens utgång	395 070	398 088	395 070	398 088
TOTALA AVSÄTTNINGAR				
Redovisat värde vid periodens ingång	403 073	12 114	403 073	7 592
Avsättningar som gjorts under perioden	1 696	399 875	1 696	399 875
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-8 555	-8 916	-8 555	-4 394
Redovisat värde vid periodens utgång	396 214	403 073	396 214	403 073
VARAV LÅNGFRISTIG DEL	2 531	2 829	2 531	2 829
VARAV KORTFRISTIG DEL	393 683	400 244	393 683	400 244

AVYTTRING ECAPS¹⁾

Under 2017 avyttrades ECAPS. Avsättning för förlusttäckning i projekt samt eventuella kommande förpliktelser har gjorts om 3 717 Tkr av vilka 1 144 Tkr återstår per 2023-12-31 (1 404 Tkr).

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR²⁾

Under 2022 har avsättningar gjorts för kommande utgifter för att hantera kontraktuella åtaganden i vissa affärsförbindelser. Avsättningarna är en följd av ägaravisningen, där det bland annat framgår att det åligger bolaget att ta särskilda hänsyn till Sveriges utrikes-, säkerhets-, och försvarspolitiska intressen. Mot bakgrund av detta har SSC:s styrelse gjort bedömningen att det krävs genomgripande förändringar av bolagets verksamhet, och fattat beslut om omställningar som är förenade med betydande utgifter.

NOT 31 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
ÖVRIGA SKULDER				
Personalskatter	8 129	7 635	5 079	4 524
Avräkning för skatter och avgifter	6 693	7 239	5 181	6 760
Värde av terminskontrakt	517	4 108	517	4 108
Övriga poster	21 013	13 377	18 850	5 266
TOTALT ÖVRIGA SKULDER	36 352	32 359	29 627	20 657

NOT 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER				
Upplupna personalkostnader	71 704	71 347	32 432	33 096
Förutbetalda intäkter	30 569	22 301	29 569	22 301
Förlustrisker i pågående projekt	4 476	2 420	3 989	2 361
Övriga poster	89 864	126 537	59 670	108 168
TOTALA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	196 614	222 605	125 660	165 926

NOT 33 Noter till kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET				
Avskrivningar och nedskrivningar	189 014	173 792	84 331	76 291
Resultat vid avyttring av inventarier	0	-61	0	-61
Resultat vid förändring av avsättningar	-6 859	390 419	-6 859	395 481
Valutakursomräkningar	16 412	18 086	0	21 259
Övriga poster	616	127	15 605	127
Summa justeringsposter	199 183	582 363	93 077	493 097

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Koncernen		Kassaflöden			
	2022-01-01	2022	Icke-kassaflödespåverkande			2022-12-31
			2022	2022	2022	
			Leasingavtal	Omvärderingar	Övrigt	
Facilitetsavtal	383 909	-30 366	0	54 037	128	407 707
Leasingskuld enligt IFRS 16	82 861	-18 924	4 679	1 544	-1	70 159
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	466 770	-49 290	4 679	55 581	127	477 867

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Koncernen		Kassaflöden			
	2023-01-01	2023	Icke-kassaflödespåverkande			2023-12-31
			2023	2023	2023	
			Leasingavtal	Omvärderingar	Övrigt	
Facilitetsavtal	407 707	-16 311	-	-2 144	80	389 332
Leasingskuld enligt IFRS 16	70 159	-20 146	66 297	5 835	-	122 145
Övrigt	-	825	-	-	-	825
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	477 867	-35 632	66 297	3 691	80	512 302

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Moderbolag		Kassaflöden			
	2022-01-01	2022	Icke-kassaflödespåverkande			2022-12-31
			2022	2022	2022	
			Leasingavtal	Omvärderingar	Övrigt	
Facilitetsavtal	383 909	-30 366	0	54 038	127	407 708
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	383 909	-30 366	0	54 038	127	407 708

I KASSAFLÖDET REDOVISADE SKULDER INOM FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	Moderbolag		Kassaflöden			
	2023-01-01	2023	Icke-kassaflödespåverkande			2023-12-31
			2023	2023	2023	
			Leasingavtal	Omvärderingar	Övrigt	
Facilitetsavtal	407 708	-16 311	0	-2 144	80	389 333
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	407 708	-16 311	0	-2 144	80	389 333

NOT 34 Bokslutsdispositioner

BOKSLUTSDISPOSITIONER	Moderbolaget	
	2023	2022
Skillnad mellan bokförd och planerlig avskrivning	-	-
TOTALA BOKSLUTSDISPOSITIONER	-	-

NOT 35 Utdelning

UTDELNING	Moderbolaget	
	2023	2022
Som utdelning till ägaren föreslås per aktie ett belopp av (SEK)	-	-
motsvarande totalt (Tkr)	-	-

NOT 36 Dotterföretag i Swedish Space Corporation

	SÄTE	ORG. NR	ANTAL AKTIER	ÄGAR- ANDEL *)	BOKFÖRT	BOKFÖRT
					VÄRDE 2023-12-31	VÄRDE 2022-12-31
LSE Space GmbH	München	HRB 195494	20 000	100	38 154	38 154
Aurora Technology B.V.	Lisse	28 076 579	16 600	100	Indirekt ägt	Indirekt ägt
NEAT AB	Kiruna	556683-9311	1 000	100	100	100
SSC International AB	Solna	556749-3662	1 000	100	100	100
SSC Space Chile SA ¹⁾	Santiago	76025701-K	113 330	99,997	13 630	13 630
SSC Space US Inc. (Tidigare Universal Space Network, Inc.)	Newport Beach		100	100	21 241	21 241
SSC Space Australia Pty Ltd	Sydney	137 394 257	1 100 100	100	15 013	15 013
SSC Space Canada Corporation	Lethbridge	2014200071	100	100	6 646	6 646
Swedish Space Propulsion AB	Solna	559051-3163	50 000	100	50	50
SSC Space UK Ltd	Cambridge	11655969	100	100	1	1
GlobalTrust Ltd.	Cambridge, UK	12911134	80	80	94	94
SSC Space Thailand ²⁾	Si Racha	205563034630	752 000	94	2 130	2 130
SSC Space Mexico S de R L ¹⁾	Mexico City	N-2021097675	2 997	99,997	1	1
SSC Space Italy srl	Cascina	02469850503	10 000	100	113	-
					97 274	97 161

*) = Samtliga aktier har samma rösträtt och ägd andel överensstämmer med rösträttsandel.

¹⁾ Återstående del av bolaget ägs av SSC International AB.

²⁾ Resterande del ägs av Swedish Space Propulsion AB och SSC International AB

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	350 514	350 514
Förvärv	113	0
Övrigt	-	-
SUMMA ANSKAFFNINGSVÄRDEN	350 627	350 514
Ingående nedskrivningar	-253 353	-253 353
SUMMA UTGÅENDE NEDSKRIVNINGAR	-253 353	-253 353
BOKFÖRT VÄRDE	97 274	97 161

NOT 37 Fordringar på koncernföretag

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	Moderbolaget	
	2023	2022
Ingående balans	366 684	258 934
Långfristigt lån till dotterbolag	65 147	84 345
Amortering av lån	-475	-9 280
Omklassificering	804	0
Valutakursomräkning	-14 731	32 685
TOTALA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	417 430	366 684

NOT 38 Obeskattade reserver i moderbolaget

OBESKATTADE RESERVER I MODERBOLAGET	Moderbolaget	
	2023	2022
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	194 561	194 561
TOTALA OBESKATTADE RESERVER	194 561	194 561

NOT 39 Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken för att en motpart inte kan fullgöra sina betalningsskyldigheter gentemot SSC.

SSC har i huvudsak institutionella kunder. Många har varit kunder under lång tid. Risken för kreditförluster avseende kundfordringar och liknande poster är erfarenhetsmässigt mycket liten. När SSC lämnar förskottsbetalningar till en leverantör görs regelbundet en bedömning huruvida bankgaranti skall krävas för att begränsa kreditrisken.

Kreditrisken i derivat uppgick per balansdagen till 0 Tkr (0 Tkr) och motsvarar totala fordran för derivat.

För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

Koncernen har finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar och avtalstillgångar. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS9, den nedskrivning som skulle komma ifråga har dock bedömts vara immateriell.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. Utifrån den analys som gjorts har enbart oväsentliga kundförluster historiskt noterats och det har inte funnits någon anledning att anse att detta kommer förändras i framtiden. Därför görs en individuell bedömning av osäkra kundfordringar då detta inte bedöms understiga vad motsvarande bedömning utifrån en beräkning med bas i IFRS 9 skulle ge.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperas baserat på kreditriskkarakteristika och antal dagars dröjsmål. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkarakteristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan möta betalningsåtaganden vid rätt tidpunkt. Koncernens inriktning är att vid varje tidpunkt kunna möta utestående betalningsförpliktelser. Koncernen har rullande 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras kvartalsvis. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnader för finansiering av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan riskera koncernens rykte. Moderbolaget förfogar över en beviljad checkkredit om 50 000 Tkr.

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS KREDITFACILITETER PER 31 DECEMBER 2022	Valuta	Nominellt belopp omräknat till SEK	Utnyttjat belopp i SEK	Tillgängligt belopp i SEK
Checkkredit	SEK	50 000	-	50 000
Facilitetsavtal ¹⁾	USD	150 000	-	150 000
Facilitetsavtal ²⁾	EUR	100 155	100 155	-
Facilitetsavtal ²⁾	EUR	111 283	111 283	-
Facilitetsavtal ³⁾	EUR	100 000	63 366	36 634
Facilitetsavtal ⁴⁾	EUR	133 540	133 540	-
SUMMA MOTVÄRDE		644 978	408 344	236 634
Tillgängliga likvida medel ⁵⁾				513 118
LIKVIDITETSRESERV				749 752

1) Facilitetsavtal om 150 MSEK var inte utnyttjat per balansdagen.

2) Facilitetsavtal om 9 MEUR samt 10 MEUR.

3) Facilitetsavtal om 100 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

4) Facilitetsavtal om 12 MEUR har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

5) Av tillgängliga medel så har 0,0 MSEK (0,0 MSEK) ställts som säkerhet för moderbolagets eventualförpliktelser avseende bankgarantier för erhållna förskott.

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS KREDITFACILITETER PER 31 DECEMBER 2023	Valuta	Nominellt belopp omräknat till SEK	Utnyttjat belopp i SEK	Tillgängligt belopp i SEK
Checkkredit	SEK	50 000	-	50 000
Facilitetsavtal ¹⁾	USD	150 000	-	150 000
Facilitetsavtal ²⁾	EUR	99 488	99 488	-
Facilitetsavtal ²⁾	EUR	110 542	110 542	-
Facilitetsavtal ³⁾	EUR	100 000	46 653	53 347
Facilitetsavtal ⁴⁾	EUR	132 650	132 650	-
SUMMA MOTVÄRDE		642 680	389 333	253 347
Tillgängliga likvida medel				577 145
LIKVIDITETSRESERV				830 492

1) Facilitetsavtal om 150 MSEK var inte utnyttjat per balansdagen.

2) Facilitetsavtal om 9 MEUR samt 10 MEUR.

3) Facilitetsavtal om 100 MSEK har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

4) Facilitetsavtal om 12 MEUR har utnyttjats genom upptagande av lån i EUR.

FÖRFALLOSTRUKTUR RÄNTEBÄRANDE SKULDER

ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN (Belopp i SEK)	VALUTA	KONCERNEN 2022				
		<6 MÅNADER	6-12 MÅNADER	1-2 ÅR	2-5 ÅR	>5 ÅR
Leverantörsskulder		96 871	-	-	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	EUR	1 178	1 178	4 713	7 070	100 155
Facilitetsavtal, utnyttjad del	EUR	1 079	1 079	4 316	6 473	111 283
Facilitetsavtal, utnyttjad del	EUR	2 812	2 812	11 248	43 580	106 832
Facilitetsavtal, utnyttjad del	EUR	7 921	7 921	15 842	31 683	0
Leasingavtal		12 759	8 562	14 053	35 920	11 703

FÖRFALLOSTRUKTUR RÄNTEBÄRANDE SKULDER

ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN (Belopp i SEK)	BELOPP/ VALUTA	KONCERNEN 2023				
		<6 MÅNADER	6-12 MÅNADER	1-2 ÅR	2-5 ÅR	>5 ÅR
Leverantörsskulder		180 086	-	-	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	EUR	2 263	2 263	9 053	13 580	99 488
Facilitetsavtal, utnyttjad del	EUR	2 548	2 548	10 192	15 288	130 926
Facilitetsavtal, utnyttjad del	EUR	9 766	9 766	35 093	-	-
Facilitetsavtal, utnyttjad del	EUR	3 058	3 058	12 230	18 345	132 650
Leasingavtal		9 838	8 410	18 255	49 452	36 189

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i tre typer: valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av valutarisker och ränterisker.

VALUTARISK

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk.

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Moderbolaget har betydande delar av sina intäkter i främmande valuta, framför allt Euro. Enligt gällande finanspolicy träffar SSC regelbundet terminsavtal för att säkra väsentliga delar av kontrakterade intäkter. Moderbolaget har även facilitetsavtal i Euro för att möta fordringar i Euro. De utländska dotterbolagen har sina huvudsakliga intäkter i sin respektive redovisningsvaluta.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Koncernen är också utsatt för valutarisken med avseende på betalningsflöden för lån i utländsk valuta (finansiell exponering).

För moderbolagets innehav i främmande valutor placerade på bank är bolaget utsatt för den valutarisk som uppkommer vid kursvariationer. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se vidare Redovisnings- och värderingsprinciper. SSC är främst exponerat för fluktuationer i USD och Euro, där fluktuationer i Euron har en större effekt på resultatet än fluktuationer i USD. Effekten av kurspåverkan varierar från år till år. I samband med upprättande av affärsplan görs årligen en beräkning av effekterna, vilket sedan följs löpande under året i den månatliga rapporteringen.

Säkringsinstrumenten består av valutaterminsavtal.

KONCERNENS SÄKRINGSINSTRUMENT FÖRDELAR SIG PER BALANSDAGEN PÅ FÖLJANDE VALUTOR

Per 31 December 2022	EUR/SEK		USD/SEK	
	VOLYM ¹⁾	VIKTAD SNITTKURS	VOLYM ¹⁾	VIKTAD SNITTKURS
FÖRFALLOÅR				
2023	10 844	10,61	-	-
2024	1 529	10,79	-	-
TOTALT	12 373	10,70	-	-
2022		10,15		
Orealiserat resultat före skatt redovisat i säkringsreserven, 31 december 2022			-2 610	

Per 31 December 2023	EUR/SEK		USD/SEK	
	VOLYM ¹⁾	VIKTAD SNITTKURS	VOLYM ¹⁾	VIKTAD SNITTKURS
FÖRFALLOÅR				
2024	9 246	11,38	-	-
2025	-	-	-	-
TOTALT	9 246	11,38	-	-
2023		11,38		
Orealiserat resultat före skatt redovisat i säkringsreserven, 31 december 2023		4 652		

¹⁾ Volymen är uttryckt i tusental i lokal valuta. Minustecken innebär utflöde av valuta.

OMRÄKNINGSEXPONERING AV UTLÄNDSKA NETTOTILLGÅNGAR I KONCERNEN FÖRDELAR

SIG PER BALANSDAGEN PÅ FÖLJANDE VALUTOR (Belopp i SEK)	KONCERNEN	
	2023	2022
EUR	124 523	116 680
USD	49 176	82 256
AUD	16 495	18 640
CAD	8 258	10 019
GBP	-30 056	-17 044
THB	2 450	2 526
MXN	-5 297	-3 662

Moderbolagets aktieinnehav i och utlåning till det chilenska bolaget SSC Space Chile SA och det amerikanska bolaget SSC Space US innebär omräkningsexponering mot US dollar vilket partiellt ekonomiskt skyddas koncernmässigt av moderbolagets upplåning i US dollar. Moderbolagets aktieinnehav i det tyska bolaget LSE Space Engineering & Operations GmbH innebär omräkningsexponering avseende euro. Denna risk har inte skyddats särskilt. En tioprocentig förstärkning av den svenska valutan gentemot andra valutor skulle innebära en förändring av nettotillgångarnas värde med -16 555 Tkr (-21 882 Tkr).

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken för att koncernens finansnetto varierar till följd av förändrade marknadsräntor. Koncernens ränterisk ligger främst i den långfristiga upplåningen som baseras på en rörlig ränta som regleras kvartalsvis. För lån upptagna i EUR ligger EURIBOR som grund.

Med de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen skulle en ränteförändring på 1 procentenhet förändra ränteintäkterna med ca +/- 5 771 Tkr (5 131 Tkr) och räntekostnaderna med ca +/- 5 123 Tkr (4 779 Tkr) givet att alla andra faktorer (exempelvis valutakurser) är oförändrade. Denna risk har inte skyddats särskilt. Nettoeffekten på eget kapital till följd av detta skulle uppgå till +/- 648 Tkr (352 Tkr).

NOT 40 Finansiella instrument värderade till verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde

I tabellerna nedan presenteras de finansiella instrument som värderas till verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde.

KONCERNEN 2022	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE	DERIVAT- INSTRUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGS- ÄNDAMÅL	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	MODERBOLAGET 2022	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE	DERIVAT- INSTRUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGS- ÄNDAMÅL	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
TILLGÅNGAR						TILLGÅNGAR					
Kundfordringar	199 764	-	-	199 764	199 764	Långfristiga fordringar	366 684	-	-	366 684	366 684
Övriga omsättningstillgångar	111 672	-	-	111 672	111 672	Kundfordringar	106 203	-	-	106 203	106 203
Upplupna intäkter	109 995	-	-	109 995	109 995	Övriga omsättningstillgångar	100 540	-	-	100 540	100 540
Likvida medel	513 118	-	-	513 118	513 118	Upplupna intäkter	70 144	-	-	70 144	70 144
SKULDER						Likvida medel	400 953	-	-	400 953	400 953
Räntebärande skulder	-	-	477 867	477 867	477 867	SKULDER					
Leverantörsskulder	-	-	96 871	96 871	96 871	Räntebärande skulder	-	-	407 708	407 708	407 708
Övriga skulder	-	4 108	31 877	35 984	35 984	Leverantörsskulder	-	-	44 528	44 528	44 528
Upplupna kostnader	-	-	71 347	71 347	71 347	Skulder till koncernföretag	-	-	23 468	23 468	23 468
						Övriga skulder	-	4 108	16 550	20 657	20 657
						Upplupna kostnader	-	-	33 096	33 096	33 096
KONCERNEN 2023	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE	DERIVAT- INSTRUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGS- ÄNDAMÅL	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	MODERBOLAGET 2023	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE	DERIVAT- INSTRUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGS- ÄNDAMÅL	SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE	REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
TILLGÅNGAR						TILLGÅNGAR					
Kundfordringar	215 990	-	-	215 990	215 990	Långfristiga fordringar	417 430	-	-	417 430	417 430
Övriga omsättningstillgångar	78 800	3 032	-	81 832	81 832	Kundfordringar	96 808	-	-	96 808	96 808
Upplupna intäkter	120 705	-	-	120 705	120 705	Övriga omsättningstillgångar	30 328	3 032	-	33 360	33 360
Likvida medel	577 145	-	-	577 145	577 145	Upplupna intäkter	81 152	-	-	81 152	81 152
SKULDER						Likvida medel	412 876	-	-	412 876	412 876
Räntebärande skulder	-	-	512 304	512 304	512 304	SKULDER					
Leverantörsskulder	-	-	180 086	180 086	180 086	Räntebärande skulder	-	-	389 332	389 332	389 332
Övriga skulder	-	517	36 766	37 284	37 284	Leverantörsskulder	-	-	79 925	79 925	79 925
Upplupna kostnader	-	-	71 704	71 704	71 704	Skulder till koncernföretag	-	-	2 971	2 971	2 971
						Övriga skulder	-	517	29 110	29 627	29 627
						Upplupna kostnader	-	-	32 432	32 432	32 432

METODER OCH ANTAGANDEN SOM ANVÄNTS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

DERIVATINSTRUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÄNDAMÅL

För valutakontrakt redovisas verkligt värde på valutamarknaden med hänsyn till aktuell dagskurs och återstående löptid för respektive instrument.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader varför det redovisade värdet reflekterar det verkliga värdet. Fordringar med en livslängd överstigande sex månader värderas till upplupet anskaffningsvärde.

SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader varför det redovisade värdet reflekterar det verkliga värdet.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Redovisas till nominellt belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

I nedanstående tabell presenteras de finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till verkligt värde. De klassificeras i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa deras verkliga värde.

Nivå 1 avser när verkliga värden fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån annan observerbar information än noterade priser på en aktiv marknad.

Nivå 3 avser när de fastställda verkliga värdet till en väsentlig del baseras på information som inte är observerbar, dvs genom antaganden.

KONCERNEN 2022	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
TILLGÅNGAR				
Övriga fordringar	-	-	-	-
SKULDER				
Övriga skulder	-	4 108	-	4 108
KONCERNEN 2023				
TILLGÅNGAR				
Övriga fordringar	-	3 032	-	3 032
SKULDER				
Övriga skulder	-	517	-	517

Övriga fordringar och skulder redovisade i nivå 2 avser valutaderivat. För dessa kontrakt redovisas verkligt värde utifrån aktuell dagskurs på valutamarknaden med hänsyn till återstående löptid för respektive instrument.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde och är därför inte inkl. i tabellen ovan. Räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket i allt väsentligt överensstämmer med verkligt värde då lånen löper med rörlig ränta.

NOT 41 Vinstdisposition

Koncernens totalresultat för år 2023 uppgår till -90 690 536 kr.

Moderbolagets totalresultat för 2023 uppgår till -47 188 091 kr.

Till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel uppgår till 324 796 416 kr.

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp (kronor):

TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL

Fond för verkligt värde	2 591 057
Balanserat resultat	374 009 086
Årets resultat	-51 803 727
TOTALT	324 796 416

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT TILL FÖRFOGANDE STÅENDE VINSTMEDEL OCH FRIA FONDER DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE

Utdelning, 16 250 aktier à 0 kr	-
Balanseras i ny räkning	324 796 416
'-varav till fond för verkligt värde	-2 591 057
TOTALT	324 796 416

NOT 42 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning samt den lagstadgade Hållbarhetsrapporten har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2024. Koncernens resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat och koncernens balansräkning och moderbolagets resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 25 april 2024.

Solna den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Anna Kinberg Batra
Styrelseordförande

Anne Gynnerstedt
Styrelseledamot

Gunnar Karlson
Styrelseledamot

John Elvesjö
Styrelseledamot

Per Wahlberg
Styrelseledamot

Maria Palm
Styrelseledamot

Joakim Reiter
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Alf Vaernéus
Styrelseledamot (a)

Per Lundkvist
Styrelseledamot

Charlotta Sund
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift
KPMG AB

Tomas Mathiesen
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska rymdaktiebolaget, org. nr 556166-5836

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska rymdaktiebolaget för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-17, 26-39 och 46-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-7 och 18-26. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svenska rymdaktiebolaget för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är ansvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som vår elektroniska signatur anger

KPMG AB

Tomas Mathiesen
Auktoriserad revisor

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Revisors rapport över översiktlig granskning av Svenska Rymdaktiebolagets hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Svenska Rymdaktiebolaget,
org.nr 556166-5836

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Svenska Rymdaktiebolaget att översiktligt granska Svenska Rymdaktiebolagets hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 86 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 2.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 82 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkande-uppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Rymdaktiebolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som vår elektroniska
signatur anger

KPMG AB

Tomas Mathiesen
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR



Hållbarhetsnoter

Innehållsförteckning

Redovisningsprinciper	82
Väsentlighetsanalys	82
Intressentdialog	83
Agenda 2030	84
Sveriges nationella miljömål	84
Medlemskap och engagemang	85
GRI-index och upplysningar	86

Redovisningsprinciper

SSC:s års- och hållbarhetsredovisning innehåller en sammanställning av årets verksamhet och företagets räkenskaper samt hur företaget arbetat med de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna under året. Hållbarhetsredovisningen är integrerad med årsredovisningen och återger hållbarhetsfrågornas strategiska betydelse för SSC:s verksamhet och framtida utveckling.

Års- och hållbarhetsredovisningen publiceras senast 31 mars 2023 på SSC:s webbplats, www.sscspace.com.

SSC redovisar sedan 2008 sitt hållbarhetsarbete enligt med Global Reporting Initiative (GRI), Standards, GRI 2021. Hållbarhetsredovisningen publiceras årligen som del av årsredovisningen. Denna hållbarhetsredovisning omfattar verksamhetsåret 2023 om inte annat anges. Där GRI-ramverket efterfrågar detaljerade beskrivningar av specifika frågor har SSC valt att inkludera dessa förtydliganden i avsnittet Hållbarhet på sidorna 40-45 samt i detta avsnitt Hållbarhetsnoter.

Hållbarhetsredovisningen är granskad av extern part i enlighet med Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande och avges av SSC:s verkställande direktör och styrelse.

Väsentliga frågor redovisas utifrån uppdaterad väsentlighetsanalys 2023 och utgör grund för strategiarbetet och strategiska mål på väsentliga områden för hållbart värdeskapande, ansvarsfullt företagande och affärskritiska förutsättningar för perioden 2022 till 2032.

SSC är inte rapporteringsskyldig enligt taxonomin förrän 2025 års rapport. SSC följer utvecklingen där vi gör bedömningen att vår verksamhet troligen kommer att finnas med som möjliggörare och träffas till del på intäktssidan, investeringssidan CAPEX och eventuellt träffas på OPEX också inom områdena klimat, transition till en cirkulär ekonomi samt skydd och återställande av biodiversitet.

Strategin för SSC är långsiktig och spänner över en tidshorisont på tio år, vilket är längre än tidigare år. De strategiska målen redovisas med utgångspunkt från verksamhet och resultat 2023.

Klimatrapportering enligt Green House Gas (GHG) Protocol

Klimatrapporteringen omfattar samtliga sju växthusgaser som definieras av UNFCCC/Kyoto-protokollet. Basåret för beräkningarna är verksamhetsåret 2019 som bedöms vara ett representativt år för normal verksamhet. Karaktäriseringsfaktorerna, de värden som konverterar de olika växthusgasernas relativa påverkan till koldioxidekvivalenter, har baserats på GWP100 enligt IPCC AR5. Emissionsfaktorer har primärt hämtats från nationella myndigheter och internationella databaser. Verksamheten bedöms inte ha några signifikanta direkta biogena utsläpp.

Konsolideringsmetod som har använts är operationell kontroll. Klimatbokslutet har tagits fram i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. SSC har sedan rapporterat utsläpp enligt Scope 1 och Scope 2 samt en kategori inom Scope 3; Affärsresor. Scope 2 Location based emissionerna är 2 153 ton CO₂e. Information om biogena utsläpp i scope 3 saknas.

SSC har även ett rapporteringsomfång omfattande till samtliga signifikanta och relevanta Scope 3-kategorier enligt GHG-protokollet. Scope 3-kategorierna 1, 2 och 4 är baserade på spendanalys med svenska Upphandlingsmyndighetens emissionsparametrar för de inköpskostnader som SSC haft under året. Dessa parametrar, beräknade 2019, är justerade med hänsyn till inflationen (Statistiska Centralbyrån, SCB). Denna inflationsjustering är införd från 2023. Emissionsparametrarna från Upphandlingsmyndigheten är baserade på livscykelanalys (LCA). Kategori 3 och 6 kommer från samma källa som Scope 1, 2 och affärsresor, vilket är programvaran Our Impact där uppdaterade emissionsfaktorer hanteras. Kategori 5 är emissionsfaktorer för respektive avfallsfraktion och efterbehandling. Kategori 7 är framräknat baserat på beräkningar av verkliga avstånd och en beräkning av medarbetarnas transport till och från arbetet. Kategori 11 är baserad på faktiskt inköpta bränslen som sålts vidare till kunder, och emissionsfaktor. Finansiella investeringar är baserad på leverantörernas uppgifter samt genomsnittlig emissionsfaktor för svenska börsen. Applicerbara och signifikanta Scope 3-kategorier är redovisade på sidan 41.

Väsentlighetsanalys

SSC:s strategiska inriktning för hållbarhet är grundad på förståelse för de frågor som mest påverkar bolagets möjlighet att skapa bestående värde. Väsentlighetsanalysen bidrar till att skapa en bild av SSC:s roll i samhället och identifierar risker och möjligheter kopplade till hållbar utveckling. Den ger också en bild av bolagets påverkan på människor och miljö.

De viktigaste hållbarhetsaspekterna i väsentlighetsanalysen är kategoriserade i tre domäner inom ett tidsperspektiv på tio år eller längre, till underlag för företagets styrning, planering och uppföljning.

Väsentlighetsanalysens tre perspektiv.

- A: Begränsa SSC:s fotavtryck och påverkan på omvärlden
- B: Tillhandahålla tjänster som möjliggör hållbart värdeskapande
- C: Påvisa hur globala hållbarhetsrelaterade risker påverkar SSC.

Väsentlighetsanalysen utgör ett av flera beslutsunderlag i arbetet med den övergripande affärstrategin och målen, men ger också viktig information till den övergripande riskstyrningen. Analysen inkluderar hela värdekedjan, på kort-, mellan- och lång sikt. Även risker och möjligheter samt antaganden och subjektiva bedömningar ingår. De väsentliga aspekterna är formulerade enligt ESRS terminologi för 2023. De två aspekter som tillkommit är biologisk mångfald och cirkulär resursanvändning. De väsentliga aspekterna är:

- Minskat klimatutsläpp
- Klimatanpassning
- Arbetsförhållanden på SSC
- Att bidra till att bevara biodiversitet genom satellitdata
- Arbetsförhållanden för kundernas medarbetare på Esrange
- Rättigheter för ursprungsbefolkningen
- Jämställdhet och lika möjligheter för alla
- Energi
- Rymdsäkerhet
- Cybersäkerhet
- Att bidra till att mäta effekter på ekosystem
- Antikorrupcion och affärsetik
- Bolagskultur, skydd av visselblåsare
- Andra arbetsrelaterade rättigheter i leverantörskedjan
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi



Intressentdialog

SSC har under 2023 genomfört omfattande samråd med närboende, allmänheten, markägare, omkringliggande samebyar, Kiruna kommun, lokala, regionala och centrala myndigheter. Samråden har genomförts med anledning av ansökningsprocessen för tillstånd enligt miljöbalken.

Intressentdialoger har genomförts under 2022 och 2023 i samband med uppdateringen av väsentlighetsanalysen. Uppdateringen är gjord genom djupare dialoger och intervjuer med utvalda intressenter, exempelvis bland de viktigaste kunderna, representanter för ägar-, myndighets- och det akademiska perspektivet.

2019 genomfördes en kvantifierad väsentlighetsanalys. För att göra prioriteringar ombads experter med insikter i varje enskild intressentgrupp, att väga samman varje hållbarhetsfrågas betydelse och klargöra varför de är viktiga. På detta sätt inkluderades utfallet av intressentdialogerna i vår prioritering.

Övriga intressentdialoger sker löpande på alla nivåer och involverar olika funktioner i SSC:s organisation. Nedan redogörs för de viktigaste dialogformerna och utfall.

Intressentgrupp	Kunder	Ägare	Stater och myndigheter	Samhället i stort	Medarbetare	Forskning och utbildning	Internationella organ (FN, EU, ESA)
Frågor och områden viktiga för intressentgrupp	Affärsutveckling tjänster Leveranskvalitet Framtida samarbeten och partnerskap Tjänsteleverans	Affärsplan och resultat Säkerhet Hållbarhet Internationella affärer och samarbeten Utveckling av Esrange och samhällsuppdraget	EASP Datasäkerhet Säkerhet och säkerhetspolitik Exportkontroll Affärs- och utvecklingsverksamhet	Utveckling av Esrange Samutnyttjande av område Utnyttjande av rymden och rymdtjänster	Utveckling av SSC och medarbetares framtid Medarbetarutveckling Kulturella skillnader i organisationen	Utveckling av rymdarbete Samarbeten med universitet för vidare utveckling av rymdens fördelar för en hållbar planet	Hållbarhetsmålen Utveckling av rymdsamarbete Hållbart utnyttjande av rymden
Exempel på dialog och aktiviteter	Kundmöten Kundnöjdhetsundersökningar Aktiva nätverksmöten med kunder inom industrin Möten med potentiella partners Möten med representanter från olika länders regeringar och rymdmyndigheter Upphandlingar och krav	Enligt rutin för statliga bolag Olika dialoger för särskilda ärenden Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 SSC:s ägaranvisning	ESA PAC möten CNES/ESA Affärs- och samsarbetsdialoger Rymdlösningar för hållbarhet Regler och föreskrifter, tolkningar Samarbete med externt skyddsombud Nationell säkerhet, säkerhetslösningar och krav Samråd kopplat till ansökningsprocessen om miljö tillstånd enligt miljöbalken för Esranges verksamhet	Möten med samebyar Möten och dialoger med ett stort antal intressenter såsom myndigheter, företag, markägare och media Samråd kopplat till ansökningsprocessen om miljö tillstånd enligt miljöbalken för Esranges verksamhet	Mål- och utvecklingssamtal Lokala medarbetarmöten Diversity Group Processarbetsdagar Introduktionsutbildningar	Regelbundna möten mellan SSC och Luleå Tekniska Universitet (LTU) samt SSC och Institutet för rymdfysik (IRF) Samarbete med Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)	Ökat samarbete och effektivare utnyttjande av rymd till stöd för Agenda 2030 Samverkan inom ramen för FN/COPUOS
Exempel på resultat av dialog	Nya affärer, kontrakt Ökat samarbete Förbättringar i kundleverans Fortsatt support från Australiens regering för våra rymdtjänstaktiviteter i landet Nya kunder inom området TestBed Bättre tillträde till marknader för "New Space" Utveckling inom klimatområdet Strategisk utveckling av SSC:s tjänster	Ökad insikt kring möjligheter, begränsningar och behov av satsningar och långsiktig inriktning (svensk rymdstrategi) Olika konkreta resultat avseende vidareutveckling av Esrange, säkerhet, hållbarhet i rymden och affärsutveckling Presumtiv utveckling av SSC:s samhällsuppdrag Generell ökning av insikter kring möjligheter inom den snabba internationella rymdutvecklingen, till exempel inom EU Sveriges försvars, utrikes och säkerhetspolitiska policy inriktning	Strategisk inriktning för svensk rymdverksamhet Datasäkerhet för extern information Första hjälpen och brandövningar Säkerhetslösningar och experthjälp Regeltolkning och tillämpningar Affärsmöjligheter i och för andra länder och deras myndigheter, särskilt för att stödja hållbarhetsprojekt Värdefull input för att sammanställa en komplett miljö tillståndsansökan samt skapa förståelse för utvecklingen på Esrange	Årliga möten med samebyar samt överenskommelser på grund av utvecklingen av Esrange Förståelse för rymdens och SSC:s möjligheter Breda insikter kring rymdens betydelse för ett väl fungerande och hållbart samhälle Värdefull input till utredningar för att sammanställa en komplett miljö tillståndsansökan samt skapa förståelse för utvecklingen på Esrange	Utveckling av SSC:s strategi Individuell utveckling för framtida behov Organisatorisk effektivitet Förbättringar av företagets processer Resultat från VOICE Förbättrat ledarskap	Potentiella nyanställningar Teknisk utveckling Ökat nyttjande av rymden och SSC:s tjänster för forskning Potentiellt ökat nyttjande av SSC:s studentprogram för universitet i utvecklingsländer	Möjlighet till fördjupad dialog, gemensamma utvecklingsprojekt och innovativa lösningar Förhållningssätt till globala problem kring säkerhet och hållbarhet, hållbar rymdfart och rymdlägesbild Deltagande i EU:s och ESA:s rymdprogram Vidare insikt kring och påverkan av samt SSC roll avseende utveckling av en hållbar global rymdverksamhet Fortsatt dialog kring hur SSC ska kunna stödja FN-program

Agenda 2030

SSC har arbetat målmedvetet under flera år med initiativ utifrån hållbart värdeskapande och har flera pågående projekt med tydlig koppling till global hållbar utveckling och Agenda 2030-målen. Marknaden för tjänster som är baserade på rymdteknologi och rymddata växer kraftigt. Utvecklingen drivs till stor del för att bidra till att nå målen i Agenda 2030.

Redan idag bidrar SSC till viktig miljö- och klimatforskning genom bland annat uppskjutningar av sondraketer och ballonger med viktiga experiment ombord med tydlig koppling till Agenda 2030.

Förutom utveckling av befintliga tjänster och infrastruktur, har SSC en unik möjlighet att skapa nya lönsamma affärer inom flera områden som är högtintressanta för global hållbar utveckling. Områden som SSC särskilt utsett är ökat tillträde till rymden, nya hållbara raketeknologier, ökad användning av rymddata till stöd för global hållbarhet och hållbart nyttjande av rymden (tjänster inom rymdlägesbild och rymdtrafikledning). Utöver dessa områden är modernisering av marksegmentet ett intressant område där nya lösningar måste utvecklas för att säkerställa ett hållbart nyttjande av rymden och där SSC kan spela en viktig roll.

Modernisering av den befintliga infrastrukturen samt innovation och partnerskap är centrala i att maximera det hållbara värdeskapandet.

Innovation och tjänsteutveckling sker i linjeorganisationen samt gruppen Business & Innovation (BTI) som arbetar med att utvärdera inkomna innovationsidéer utifrån affärsstrategin och våra integrerade affärs- och hållbarhetsmål och undersöka möjliga vägar att vidareutveckla idéerna och skapa konkreta projekt. Ansvarig för Business and Technology Innovation ingår i koncernledningen där innovationsfrågor tas upp regelbundet. Innovation är årligen ett tematiskt fokusområde på styrelsemöten.

Sveriges nationella miljömål

SSC bidrar till uppfyllandet av Sveriges nationella miljömål, dels genom att minska negativ påverkan från egen verksamhet dels maximera miljönyttan i de tjänster som SSC levererar. Det rör sig framför allt om att i den egna verksamheten minska utsläppen till luft och att minska utsläppen till vatten på Esrange. Därtill, att i satellitvärdekedjan bidra till att kunna övervaka och enklare mäta utvecklingen av miljömålen. Det kan gälla mätning av utsläpp (NOx, N2O och metan) eller övervakning av förändringar av dessa klimatrelaterade utsläpp. Övervakning med jordobservation kan avse försurning, hav i balans, levande kust och skärgård, myllrande våtmarker, ett rikt växt och djurliv, levande skogar, övergödning eller frisk luft.

SSC:s långsiktiga strategi mot netto noll koldioxidutsläpp bidrar till de svenska miljömålen, men SSC mäter inte explicit indikatorerna för de nationella miljömålen, förutom klimatpåverkande utsläpp som redovisas på sidan 41 och avfallshantering på sidan 42.



Medlemskap och engagemang

SSC har åtagit sig att stödja och respektera FN:s Global Compact som finns beskrivet i SSC:s uppförandekod och redovisas i års- och hållbarhetsredovisningen.

Redovisning FN Global Compact	
Styrning	FN Global Compact
Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande Miljöpolicy Affärsstrategi och affärsmål	UNGC 8.- Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.
SSC:s Uppförandekod Affärsstrategi och affärsmål	UNGC 2 - Försäkra sig om att det egna företaget inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter. UNGC 7 - Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande SSC:s Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy, Mångfaldspolicy SSC:s kärnvärden Affärsstrategi och mål Affärsstrategi och mål	UNGC 3 - Upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva handlingar. UNGC 6 - Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutbildning.
Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande SSC:s Uppförandekod Representationspolicy (eng)	UNGC 10 - Motarbeta alla former av korruption inklusive utpressning och bestickning.
SSC:s Uppförandekod Säljprocess: Modellen för hållbara affärer	UNGC 1 - Stödja och respektera skyddet för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som företaget kan påverka.
SSC:s Uppförandekod Inköpsprocessen	UNGC 4 - Avskaffa alla former av tvångsarbete UNGC 5 - Avskaffa barnarbete.
Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande Miljöpolicy Resepolicy	UNGC 9 - Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

SSC har under 2022 varit engagerade i följande branschorganisationer och svenska organisationer. Läs mer om SSC:s fackliga organisationer i kapitel Hållbarhet, Mångfald på sidan 43.

Medlemskap och engagemang	
Branschorganisationer	Svenska organisationer
<ul style="list-style-type: none"> Space Ops Committee Programme Committee ESA PAC Symposium Svenska Exportkontrollföreningen UN Race to zero Exponential Roadmap University of Southampton, GEODATA advisory board member Investor Mining & Tailings Safety Initiative, technical working group member CSSMA, Commercial Small Satellite Management Association Small Sat Alliance Space Foundation Säkerhetsföretagen SOFF 	<ul style="list-style-type: none"> Styrelseledamot RIT (Rymd för Innovation och Tillväxt) Med i beslutandeorgan för NRFP4 (Nationellt Rymdtekniskt Forskningsprogram omgång 4) Medlemsorganisation i Space Kiruna, samarbetsplattform för rymdaktörer i Kiruna Swedish Aerospace Industries (SAI) Styrelseledamot Rymdforskarskolan Medlem i KTH:s Aerospace Master Program Advisory Board Granskare i RYT (Rymdtekniska Tillämpningar) programråd Styrelseledamot i Rymdforum Nätverket för Hållbart Näringsliv

GRI-index och upplysningar

		Sida och/eller hänvisning	Kommentarer/ Utelämnad information
Generella standardupplysningar			
2.2-1	Uppgifter om organisationen	s. 2-4, 31-39, 86 samt sscspace.com/contact/	Bolagets registrerade firmanamn är Svenska rymdaktiebolaget (med registrerad parallell-firma Swedish Space Corporation (SSC), Torggatan 15, 171 04 Solna
2.2-2	Enheter som ingår i hållbarhetsrapporteringen	s. 3-4, 8, 13-17, 70, 86	Alla finansiella enheter är inkluderade.
2.2-3	Rapporteringsperiod, rapporteringsfrekvens och kontaktperson	s. 86, 87	1:a januari-31 december 2023, kalenderår respektive; Henrik Lampa
2.2-4	Förändringar av information	s. 41, 82	
2.2-5	Extern granskning	s. 80, 87	Extern bestyrkt av KPMG
2.2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	s.4-5, 8-10, 13-17, 25, 41	
2.2-7	Medarbetare	s. 11-12, 23, 43, 45	
2.2-8	Medarbetare som inte är anställda	s. 11-12, 23, 43, 45	
2.2-9	Styrningstruktur och sammansättning	s. 32-39	
2.2-10	Nominering och val av styrelse	s. 33-34	
2.2-11	Styrelseordförande	s. 37	
2.2-12	Styrelsensroll i hållbarhets arbetet	s. 36	
2.2-13	Delegering av ansvar	s. 36	
2.2-14	Styrelsens roll i redovisning av hållbarhet	s. 34-36	
2.2-15	Intressekonflikt	s. 41, 44, 58, 83	
2.2-16	Kommunikation av kritisk information	s. 28	
2.2-17	Kompetens i styrelsen	s. 37-38	
2.2-18	Utvärdering av hållbarhetsarbetet	s. 36	
2.2-19	Ersättningspolicy	s. 35, 59-60	
2.2-20	Process för ersättningspolicy	s. 35, 60	
2.2-21	Årligt totalt ersättnings ratio	s. 43	Ersättningsratio är beräknad på löner i Sverige och medelvärde istället för median för löner från samtliga länder.
2.2-22	Uttalande om hållbarhetsstrategin	s. 20-22, 24	
2.2-23	Polycys	s. 11, 29, 35-36	
2.2-24	Policyimplementering	s. 11-12, 35, 40-45	
2.2-25	Process för att avhjälpa negativ påverkan	s. 24, 41-45	
2.2-26	Mekanism för att söka råd och visseblåsa	s. 43	
2.2-27	Efterlevnad (compliance)	s. 86	Inga sanktioner eller signifikanta brott mot lagstiftningen under 2023
2.2-28	Medlemskap i organisationer	s. 85	
2.2-29	Intressentdialog	s. 83	
2.2-30	Kollektivavtal	s. 35, 43	

		Sida och/eller hänvisning	Kommentarer/ Utelämnad information
Hållbarhetsstyrning			
3.3-1	Process för att bestämma väsentliga frågor	s. 82-83	
3.3-2	Lista av väsentliga områden	s. 82	
3.3-3	Hantering av väsentliga frågor	s. 29, 40-45, 82	SSC kommer utveckla rapportering för biologisk mångfald och cirkulär resursanvändning och rapportera på relevanta ämnesupplysningar framöver.
Specifika standardupplysningar			
Ekonomisk påverkan			
203-2	Indirekt ekonomisk påverkan	s. 25, 29	
205-3	Affärsetik och antikorrupcion	s. 29, 44, 82	
Miljöpåverkan			
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	s. 24, 41, 82	
305-2	Indirekt energiförbrukning (Scope 2)	s. 24, 41, 83	
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	s. 24, 41, 83	
Social påverkan			
403-1	Arbetsmiljöledningssystem (GRI Standards v. 2018)	s. 11, 43, 45	Omfattar SSC:s egna anställda
403-2	Arbetsrelaterade faror, riskanalys (GRI Standards v. 2018)	s. 29, 45	Omfattar SSC:s egna anställda
403-3	Företagshälsövård (GRI Standards v. 2018)	s. 43	Omfattar SSC:s egna anställda
403-4	Anställdas deltagande, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet (GRI Standards v. 2018)	s. 11-12, 43, 45, 83	Omfattar SSC:s egna anställda
403-5	Anställdas utbildning i hälsa och säkerhet (GRI Standards v. 2018)	s. 43, 45	Omfattar SSC:s egna anställda
403-6	Främjande av anställdas hälsa (GRI Standards v. 2018)	s. 11-12, 43, 45	Omfattar SSC:s egna anställda
403-7	Motverkan och förebyggande insats av arbetshälsa- och säkerhetsrelaterade effekter direkt kopplade till affärsrelationer (GRI Standards v. 2018)	s. 11-12, 43, 45	
403-9	Arbetsmiljö (GRI Standards v. 2018)	s. 11-12, 43, 45	Vi redovisar enbart rate då vi har få olyckor i koncernen
405-1	Mångfald och jämställdhet	s. 4, 11-12	
411-1	Ursprungsbefolkningens rättigheter	s. 43-44	

Årsstämma och finansiell kalender

ÅRSSTÄMMA

DATUM

25 april 2024
Årsstämma i Stockholm

FINANSIELL INFORMATION

DELÅRSRAPPORTER

29 april 2024
Delårsrapport kvartal 1, 2024

15 augusti 2024
Delårsrapport kvartal 2, 2024

31 oktober 2024
Delårsrapport kvartal 3, 2024

14 februari 2025
Delårsrapport kvartal 4, 2024
tillika Bokslutskommuniké

KONTAKTPERSONER

EKONOMISK INFORMATION

Robert Burning,
CFO

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Henrik Lampa,
Hållbarhetschef

