

# Delårsrapport januari - mars 2026



# Kvartalet i korthet

## Den finansiella utvecklingen i sammandrag

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Nettoomsättning	388	422	1710
Rörelseresultat	-24	-6	393
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande post	-24	-6	14
Resultat före skatt	-17	-56	295
Periodens resultat	-27	-68	201
Rörelsemarginal	-6,3%	-1,3%	23,0%
Avkastning på operativt kapital*	-1,8%	-0,7%	35,9%
Avkastning på eget kapital	-3,2%	-10,9%	26,5%
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-30	-77	-350
Kassaflöde efter investeringar	-61	-26	-270
Soliditet	36,0%	23,3%	37,2%
Nettoskuld	534	218	470
Nettoskultsättningsgrad**	0,65	0,37	0,55

\* Finansiellt mål: Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6 procent.

\*\* Finansiellt mål: Nettoskultsättningsgrad ska över tid uppgå till minst 0,3 ggr och högst 0,5 ggr av eget kapital.

### Kortfattat om första kvartalet

- Nettoomsättningen för det första kvartalet minskade med 33 Mkr, 8 procent, till 388 (422) Mkr.
- Rörelseresultatet för det första kvartalet uppgick till -24 (-6) Mkr, vilket är en minskning med 19 Mkr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -31 (51) Mkr, en minskning med 82 Mkr.

## Väsentliga händelser under och efter kvartalet

### Avtal tecknat med FMV om satellituppskjutningskapacitet

SSC Space tecknade avtal med Försvarets materielverk (FMV) om satellituppskjutningskapacitet från Esrange Space Center. Kontraktet, värt 209 MSEK, omfattar system och infrastruktur för att säkerställa skydd, tillgänglighet och genomförande av satellituppskjutningar för Försvarmakten, samt för partners och allierade.

### Ökade satsningar i vårändringsbudgeten till SSC Space

Den svenska regeringen tillkännagav ökade satsningar om 386 miljoner kronor till SSC Space för att stärka satellituppskjutningskapacitet vid Esrange.

### Andra testanläggningen vid Esrange för Isar Aerospace

SSC Space utökade samarbetet med Isar Aerospace, som kommer öppna en andra testanläggning på Esrange för att stödja utveckling och produktion av deras raket "Spectrum".

### Namnbyte

Bolaget antog det nya namnet SSC Space AB vid extra bolagsstämma den 19 februari 2026.

### Ändring i koncernledningen

SSC Space CFO, Robert Burning, har beslutat att lämna bolaget per sista september 2026.



En animerad bild av en framtida satellituppskjutning från Esrange Space Center.



## VD-ord

## Ett kvartal som stärker vår strategiska position

Under första kvartalet 2026 gjorde vi flera viktiga strategiska framsteg som ytterligare stärker SSC Space långsiktiga position som leverantör av avancerade rymdtjänster, inte minst avseende det kommersiella segmentet.

Vi såg en svag inledning på året med en minskande nettoomsättning och resultatutveckling, främst till följd av förseningar hos våra kunder samt färre kommunikationstjänster. Orderingången var stabil och vi ser med tillförsikt på utvecklingen under året och en fortsatt god efterfrågan på våra tjänster. Vi fortsätter våra satsningar på ökad produktivitet och leveransförmåga, vilket vi ser kommer bidra till en starkt lönsamhet framgent.

**Fokus på intern effektivitet**

Under kvartalet har fokus legat på att stärka den interna effektiviteten genom tydligare styrning, uppföljning samt gemensamma mål och KPI:er.

**Viktiga avtal**

En viktig händelse under kvartalet var avtalet med Försvarets materielverk (FMV) om satellituppskjutningskapacitet från Esrange Space Center. Avtalet omfattar utveckling av system och kritisk infrastruktur för att möjliggöra framtida satellituppskjutningar. Tillsammans med en avisering om ytterligare finansiering från den svenska regeringen utgör detta viktiga steg mot att etablera Esrange som en strategisk nod för nationell och europeisk tillgång till rymden och för Sveriges totalförsvär.

Vi utökade också vårt samarbete med Isar Aerospace och avtalade om att etablera ytterligare en raketmotortestanläggning på Esrange.

**Teknologiska framsteg**

Utvecklingsarbetet av vår nyligen lanserade tjänst SSC Space Go fortsatte

med goda resultat, tillsammans med flera betakunder såsom Endurosat. Målsättningen är att under det närmaste året etablera SSC Space Go på marknaden i det kommersiella rymdsegmentet.

Under kvartalet gjordes också teknologiska framsteg på området optisk kommunikation. En ny optisk markstationen i Santiago, Chile, är nu klar för drift. Optisk kommunikation är ett intressant område med stor potential och kan förse våra kunder med både högre datahastigheter och förbättrad säkerhet.

**Prestigefulla samarbeten**

Vi är mycket stolta över våra nära kund-samarbeten. Särskilt spännande var vår inblandning i NASA:s Artemis II-uppdrag med förberedelser under mars och uppsändning 1 april. Från våra markstationer i Chile och Hawaii, och vår partnerstation i Sydafrika, ansvarade vi för att förse NASA med kritiska doppler data till den bemannade rymdfarkosten Orion under dess resa runt månen och tillbaka till jorden. Dessutom stöttade vårt Ground Control Team i Tyskland uppskjutningen med telemetri, röst och video.

Ett viktigt instegsavtal på den italienska marknaden var uppdraget att leverera tjänster för drift och marksegmentstöd till Eaglet II-konstellationen inom IRIDE, Italiens flaggskeppsprogram för jordobservation.

Även vår Science-division hade ett intensivt kvartal. Förberedelserna pågår för fullt inför uppskjutningen av vår egen SubOrbital Express i maj, med

experiment från ett flertal kunder ombord. Dessutom genomfördes lyckade uppskjutningar av REXUS 35 och 36. Omkring 75 universitetsstudenter från åtta team och universitet runt om i Europa har under mer än ett år arbetat med experiment som nu skickades upp i mikrogravitation inom ramen för studentprogrammet REXUS/BEXUS.

**Vi står rustade inför framtiden**

Tillsammans med de affärsmässiga framstegen under kvartalet står vi väl rustade för fortsatt genomförande av vår strategiska plan under 2026.

Jag vill därför rikta ett varmt tack till alla medarbetare för deras engagemang och professionalism under kvartalet.

Charlotta Sund, VD och koncernchef





# Detta är SSC Space

SSC Space är en ledande global leverantör av avancerade rymdtjänster. Bolaget möjliggör framgångsrika rymdprojekt inom jordobservation, telekommunikation, säkerhet, meteorologi, navigation och positionering, vetenskaplig forskning och många andra tillämpningar. Verksamheten består av fyra affärsområden samt ett samhällsuppdrag. Affärsområdena har institutionella och kommersiella kunder världen över.

## Science Services

Science Services-divisionen stödjer kunder inom rymdforskning – vare sig det handlar om vetenskapliga experiment med sondraketer, stratosfäriska ballonger eller om stöd vid testning av ny teknik. Science Services-divisionen har större delen av sin verksamhet på rymdbasen Esrange Space Center utanför Kiruna i norra Sverige. Esrange har en unik position på den globala rymdmarknaden med mångsidiga förmågor och tillgång till ett stort landningsområde för uppskjutningar av forskningsraketer och ballongsläpp.

## Connect

Connect-divisionen driver ett av världens största nätverk av markstationer och erbjuder säkra, pålitliga och mångfacetterade kommunikationstjänster för satelliter, rymdfarkoster och månfordon. Divisionen stödjer kunderna med allt från helhetslösningar, till enskilda tjänster. Divisionen erbjuder även hostingtjänster, där kunderna äger egna antenner och köper olika tjänster från SSC Space, liksom även teleportstjänster från vår markstation nära Stockholm.

## Engineering Services

Engineering Services-divisionen erbjuder ett brett utbud av ingenjör-, drift-, och konsulttjänster till den internationella rymdindustrin – från specifikation och upphandling till uppskjutning och drift av satelliter och rymdfarkoster i omloppsbana – och medverkar i många av Europas viktigaste rymdprogram. Divisionen är primärt verksam i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Spanien och Italien.

## Orbital Launch & Rocket Test (OLRT)

OLRT-divisionen erbjuder raketmotor-tester på Esrange och ansvarar för att etablera förmåga till orbitala raket- och satellituppskjutningar från Esrange. Dessa förmågor är av stor betydelse för utvecklingen av den globala rymdindustrin. OLRT kommer även erbjuda tjänster anpassade för utveckling-, kvalifikation-, och acceptanstestning av raketmotorer och hårdvara.

SSC Space

18

verksamhetsorter i 10 länder

Omsättning per segment  
SSC Space 2025

1 710

(1 744) Mkr

Science Services

168

(245) Mkr

Connect

893

(861) Mkr

Engineering Services

596

(579) Mkr

Orbital Launch & Rocket Test (OLRT)

81

(93) Mkr

## Omsättning per marknad

Europa är fortsatt bolagets största och mest dynamiska marknad, tätt följd av USA. Huvuddelen av omsättningen kommer från divisionerna Connect och Engineering Services, dels från Connects kommunikationstjänster för rymdfarkoster, månfordon och satelliter, dels från Engineering Services ingenjörstjänster för den europeiska rymdorganisationen ESA, German Aerospace Center (DLR) och EUMETSAT. En betydande del av verksamheten i Sverige kommer från samhällsuppdraget att erbjuda avancerade rymdforskningstjänster till institutionella kunder.

## Samhällsuppdrag

Bolaget svarar för driften av Esrange och har ett samhällsuppdrag att möjliggöra för raketuppskjutningar och ballongsläpp till stöd för forskning och teknikutveckling. För att upprätthålla samhällsuppdraget har bolaget hittills tilldelats ett statsbidrag om 60 Mkr per år sedan 2023. Statsbidraget får även användas för utgifter för information om rymdforskning och rymdverksamhet samt utgifter för deltagande i internationella rymdsamarbeten.



# Resultatutveckling

## Resultatutveckling för koncernen första kvartalet 2026

### Första kvartalet

Koncernens nettoomsättning under första kvartalet uppgick till 388 (422) Mkr, vilket motsvarar en minskning om 33 Mkr jämfört med föregående år, eller -8 procent (-6 procent justerat för valutapåverkan). Valutakurseffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 10 Mkr. Nedgången jämfört med samma period föregående år förklaras huvudsakligen av lägre intäkter inom divisionerna Connect och Science Services. Connect-divisionen svarade för den största negativa avvikelsen jämfört med motsvarande period föregående år främst relaterat till färre kommunikationstjänster. Lägre intäkter i jämförelse med föregående år för division Science Services var främst ett resultat av framflyttade kampanjer till senare under året.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till -24 (-6) Mkr, vilket är en minskning med 19 Mkr jämfört med föregående år. Valutakursförändringar påverkade resultatet negativt med 3 Mkr.

Engineering Services-divisionen levererade ett ökat rörelseresultat under kvartalet jämfört med föregående år. Science Services redovisade också ett stabilt resultat. OLRT- och Connect-divisionerna uppvisade däremot en svagare resultatutveckling jämfört med

motsvarande period föregående år. För OLRT förklaras försämringen främst av högre kostnader till följd av satsningen på en orbital uppskjutningsförmåga. Connect redovisade ett svagare rörelseresultat, huvudsakligen hänförligt till servicemix och lägre intäkter i perioden i jämförelse med föregående år.

Inom ramen för bolagets strategi att bidra till en mer hållbar framtid har SSC Space successivt ersatt konsulter med egna anställda, vilket stärker långsiktig kompetens och har resulterat i ökade personalkostnader. Medelantalet anställda uppgick till 767 (718), vilket är en ökning med 49 anställda jämfört med föregående år samma period.

### Finansiella poster

Finansiella poster har under första kvartalet förbättrats med 58 Mkr till 7 (-50) Mkr. Valutakursförluster uppgick till -19 (-62) Mkr och valutakursvinster uppgick till 35 (22) Mkr där merparten av valutakursförlusterna uppstod till följd av utlåning i utländsk valuta till dotterbolag. Förändringar gällande finansiella valutakurser är realiserade. Räntenettet uppgick till -9 (-10) Mkr varav leasingräntor i enlighet med IFRS 16 utgör -2 (-2) Mkr.

Kvartalets resultat uppgick till -27 (-68) Mkr, vilket är en förbättring med 41 Mkr som beror på valutaförändringarna. Koncernens resultat genereras och beskattas i flera olika länder, den totala skatten blir hög i förhållande till det samlade resultatet. Skatt på vinst i ett land kan inte kvittas mot förlust i ett annat land.

## Resultatutveckling för moderbolaget första kvartalet 2026

### Nettoomsättning

Moderbolagets nettoomsättning för kvartalet uppgick till 209 (225) Mkr, vilket är en försämring med 16 Mkr jämfört med föregående år, motsvarande 7 procent.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till -41 (-43) Mkr, vilket är en förbättring med 3 Mkr jämfört med föregående år.

### Finansiella poster

Finansiella poster har förbättrats med 55 Mkr till 17 (-37) Mkr. Valutakursförluster uppgick till -19 (-62) Mkr och valutakursvinster uppgick till 35 (22) Mkr.

Räntenetto uppgick till 0,3 (2) Mkr. Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -23 (-81) Mkr, vilket är en förbättring med 57 Mkr.



Raketerna Themis uppställda på Esrange Space Center. Foto: ArianeSpace



# Risker, omvärld och framtidsutsikter

## Väsentliga risker för koncernens verksamhet

Bolaget tillämpar en väldefinierad riskhanteringsprocess, Enterprise Risk Management (ERM), som är en integrerad del i bolagets strategiarbete och affärsplanering. Riskbedömningar genomförs på alla nivåer i bolaget enligt en enhetlig metodik och sammanställs sedan på koncernnivå. Operativa risker hanteras löpande i verksamheten. Strategiska, koncerngemensamma risker hanteras på ledningsnivå, där de värderas utifrån sannolikhet och konsekvens. De största strategiska riskerna redovisas och behandlas av revisionsutskottet och styrelsen.

Risker delas in i sex kategorier: politiska risker, marknadsrisker, risker för affärsverksamheten, hållbarhets- och säkerhetsrisker, finansiella risker och regulatoriska risker.

För utförligare beskrivning av koncernens risker och riskhantering hänvisas till Års- och hållbarhetsrapporten 2025, sidorna 30-34.

## Omvärld och framtidsutsikter

Rymden är en strategisk arena för nationella intressen och samhällskritiska tjänster. Vi ser en växande ambition att utforska yttre rymden ur ett vetenskapligt perspektiv, liksom ett ökat fokus på att hantera utmaningar kopplade till säkerhet, totalförsvaret och hållbarhet.

Rymdindustrin växer snabbt med ökade investeringar, tekniska framsteg och minskade kostnader för uppskjutningar och satellitproduktion. Rymdbaserade teknologier är djupt integrerade i vår vardag och tjänster som telekommunikation, navigation och jordobservation blir allt viktigare för såväl företag som samhälle. Detta driver på en fortsatt utbyggnad av infrastruktur för både civila och försvarslaterade ändamål.

Samtidigt genomgår rymdindustrin fortsatt en snabb strukturell förändring där privata aktörer och investeringar tar allt större plats bredvid traditionella statliga institutioner.

SSC Space har en central roll i denna utveckling genom att erbjuda avancerade rymdtjänster som stärker Sveriges och Europas position på den internationella rymdmarknaden.

Vi investerar kontinuerligt i Erange Space Center och utvecklar förmågor för orbitala raket- och satellituppskjutningar samt erbjuder tjänster för test av raketmotorer. Dessa förmågor är av stor betydelse för utvecklingen av den globala rymdindustrin. Vi investerar även fortsatt i vårt globala markstationsnätverk och tillhörande tjänster. Nyligen lanserades SSC Space Go, som är utformat för att möta den snabbt växande efterfrågan från det kommersiella rymdsegmentet på sömlös och

kostnadseffektiv åtkomst till satellitdata. Vi satsar även på att etablera oss på nya marknader med vårt erbjudande av avancerade ingenjör- och missionstjänster.

## Geopolitik och nationell säkerhet

Den globala ekonomin präglas av osäkerhet, och geopolitiska risker är fortsatt centrala under 2026. Rysslands invasionskrig mot Ukraina, den långvariga konflikten i Mellanöstern och ökade spänningar mellan USA, Europa och Kina skapar ett komplext affärslandskap.

De pågående globala konflikterna och säkerhetsutmaningarna har gjort att många länder prioriterar investeringar i militära satelliter, rymdförsvarssystem samt förmågor för rymdövervakning och egen rådgivning.

Rysslands pågående krig i Ukraina och de långvariga sanktionerna mot Ryssland fortsätter dessutom att påverka rymdbranschen direkt. Efterfrågan på satellituppskjutningsförmåga ökar och bortfallet av rysk kapacitet har bidragit till en bristsituation. Detta har accelererat behovet av nya, pålitliga och säkerhetspolitiskt robusta europeiska alternativ.

## Konsekvenser och möjligheter

Med den nya satellituppskjutningsförmågan på Erange, som utvecklas enligt fastställt plan, förväntas SSC Space bli en allt mer attraktiv partner för företag, organisationer och stater som behöver skjuta upp



En örn har landat på en av SSC Space:s antenner i Australien.

satelliter i omloppsbanan från europeisk mark.

Den förändrade säkerhetspolitiska situationen i Europa – med Sveriges inträde i Nato, ökade regionala spänningar i Arktis samt fler cyber- och rymdrelaterade hot – gör att efterfrågan på rymdtjänster för försvar och totalförsvaret ökar.

SSC Space ser nu tydliga signaler på ett växande behov av data, infrastruktur och

rymdbaserade tjänster både från svenska försvaret, EU, NATO och från internationella partners. Riksdagen, regeringen och relevanta myndigheter har formellt pekat ut rymdens roll som central i svensk och europeisk försvarsplanering. Detta skapar nya möjligheter för SSC Space att bidra till att stärka Sveriges och Europas strategiska säkerhet och resiliens.



## Koncernens resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat i sammandrag

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Nettoomsättning	388	422	1 710
Övriga rörelseintäkter	31	16	88
Jämförelsestörande post övriga rörelseintäkter	-	-	129
Aktiverat arbete för egen räkning	6	2	16
Övriga externa kostnader	-175	-187	-749
Jämförelsestörande post övriga externa kostnader	-	-	251
Personalkostnader	-234	-221	-895
Avskrivningar och nedskrivningar	-41	-38	-157
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-24</b>	<b>-6</b>	<b>393</b>
Finansiella poster	7	-50	-99
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-17</b>	<b>-56</b>	<b>295</b>
Skatt	-10	-12	-94
<b>Periodens resultat</b>	<b>-27</b>	<b>-68</b>	<b>201</b>
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	-27	-68	201
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	4	-12	-15
Förändring av kassaflödessäkring	0	2	1
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	0	0	0
<b>Poster som inte kommer omföras till årets resultat</b>			
Övrigt	-	-	-
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>4</b>	<b>-11</b>	<b>-14</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-23</b>	<b>-79</b>	<b>186</b>
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	-23	-79	186
Resultat per aktie kr (Totalt 16 250st)	-1 655	-4 201	12 360

## Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i Mkr	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	89	78	85
Materiella anläggningstillgångar	1 421	1 298	1 408
Uppskjutna skattefordringar	26	69	25
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 536</b>	<b>1 445</b>	<b>1 518</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	21	21	24
Kortfristiga fordringar	499	754	509
Likvida medel	248	292	236
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>767</b>	<b>1 066</b>	<b>769</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 304</b>	<b>2 510</b>	<b>2 287</b>
Belopp i Mkr	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	33	33	33
Reserver	47	47	43
Balanserat resultat inklusive årets resultat	748	506	775
<b>Summa eget kapital</b>	<b>828</b>	<b>586</b>	<b>851</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	442	471	442
Övriga skulder	70	184	72
Avsättningar	2	2	2
Uppskjuten skatteskuld	54	25	48
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>568</b>	<b>681</b>	<b>564</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	340	39	265
Kortfristiga ej räntebärande skulder	545	842	559
Avsättningar	22	362	49
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>907</b>	<b>1 243</b>	<b>873</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>2 304</b>	<b>2 510</b>	<b>2 287</b>



## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i Mkr	2026	2025	2025
	Jan-mars	Jan-mars	Jan-dec
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Kassaflöde från rörelsen	-25	-1	163
Förändring av rörelsekapitalet	-7	52	-83
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-31</b>	<b>51</b>	<b>80</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-6	-1	-13
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-24	-76	-337
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-30</b>	<b>-77</b>	<b>-350</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-61</b>	<b>-26</b>	<b>-270</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>			
Upptagande av lån	75	-	244
Återbetalning av lån	-6	-6	-59
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>69</b>	<b>-6</b>	<b>185</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>8</b>	<b>-32</b>	<b>-85</b>
Likvida medel vid årets/periodens början	236	338	338
Valutakursdifferens i likvida medel	3	-15	-17
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>248</b>	<b>292</b>	<b>236</b>

## Koncernens förändring i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			
	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2025</b>	<b>33</b>	<b>58</b>	<b>575</b>	<b>665</b>
Periodens totalresultat		-11	-68	-79
<b>Utgående balans 31 mars 2025</b>	<b>33</b>	<b>47</b>	<b>506</b>	<b>586</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2026</b>	<b>33</b>	<b>43</b>	<b>775</b>	<b>851</b>
Periodens totalresultat		4	-27	-23
<b>Utgående balans 31 mars 2026</b>	<b>33</b>	<b>47</b>	<b>748</b>	<b>828</b>



## Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Nettoomsättning	209	225	953
Övriga rörelseintäkter	22	15	77
Jämförelsestörande post övriga rörelseintäkter *	-	-	129
Aktiverat arbete för egen räkning	4	2	13
Övriga externa kostnader	-150	-172	-700
Jämförelsestörande post övriga externa kostnader *	-	-	251
Personalkostnader	-107	-95	-378
Avskrivningar och nedskrivningar	-19	-17	-73
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-41</b>	<b>-43</b>	<b>272</b>
Finansiella poster	17	-37	-33
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-23</b>	<b>-81</b>	<b>239</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-
Skatt	-6	-5	-71
<b>Periodens resultat</b>	<b>-29</b>	<b>-85</b>	<b>167</b>

\* Se vidare not 3, Segmentsrapportering.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i Mkr	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	39	33	37
Materiella anläggningstillgångar	677	577	679
Finansiella anläggningstillgångar	705	767	674
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 421</b>	<b>1 378</b>	<b>1 390</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	17	21
Kortfristiga fordringar	288	535	307
Likvida medel	62	114	54
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>368</b>	<b>665</b>	<b>382</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 789</b>	<b>2 043</b>	<b>1 773</b>
<b>Belopp i Mkr</b>	<b>2026-03-31</b>	<b>2025-03-31</b>	<b>2025-12-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	33	33	33
Reservfond	7	7	7
Fond för utvecklingsutgifter	16	5	13
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fond för verkligt värde	2	3	2
Balanserat resultat inklusive årets resultat	456	244	489
<b>Summa eget kapital</b>	<b>514</b>	<b>291</b>	<b>543</b>
Obeskattade reserver	195	195	195
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	24	364	51
<b>Summa avsättningar</b>	<b>24</b>	<b>364</b>	<b>51</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	339	351	335
Övriga skulder	70	184	72
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>409</b>	<b>534</b>	<b>407</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	316	15	240
Kortfristiga ej räntebärande skulder	333	643	337
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>649</b>	<b>659</b>	<b>578</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 789</b>	<b>2 043</b>	<b>1 773</b>



## Not 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering, International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har antagits av EU samt enligt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, kapitel 9, Delårsrapport samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med nedan angivna förtydliganden.

Jämförelsestörande poster avser transaktioner eller händelser som inte bedöms vara återkommande i den ordinarie verksamheten och som på ett väsentligt sätt påverkar resultatet. Koncernen redovisar jämförelsestörande poster separat för att underlätta jämförelsen mellan perioder.

Upplysningar enligt IAS 34.16A (Interim Financial Reporting) framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas IFRS 18

Den nya standarden IFRS 18 kommer att träda i kraft från och med det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027. IFRS 18 innebär bland annat tillkommande delsummeringar i resultaträkningen och kan komma att leda till omklassificeringar av poster i resultaträkningen. Förändringen kommer även att påverka kassaflödesanalysen. Koncernen har påbörjat analysen av effekterna av implementeringen av den nya standarden men har ännu inte genomfört en mer detaljerad utvärdering av effekterna av IFRS 18. I dagsläget kan eventuella effekter på de finansiella rapporterna därför inte bedömas.

För mer information om redovisning- och värderingsprinciper, se not 2 i Års- & hållbarhetsredovisningen 2025.

Belopp redovisas i Mkr om inte annat anges.

## Not 2. Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på ledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för SSC Space-koncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

## Not 3. Segmentsrapportering

SSC Space presenterar verksamheten i segment vilket består av de fyra affärsområdena Connect, Engineering Services, Science Services, Orbital Launch & Rocket Test samt samhällsuppdraget.

**Connect-divisionen** erbjuder säkra, pålitliga och omfattande kommunikationstjänster med rymdfarkoster och månfordon, samt satellitkommunikationstjänster.

Med divisionens nätverkskapacitet och erfarna medarbetare tillhandahåller SSC Space ett komplett utbud av tjänster och applikationer, från Launch and Early Orbit Phase (LEOP) till satellitkommunikation i omloppsbanor runt jorden och vidare ut i universum.

**Engineering Services-divisionen** tillhandahåller ett brett utbud av ingenjör- och driftstjänster till den europeiska rymdindustrin. De största kunderna är den europeiska rymdorganisationen ESA, det tyska rymdcentret DLR och EUMETSAT.

**Science Services-divisionen** har huvuddelen av sin verksamhet på rymdbasen Esrange, men även ett antal medarbetare vid huvudkontoret i Solna. Intäkterna inom segmentet kommer genom tillhandahållande av uppskjutningsförmåga för forskare och företag, vilket möjliggör experiment i tyngdlöshet och andra rymdmiljöer.

**Orbital Launch & Rocket Test-divisionen** ansvarar för att utveckla orbitala raketuppskjutningar samt expandera nuvarande tester av raketmotorer. Dessa förmågor är båda av stor betydelse för utvecklingen av den globala rymdindustrin.

**Samhällsuppdraget** avser Esrange som är rymdbasen som ligger 45 km norr om Kiruna och som genom sin infrastruktur möjliggör att SSC Space genom Science-divisionen kan ge stöd till forskning och utveckling genom tillträde till rymden. Kostnaderna

avser upprätthållandet av infrastrukturen och personalen för att driva basen. Intäkterna består av kompensation som bolaget får för att upprätthålla samhällsuppdraget.

SSC Space har under kvartalet erhållit 60 (60) Mkr i kompensation relaterat till samhällsuppdraget 2026. Av detta har 15 (5) Mkr intäktsförts under delårsperioden. Resterande belopp 45 (55) Mkr redovisas som övriga ej räntebärande kortfristiga skulder.

**Övriga segment** innefattar kostnader för styrelse och VD, samt affärsområdet New Venture som sedan 2024 är under avveckling.

Övriga koncerngemensamma intäkter och kostnader såsom HR, IT, kommunikation, ekonomi etc. har fördelats ut till segmenten baserat på totala intäkter i respektive segment. Koncerngemensamma tillgångar fördelas ut till segmenten baserat på storleken av motsvarande tillgång i respektive segment.

Principen för redovisningen av koncernens rörelsesegment har från första kvartalet 2025 förändrats till att följa samma principer som tillämpas i koncernredovisningen.

Från och med första kvartalet 2026 presenteras samhällsuppdraget som ett separat segment varvid jämförelsetalen i segmentsrapporten har omräknats.



### Not 3. Koncernens rörelsesegment

3 mån  
1 januari - 31 mars 2026

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Samhälls-uppdrag	Övriga segment	Koncern-interna eliminerings	Total koncernen
Nettoomsättning	181	151	38	32	-	-	-14	388
Övriga rörelseintäkter	-1	1	0	1	15	-	14	31
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	-	-	6	6
Övriga externa kostnader	-91	-20	-14	-34	-9	-1	-6	-175
Personalkostnader	-70	-110	-19	-24	-7	-4	-	-234
Avskrivningar och nedskrivningar	-26	-3	-3	-4	-6	-	-	-41
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>-28</b>	<b>-7</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>-24</b>
Materiella anläggningstillgångar	985	9	67	99	261	-	-	1 421

3 mån  
1 januari - 31 mars 2025

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Samhälls-uppdrag	Övriga segment	Koncern-interna eliminerings	Total koncernen
Nettoomsättning	222	143	48	17	-	-	-9	422
Övriga rörelseintäkter	1	1	4	0	2	-	7	16
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	-	-	2	2
Övriga externa kostnader	-110	-23	-28	-14	-10	-2	-1	-187
Personalkostnader	-72	-107	-20	-13	-5	-3	-	-221
Avskrivningar och nedskrivningar	-25	-3	-3	-1	-6	-	-	-38
<b>Rörelseresultat</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>-10</b>	<b>-19</b>	<b>-5</b>	<b>-1</b>	<b>-6</b>
Materiella anläggningstillgångar	870	14	62	51	301	-	-	1 298

Helår  
1 januari 2025 - 31 december 2025

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Samhälls-uppdrag	Övriga segment	Koncern-interna eliminerings	Total koncernen
Nettoomsättning	906	599	168	81	-	-	-44	1 710
Övriga rörelseintäkter	4	16	3	19	27	-	20	88
Jämförelsestörande post Övriga rörelseintäkter*	-	-	-	-	129	-	-	129
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	-	-	16	16
Övriga externa kostnader	-464	-98	-72	-81	-33	-8	7	-749
Jämförelsestörande post övriga kostnader*	-	-	-	-	-	251	-	251
Personalkostnader	-288	-444	-78	-50	-22	-13	0	-895
Avskrivningar och nedskrivningar	-103	-13	-14	-5	-23	-	-	-157
<b>Rörelseresultat</b>	<b>54</b>	<b>61</b>	<b>7</b>	<b>-36</b>	<b>78</b>	<b>230</b>	<b>-1</b>	<b>393</b>
Materiella anläggningstillgångar	917	13	73	108	297	-	-	1 408

\* Ny bedömning av en avsättning samt redovisningen av de statliga medel som erhållits för samhällsuppdragets genomförande.

Under tredje kvartalet 2025 genomfördes en ny bedömning av en avsättning från 2022 som syftar till omställningen av verksamheten i enlighet med bolagets ägaransvisning och strategin för den svenska rymdverksamheten. Detta har resulterat i en återföring av en avsättning uppgående till 251 Mkr. Återföringen har haft väsentlig påverkan på tredje kvartalets rörelseresultat och helåret och redovisas som en jämförelsestörande post.

Vidare har det under fjärde kvartalet 2025 gjorts en ändrad bedömning avseende redovisningen av statliga medel som har erhållits för samhällsuppdragets genomförande 2023 till 2025. Detta har resulterat i att övriga ej räntebärande skulder har lösts upp med en resultatpåverkan uppgående till 129 Mkr. Upplösningen har haft väsentlig påverkan på fjärde kvartalets rörelseresultat och helåret och redovisas som en jämförelsestörande post.



## Not 4. Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning har fakturerats i följande valutor

Belopp i Mkr	2026	2025	2025
	Jan-mar	Jan-mar	Jan-dec
SEK	103	119	487
EUR	232	223	957
USD	48	77	242
Övriga valutor	6	4	25
<b>Nettoomsättning</b>	<b>388</b>	<b>422</b>	<b>1 710</b>

Koncernens nettoomsättning per segment och land

3 mån  
1 januari - 31 mars 2026

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Övriga segment	Total
						koncernen
Sverige	39	0	6	27	1	73
Övriga Europa	70	146	32	4	0	252
Asien	18	-	1	-	-	19
Amerika	44	-	0	-	-	44
Övriga marknader	1	-	0	-	-	1
<b>Nettoomsättning</b>	<b>173</b>	<b>146</b>	<b>38</b>	<b>31</b>	<b>1</b>	<b>388</b>

3 mån  
1 januari - 31 mars 2025

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Övriga segment	Total
						koncernen
Sverige	65	1	12	7	-	85
Övriga Europa	65	140	34	10	-	249
Asien	23	-	-	-	-	23
Amerika	63	-	-	-	-	63
Övriga marknader	2	-	-	-	-	2
<b>Nettoomsättning</b>	<b>218</b>	<b>141</b>	<b>46</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>422</b>

Helår  
1 januari 2025 - 31 december 2025

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Övriga segment	Total
						koncernen
Sverige	309	0	7	43	1	361
Övriga Europa	275	584	158	37	2	1 055
Asien	82	-	3	-	-8	76
Amerika	210	-	0	-	0	210
Övriga marknader	7	-	0	-	-	7
<b>Nettoomsättning</b>	<b>883</b>	<b>584</b>	<b>167</b>	<b>80</b>	<b>-5</b>	<b>1 710</b>

Moderbolagets nettoomsättning per marknadsområde

Belopp i Mkr	2026	2025	2025
	Jan-mars	Jan-mars	Jan-dec
Sverige	73	85	361
Övriga Europa	111	114	505
Asien	17	17	53
Amerika	7	8	28
Övriga marknader	1	1	5
<b>Nettoomsättning</b>	<b>209</b>	<b>225</b>	<b>953</b>

Moderbolagets nettoomsättning har fakturerats i följande valutor

Belopp i Mkr	2026	2025	2025
	Jan-mars	Jan-mars	Jan-dec
SEK	103	119	486
EUR	92	89	410
USD	13	16	51
Övriga valutor	1	2	5
<b>Nettoomsättning</b>	<b>209</b>	<b>225</b>	<b>953</b>

**Not 5. Avsättningar**

Belopp i Mkr	2026	2025	2025
	Jan-mars	Jan-mars	Jan-dec
<b>Långfristiga avsättningar</b>			
Omstruktureringsreserv	0	1	0
Övrigt	1	1	1
	2	2	2
<b>Kortfristiga avsättningar</b>			
Omstruktureringsreserv	0	0	0
Övrigt*	22	362	49
	22	362	49
<b>Totala avsättningar</b>	<b>24</b>	<b>364</b>	<b>51</b>

\*Avsättningarna avser till största delen kommande utgifter för att hantera kontraktuella åtaganden i vissa affärsförbindelser.

**Not 6. Finansiella instrument per kategori samt verkligt värde**

I tabellerna nedan presenteras de finansiella tillgångar och skulder per kategori.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivatinstrument använda till säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Verkligt värde
Koncernen 31 mars 2026					
<b>Tillgångar</b>					
Kundfordringar	186	-	-	186	186
Övriga omsättningstillgångar	176	0	-	177	177
Upplupna intäkter	90	-	-	90	90
Likvida medel	248	-	-	248	248
<b>Skulder</b>					
Räntebärande skulder	-	-	782	782	782
Leverantörsskulder	-	-	74	74	74
Övriga skulder	-	0	42	42	42
Upplupna kostnader	-	-	67	67	67

Verkligt värde för finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses motsvara deras verkliga värde.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

I tabellerna nedan presenteras de finansiella tillgångar och skulder per kategori.

Koncernen 31 mars 2026	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Tillgångar</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	0	-	0
<b>Skulder</b>				
Övriga skulder	-	0	-	0

Övriga fordringar och skulder redovisade i nivå 2 avser valutaderivat. För dessa kontrakt redovisas verkligt värde utifrån aktuell dagskurs på valutamarknaden med hänsyn till återstående löptid för respektive instrument. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde och är därför inte inkluderad i tabellen ovan.

Räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde då lånen löper med rörlig ränta.



## Not 7. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2026-03-31	2025-03-31	2025-12-31
Ställda säkerheter	50	50	50
Eventalförpliktelser	-	-	-

## Not 8. Händelser efter balansdagen

Robert Burning, CFO och medlem av ledningsgruppen, har beslutat att lämna SSC Space för att tillträda en ny tjänst utanför företaget. Robert har haft tjänsten sedan början av 2024 och kommer att lämna SSC Space senast den 30 september 2026. En rekryteringsprocess för att hitta hans efterträdare har inletts.

## Not 9. Alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Dessa uppgifter bör betraktas som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Operativt kapital	Summan av eget kapital och nettoskuld	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital	Avkastningen på operativt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket operativt kapital som används
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen	SSC Space anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Nettot av kassa och räntebärande skulder	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld / eget kapital	Nettot av kassa och räntebärande skulder i förhållande till eget kapital	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Bolaget finansieras av lån.

**Not 9. Alternativa nyckeltal, forts.****Rörelsemarginal**

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Rörelseresultat	-24	-6	393
Nettoomsättning	388	422	1 710
Rörelsemarginal, %	-6,3%	-1,3%	23,0%
Rörelsemarginal, % exkl. jämförelsestörande poster	-	-	0,8%

**Avkastning på operativt kapital**

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Rörelseresultat	-24	-6	393
Operativt kapital (genomsnitt)	1 342	838	1 097
Avkastning på operativt kapital	-1,8%	-0,7%	35,9%
Avkastning på operativt kapital, exkl jämförelsestörande poster	-	-	1,3%

**Avkastning på eget kapital**

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Periodens resultat	-27	-68	201
Eget kapital (genomsnitt)	840	625	758
Avkastning på eget kapital	-3,2%	-10,9%	26,5%
Avkastning på eget kapital, exkl. jämförelsestörande poster	-	-	-16,7%

**Soliditet**

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Summa eget kapital	828	586	851
Summa eget kapital och skulder	2 304	2 510	2 287
Soliditet, %	36,0%	23,3%	37,2%

**Nettoskuld**

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Likvida medel	248	292	236
Räntebärande skulder, långfristiga	442	471	442
Räntebärande skulder, kortfristiga	340	39	265
Nettoskuld	534	218	470

**Nettoskuldsättningsgrad**

Belopp i Mkr	2026 Jan-mars	2025 Jan-mars	2025 Jan-dec
Nettoskuld	534	218	470
Eget kapital	828	586	851
Nettoskuldsättningsgrad	0,65	0,37	0,55



## Övrigt

Kommentarer av resultaträkningsposter samt balansräkningsposter avser jämförelse med motsvarande period föregående år om inget annat anges. Med perioden avses perioden januari-mars. Avrundningsdifferenser kan förekomma i såväl tabeller som text.

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Intygande

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 28 april 2026

Charlotta Sund  
Verkställande direktör

## Kommande informationstillfällen

Rapport för första halvåret 2026 beräknas publiceras den 31 augusti 2026.  
Rapport för tredje kvartalet 2026 beräknas publiceras den 30 november 2026.  
Bokslutskommuniké för 2026 beräknas publiceras den 26 februari 2027.

Frågor om delårsrapporten kan ställas till Head of Finance Control Kerstin Bergqvist, tel 08 - 627 62 00.

