



Swedish Space  
Corporation

# Delårsrapport januari - mars 2025

## Kvartalet i korthet

### Den finansiella utvecklingen i sammandrag

Mkr	2025 Jan-Mar	2024 Jan-Mar	2024 Jan-Dec
NETTOOMSÄTTNING	422	411	1 744
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-6</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>
RESULTAT FÖRE SKATT	-56	-7	-10
PERIODENS RESULTAT	-68	-15	-28
RÖRELSEMARGINAL	-1,3%	-2,1%	-0,5%
AVKASTNING PÅ OPERATIVT KAPITAL*	-1,4%	-1,5%	-1,3%
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL	-10,9%	-2,5%	-4,4%
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-77	-57	-295
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR	-26	-59	-286
SOLIDITET	23,3%	23,8%	26,5%
NETTOSKULD	218	11	207
NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD**	0,37	0,02	0,31

#### Kortfattat om första kvartalet

Nettoomsättningen för det första kvartalet ökade med 11 Mkr, 3 procent, till 422 (411) Mkr.

Rörelseresultatet för det första kvartalet uppgick till -6 (-9) Mkr, vilket är en förbättring med 3 Mkr.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 51 (-2) Mkr, en ökning med 53 Mkr.

\* Finansiellt mål: Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 6 procent.

\*\* Finansiellt mål: Nettoskulsättningsgrad ska över tid uppgå till minst 0,3 ggr och högst 0,5 ggr av eget kapital.

### Väsentliga händelser

#### Partner till Fireflys resa till månen

Den 15 januari sköt Firefly Aerospace upp sin månlandare Blue Ghost från jorden, och cirka två månader senare landade rymdfarkosten på månen. SSC tillhandahöll – som ensam markstationspartner – kritiska spårnings-, kommunikations- och datanedtagningstjänster under hela missionen.

#### Två nya medlemmar i ledningsgruppen

I februari presenterade SSC två nya medlemmar i sin ledningsgrupp. David Filipsson utsågs till Chief Commercial Officer, och Krister Sjölander utsågs till Chef över Science Services-divisionen. Båda tillträdde den 1 april.

#### SSC tilldelades nya markstationskontrakt för Copernicus

SSC tilldelades flera nya kontrakt för satellitmarkstationstjänster av ESA för Copernicus, EU:s program för jordobservation. De nya kontrakten inkluderar markstationsstöd från SSC:s markstationer i Punta Arenas, USA och Kanada.

#### SSC ska stödja NASA:s nätutbyggnad

Som en del i att utöka och stärka sin kommersiella direkt-till-jord-kapacitet (Near Space Network) valde NASA ut SSC som ny tjänsteleverantör på marknaden, och stärkte nätverket genom rymd-till-jord-kommunikationstjänster i regionerna Earth Proximity (Region 1) och Beyond Cislunar (Region 3).

#### Svenska flygvapnet och brittiska ambassaden besökte Esrange

SSC hade äran att välkomna Storbritanniens ambassadör i Sverige, liksom rymdchefen på svenska Flygvapnet, till rymdbasen Esrange. Med fokus på internationell samverkan, konkurrenskraft och säkerhet – i syfte att stärka europeisk rymdkapacitet och den transatlantiska länken – betonades den strategiska betydelsen av orbital uppskjutningsförmåga i norra Sverige.

#### SSC Space Conference 2025

18-20 februari anordnade SSC sin årliga kundkonferens SSC Space Conference 2025 där nyckelkunder, branschledare och experter samlades för att diskutera de senaste trenderna och framstegen inom rymdindustrin. Evenemanget var en succé och knöt SSC och nyckelpartners närmare varandra.

#### REXUS-33 och -34 sköts upp från Esrange

Den 11 mars kl. 10:15 lokal tid sköts studentraketen REXUS-33 upp från Esrange. Två dagar senare, den 13 mars kl. 06:23, sköts REXUS-34-raketen upp. Dessa två studentraketer gav totalt åtta vetenskapliga forskningsprojekt, skapade av studenter från universitet i Tyskland, Rumänien, Ungern och Sverige, åtkomst till tyngdlöshet i rymden.



## VD-ord

## Ökad ordergång och förbättrad lönsamhet

**Vi började året med ökad ordergång och intäkter, och vi förbättrade rörelseresultatet. Under kvartalet fortsatte vi att leverera på våra kunders förväntningar.**

En stabil efterfrågan på bolagets tjänster har medfört ytterligare ett kvartal med tillväxt. Utmaningarna med lönsamheten kvarstår, men satsningar både inom kärnverksamheten och på nya tjänsteområden förväntas vända till lönsamhet på sikt. Geopolitiska förändringar präglade kvartalet, dock utan någon större påverkan på bolaget men viktigt att följa utvecklingen framöver.

### Ny kommersiell funktion

Med vår nya strategi strävar vi efter att bli mer konkurrenskraftiga, lönsamma, fokuserade och handlingskraftiga genom att göra det mesta av våra möjligheter. Därför har vi startat en kommersiell funktion, med ansvar för områdena försäljningsstrategi, public affairs, defense affairs, hållbarhet och marknadsföring.

Under kvartalet, utsågs David Filipsson till Chief Commercial Officer och medlem av ledningsgruppen. Som CCO kommer David Filipsson att utveckla och implementera företagets övergripande kommersiella strategi, leda initiativ för att förstärka och utveckla försäljningen och stärka lönsamheten.

### SSC Space Conference

I februari samlade vi våra viktigaste kunder, branschtalespersoner och experter på SSC Space Conference för att diskutera trender och framsteg inom rymdindustrin och teknologi.

Deltagarna hade möjlighet att delta i olika sessioner över ett brett spektrum av ämnen. Från kundcase till diskussioner om framtida

rymdmissioner, om AI och machine learning. Kundkonferensen är både en plattform för kunskapsutbyte och för att stärka våra redan nära samarbeten.

### Flera framgångsrika rymduppdrag

Vi fortsatte att arbeta nära våra kunder runt om i världen och leverera avancerade, högkvalitativa rymdtjänster. Några höjdpunkter:

Det mest spektakulära uppdraget under kvartalet var Fireflys Blue Ghost Mission 1. Med SSC som en nyckelpartner, som leverantör av kritiska rymdfarkostspårnings- och kommunikationstjänster under hela uppdraget, flög Blue Ghost månlandaren till månen med 10 vetenskapliga och tekniska instrument ombord. Vi är oerhört stolta över att ha varit den enda leverantören av markstationskommunikationstjänster till detta uppdrag.

Vi tilldelades flera ytterligare satellitmarkstationskontrakt av ESA för Copernicus, EU:s jordobservationsprogram. De nya kontrakten inkluderar markstationsstöd från både Chile, USA och Kanada. SSC har stöttat Copernicus-programmet sedan 2020, och de nya kontrakten visar på vårt långsiktiga framgångsrika samarbete. Copernicus-programmet har varit avgörande för global klimatjordobservation och krishantering.

I mars genomförde ESA:s Hera Mission framgångsrikt en Mars-förbiflygning med stöd av vår Engineering Services-division. Teamet,

inklusive kollegor från SSC, satte farkosten på en snabbare, bränsleeffektiv väg till Didymos asteroidsystem.

Vår Science-division välkomnade återigen det framgångsrika REXUS/BEXUS-programmet till Esrange. REXUS/BEXUS är ett bilateralt samarbete mellan Rymdstyrelsen och German Aerospace Center (DLR) och ger studenter från hela Europa möjlighet att från Esrange skicka upp vetenskapliga och teknologiska experiment i mikrogravitation på forskningsraketer och ballonger.

Slutliga förberedelser pågick inför ankomsten av Themis, Europas första initiativ för att återvinna och återanvända raketer. Med Themis-projektet kommer Europa att utveckla en prototyp av en återanvändbar bärraket. Inom kort startar dessa historiska tester på Esrange Space Center inklusive första försök till stabiliserad låghöjdsflygning följt av en mjuk landning.

### Geopolitik och säkerhet

Den geopolitiska instabiliteten fortsätter att påverka rymdindustrin, och många länder ser rymden som en alltmer strategisk domän för sitt försvar. Pågående globala konflikter och säkerhetsutmaningar har fått nationer att prioritera investeringar i militära satelliter, rymdförsvarssystem och kapaciteter för rymdövervakning. För att bibehålla vår starka position som trygg och säker leverantör av rymdtjänster, ökar vi kontinuerligt våra insatser inom säkerhet och trygghet.

### Ägarpolicy

I februari uppdaterade regeringen ägarpolicyn för bolag med statligt ägande. Den nya policyn betonar att bolag med statligt ägande ska agera kommersiellt, ha god bolagsstyrning, generera hållbart värdeskapande och ha långsiktiga ambitioner och god omställningsförmåga. Den framhåller särskilt även att bolag med statligt ägande ska ha säkerhetsmedvetenhet och bidra till landets beredskap för kriser och krig. Vi ser naturligtvis till att möta denna ägarpolicy på alla bästa sätt.

Charlotta Sund, VD och koncernchef



## Finansiell ställning

### Utveckling av koncernens finansiella ställning under första kvartalet 2025

#### Första kvartalet

Koncernens nettoomsättning för första kvartalet uppgick till 422 (411 Mkr), vilket är en ökning med 11 Mkr jämfört med föregående år, motsvarande 3 procent även justerat för valutapåverkan. Valutakursförändringar i utländsk valuta påverkade nettoomsättningen positivt med 1 Mkr. Den ökade nettoomsättningen drevs av samtliga divisioner utom Science, men främst av division Connect och höga intäkter relaterat till LEOP (Launch and Early Orbit Phase) tjänster. Division OLRT (Orbital Launch and Rocket Test) redovisade högre intäkter drivet av projekt relaterat till återanvändningsbara raketer. Division Engineering Services visade positiv tillväxt till följd av fler uppdrag. Lägre intäkter för division Science var främst ett resultat av en framflyttad Suborbital raketuppskjutning.

Rörelseresultatet uppgick till -6 (-9) Mkr, vilket är en förbättring med 3 Mkr jämfört mot föregående år. Valutakursförändring påverkade resultatet positivt med 1 Mkr. Engineering Services fortsatte att leverera ett starkt resultat genom fortsatt tillväxt i kombination med kostnadskontroll. Division Connect visade en högre lönsamhet till följd av en bättre servicemix, med högre intäkter från projekt med högre marginal. Science Services visade sämre lönsamhet drivet av lägre intäkter jämfört med föregående år, samt sämre servicemix med lägre intäkter från högmarginalprojekt. Lägre centrala kostnader mot föregående år där föregående års höga kostnader drevs av utvecklingen av GlobalTrust. Personalkostnaderna ökade jämfört med föregående år till följd av nyanställningar, då det pågår en utveckling av nya tjänster i SSC:s serviceutbud. Bolaget har även bytt

ut konsulter mot anställda vilket även det lett till ökade personalkostnader, detta för att bygga för framtiden och för att minska totala kostnader. Medeltantalet anställda uppgick till 718 (697), vilket är en ökning med 21 anställda jämfört med föregående år.

Finansiella poster har under kvartalet försämrats med 51 Mkr till -50 (1) Mkr. Valutakursförluster uppgick till -62 (-24) Mkr och valutakursvinster uppgick till 22 (33) Mkr där valutakursförlusterna uppstod till följd av utlåning i utländsk valuta till dotterbolag. Räntenetto uppgick till -10 (-8) Mkr varav leasingräntor i enlighet med IFRS 16 utgör -2 (-2) Mkr.

Periodens resultat uppgick till -68 (-15) Mkr, vilket är en försämring med 53 Mkr, vilket var främst drivet av valutakursförluster. Då koncernens resultat uppstår och beskattas i olika länder betalas en skatt som är hög relativt koncernens samlade resultat. Skatt på vinst i ett land går inte att kvitta mot förlust i ett annat land.

Nettoskulden uppgick per 31 mars 2025 till 218 (11 per 31 mars 2024) Mkr. De räntebärande skulderna inklusive IFRS 16 (leasing skuld) uppgick till 510 (533) Mkr, vilket är en minskning med 23 Mkr. I de räntebärande skulderna ingår skuld i enlighet med IFRS 16 om 144 (126) Mkr.

Investeringarna i kvartalet uppgick till -77 (-57) Mkr, främst relaterat till den orbitala uppskjutningsförmågan på Esrange samt en optisk markstation i Chile.

Kassaflödet efter investeringar uppgick till -27 (-59) Mkr, främst drivet av ett lägre resultat och stora investeringar.

Avkastning på operativt kapital uppgick till -1,4% (-1,5%) vilket är lägre än avkastningsmålet om 6%.

Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,37 (0,02) vilket var inom avkastningsmålet om minst 0,3 ggr och högst 0,5 ggr av eget kapital.

### Utveckling av moderbolagets finansiella ställning under första kvartalet

#### Moderbolag

Moderbolagets nettoomsättning för kvartalet uppgick till 225 (227) Mkr, vilket är en försämring med 2 Mkr, jämfört med föregående år, motsvarande 1 procent.

Rörelseresultatet uppgick till -43 (-13) Mkr, vilket är en försämring med 30 Mkr jämfört mot föregående år. Främst drivet av högre kostnader relaterat till uppbyggnad av orbital uppskjutningsförmåga samt högre kostnader för IT och miljötillstånd på Esrange.

Finansiella poster har under kvartalet försämrats med 51 Mkr till -37 (13) Mkr. Valutakursförluster uppgick till -62 (-24) Mkr och valutakursvinster uppgick till 22 (33) Mkr. Räntenetto uppgick till 2 (3) Mkr. Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -81 (0) Mkr.



## Risker, omvärld och framtidsutsikter

### Väsentliga risker för koncernens verksamhet

Enterprise Risk Management, ERM, är en integrerad del i SSC:s strategiarbete och affärsplanering, och återrapporeras löpande. Riskbedömning görs på alla nivåer i SSC enligt en strukturerad metodik och aggregeras sedan i koncernen.

Operativa risker hanteras löpande i verksamheten. Strategiska, koncerngemensamma risker hanteras på ledningsnivå, där de bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. De största strategiska riskerna redovisas och behandlas av revisionsutskottet och styrelsen.

Riskerna kategoriseras som politiska risker, marknadsrisker, operationella risker, hållbarhets- och säkerhetsrisker, finansiella risker samt regulatoriska risker.

För utförligare beskrivning av koncernens risker och riskhantering hänvisas till Års- och Hållbarhetsrapporten 2024, sidorna 28-31.

### Omvärld och framtidsutsikter

Rymdbranschen och dess marknader präglas av snabba förändringar. Den roll som den rymdbaserade infrastrukturen spelar och vikten av att kunna etablera denna i rymden är fortsatt tydlig.

Samtidigt pågår sedan flera år tillbaka en omfattande omstrukturering av branschen i många länder och regioner, där privata aktörer spelar en allt tyngre roll. Rymdföretagens beroende av offentligt finansierade beställningar är alltjämt mycket stort. SSC eftersträvar därför en ökad försäljning till den privata sektorn samtidigt som den offentligt finansierade delen av marknaden utgör en viktig grund för koncernens stabilitet. Såväl hållbarhetsområdet som säkerhets- och försvarsrelaterad rymdverksamhet utgör växande marknader för bolaget.

SSC arbetar kontinuerligt med att uppgradera Esrange Space Center, och har ambitionen att skjuta upp satelliter från basen samt genomföra tester inom Europas program för återanvändningsbar raketeknologi. Anläggningen utgör en väsentlig del av europeisk rymdförmåga och väntas, i kombination med ett svenskt Natomedlemskap, att stärka de kommersiella relationerna med amerikanska rymdaktörer.

SSC fortsätter sin satsning och expansion inom SSC Connect (tidigare Satellite Management Services). Gjorda och planerade investeringar i framför allt utökad kapacitet och strategiskt placerade markstationer positionerar koncernen väl för nya affärer och successiv utveckling av ett allt bredare och attraktivare globalt erbjudande till såväl befintliga som nya kunder. SSC har vidare ambitionen att utöka verksamheten inom Engineering Services, främst genom fortsatt organisk tillväxt.

Geopolitiska förändringar och ökade spänningar har förstärkt de utmaningar som SSC, i likhet med andra bolag, har sett komma redan i efterdyningarna av pandemin och Rysslands krig i Ukraina: en ökad osäkerhet vad gäller valutor, inflation, stigande råvarupriser, bristsituationer, och högre energipriser.

Rysslands krig i Ukraina och de påföljande sanktionerna mot Ryssland påverkar rymdbranschen då Ryssland har varit en stor aktör vad gäller bland annat uppskjutning av satelliter. Det har skapat en brist i uppskjutningskapacitet. Med den nya satellituppskjutningsförmågan på Esrange som planeras att driftsättas så väntas SSC bli en attraktiv partner för bolag och organisationer som vill skjuta upp satelliter i omloppsbanan. Arbetet för förstärkt europeisk kapacitet pågår, även med och genom ESA, där SSC är väl positionerat för att driva det kontinentala Europas första bas för uppskjutning av satelliter.

Stärkt försvarsförmåga är ett av de områden där SSC förväntar sig ökad efterfrågan på rymdtjänster, både från svenska försvaret och andra länder. Regeringen

samt berörda myndigheter har på sista tiden uttalat hur rymd kommer spela större roll i försvarsplaneringen under de närmaste åren

I Sveriges försvars- och säkerhetsstrategi för rymden, 4 juli 2024: "Uppskjutning och styrning av satelliter möjliggör och stödjer rymdoperationer. Esrange utgör en strategisk resurs".

I regeringens proposition 2024/23:34 Totalförsvaret 2025-2030: "Rymdbasen Esrange Space Center utgör en resurs ur ett försvars- och säkerhetsperspektiv, dels i och med uppskjutningsförmåga av satelliter, dels i och med den geografiska närheten till Nordkalotten och Arktis", samt "Förmåga till säker satellitkommunikation med täckning över Arktis bör utvecklas tillsammans med allierade".

Regeringen har även lämnat proposition 2024/25:60 Forskning och innovation för framtid, nyfikenhet och nytta i december 2024. Där framgår bl.a. "Sverige behöver en rymdindustri och rymdforskning av högsta kvalitet för att fortsätta vara en stark rymdnation. Regeringen stärker därför genom flera initiativ rymdförmågan för att Sverige ska kunna vara en konkurrenskraftig rymd- och kunskapsnation. Det är inte minst viktigt eftersom allt fler länder satsar allt större resurser på rymdområdet. Den svenska rymdbasen Esrange, tillika den enda operationella rymdbasen i fastlands-EU, och den utveckling av uppskjutningsförmåga av satelliter till omloppsbanan som pågår vid rymdbasen utgör en strategisk resurs för svensk konkurrenskraft och för Europas oberoende tillträde till rymden."



Swedish Airforce and US 222 Command and Control Squadron visit to Esrange Space Center

## Koncernens resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat i sammandrag

Belopp i Mkr	2025	2024	2024
	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
Nettoomsättning	422	411	1 744
Övriga rörelseintäkter	16	19	75
Aktiverat arbete för egen räkning	2	-	6
Övriga externa kostnader	-187	-191	-817
Personalkostnader	-221	-214	-864
Avskrivningar och nedskrivningar	-38	-34	-153
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-6</b>	<b>-9</b>	<b>-9</b>
Finansiella poster	-50	1	-1
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>-56</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>
Skatt	-12	-8	-18
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-68</b>	<b>-15</b>	<b>-28</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL PERIODENS RESULTAT			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-12	7	7
Förändring av kassaflödessäkring	2	-4	-2
POSTER SOM INTE KOMMER OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	0	1	0
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>-11</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-79</b>	<b>-11</b>	<b>-23</b>
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	-79	-10	-22
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-1	-1
Resultat per aktie kr (Totalt 16 250 aktier)	-4 201	-896	-1 725

## Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i Mkr	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
	<b>TILLGÅNGAR</b>		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	78	87	79
Materiella anläggningstillgångar	1 298	1 273	1 322
Uppskjutna skattefordringar	69	72	82
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>1 445</b>	<b>1 431</b>	<b>1 483</b>
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	21	18	21
Kortfristiga fordringar	754	556	663
Likvida medel	292	522	338
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>1 066</b>	<b>1 097</b>	<b>1 022</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 510</b>	<b>2 528</b>	<b>2 505</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Belopp i Mkr	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	33	33	33
Reserver	47	57	58
Balanserat resultat inklusive årets resultat	506	518	575
<b>SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE</b>	<b>586</b>	<b>607</b>	<b>665</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-5	0
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>586</b>	<b>602</b>	<b>665</b>
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	471	496	504
Övriga skulder	184	301	133
Avsättningar	2	2	2
Uppskjuten skatteskuld	25	21	28
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>681</b>	<b>819</b>	<b>667</b>
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande skulder	39	37	41
Kortfristiga ej räntebärande skulder	842	692	749
Avsättningar	362	377	384
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>1 243</b>	<b>1 107</b>	<b>1 174</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 510</b>	<b>2 528</b>	<b>2 505</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i Mkr	2025	2024	2024
	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Kassaflöde från rörelsen	-1	12	118
Förändring av rörelsekapitalet	52	-14	-109
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>51</b>	<b>-2</b>	<b>10</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1	-5	-11
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-76	-52	-284
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	0	-	0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-77</b>	<b>-57</b>	<b>-295</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR</b>	<b>-26</b>	<b>-59</b>	<b>-286</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Aktieägartillskott	-	-	77
Återbetalning av lån	-6	-4	-35
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>39</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-32</b>	<b>-63</b>	<b>-246</b>
Likvida medel vid årets början	338	577	577
Valutakursdifferens i likvida medel	-15	8	8
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>292</b>	<b>522</b>	<b>338</b>

## Koncernens förändring i eget kapital i sammandrag

Belopp i Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			Summa hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel			
<b>INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2024</b>	<b>33</b>	<b>52</b>	<b>532</b>	<b>617</b>	<b>-4</b>	<b>613</b>
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-	4	-15	-10	-1	-11
<b>UTGÅENDE BALANS 31 MARS 2024</b>	<b>33</b>	<b>57</b>	<b>518</b>	<b>607</b>	<b>-5</b>	<b>602</b>
<b>INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2025</b>	<b>33</b>	<b>58</b>	<b>575</b>	<b>665</b>	<b>0</b>	<b>665</b>
Periodens totalresultat	-	-11	-68	-79	0	-79
<b>UTGÅENDE BALANS 31 MARS 2025</b>	<b>33</b>	<b>47</b>	<b>506</b>	<b>586</b>	<b>0</b>	<b>586</b>

## Koncernens rörelsesegment

### 3 MÅN

1 januari 2025 - 31 mars 2025

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Övriga Segment	Koncerninterna elimineringar	Total koncernen
Övriga rörelseintäkter	2	2	4	0	7	0	16
Aktiverat arbete för egen räkning	2	0	0	0	0	0	2
Övriga externa kostnader	-115	-25	-30	-14	-9	7	-187
Personalkostnader	-75	-110	-20	-13	-3	0	-221
Avskrivningar och nedskrivningar	-28	-5	-3	-1	0	0	-38
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>-1</b>	<b>-11</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>
Materiella anläggningstillgångar	1 133	18	81	66	0	0	1 298

### 3 MÅN

1 januari 2024 - 31 mars 2024

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Övriga Segment	Koncerninterna elimineringar	Total koncernen
Övriga rörelseintäkter	3	2	1	4	10	0	19
Aktiverat arbete för egen räkning	-	-	-	-	-	-	-
Övriga externa kostnader	-116	-22	-33	-14	-14	8	-191
Personalkostnader	-67	-109	-22	-8	-8	0	-214
Avskrivningar och nedskrivningar	-28	-4	-2	-0	0	0	-34
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>
Materiella anläggningstillgångar	1 174	15	83	0	0	0	1 273

### HELÅR

1 januari 2024 - 31 december 2024

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test	Övriga Segment	Koncerninterna elimineringar	Total koncernen
Övriga rörelseintäkter	18	15	16	6	20	0	75
Aktiverat arbete för egen räkning	5	1	0	0	0	0	6
Övriga externa kostnader	-473	-108	-163	-72	-40	38	-817
Personalkostnader	-272	-441	-89	-40	-22	0	-864
Avskrivningar och nedskrivningar	-119	-18	-12	-3	-0	0	-153
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>20</b>	<b>27</b>	<b>-3</b>	<b>-16</b>	<b>-37</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>
Materiella anläggningstillgångar	1 218	10	84	10	0	0	1 322

## Moderbolagets resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat i sammandrag

Belopp i Mkr	2025 JAN-MARS	2024 JAN-MARS	2024 JAN-DEC
Nettoomsättning	225	227	1 002
Övriga rörelseintäkter	15	19	74
Aktiverat arbete för egen räkning	2	-	6
Övriga externa kostnader	-172	-160	-749
Personalkostnader	-95	-84	-354
Avskrivningar och nedskrivningar	-17	-15	-74
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-43</b>	<b>-13</b>	<b>-95</b>
Finansiella poster	-37	13	30
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>-81</b>	<b>0</b>	<b>-65</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-
Skatt	-5	0	0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-85</b>	<b>0</b>	<b>-65</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL PERIODENS RESULTAT			
Förändring av kassaflödessäkring	2	-4	-2
POSTER SOM INTE KOMMER OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT			
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	0	1	0
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>2</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-83</b>	<b>-3</b>	<b>-66</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i Mkr	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	33	41	34
Materiella anläggningstillgångar	577	621	536
Finansiella anläggningstillgångar	767	743	822
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>1 378</b>	<b>1 405</b>	<b>1 392</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager	17	16	17
Kortfristiga fordringar	535	309	505
Likvida medel	114	357	170
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>665</b>	<b>681</b>	<b>692</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 043</b>	<b>2 086</b>	<b>2 084</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	33	33	33
Reservfond	7	7	7
Fond för utvecklingsutgifter	5	-	4
Fond för verkligt värde	3	0	1
Balanserat resultat inklusive årets resultat	244	322	330
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>291</b>	<b>361</b>	<b>375</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>195</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>			
Övriga avsättningar	364	379	386
<b>SUMMA AVSÄTTNINGAR</b>	<b>364</b>	<b>379</b>	<b>386</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Räntebärande skulder	351	390	371
Övriga skulder	184	301	133
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>534</b>	<b>691</b>	<b>504</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Räntebärande skulder	15	16	16
Kortfristiga ej räntebärande skulder	643	444	609
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>659</b>	<b>461</b>	<b>625</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 043</b>	<b>2 086</b>	<b>2 084</b>



## Moderbolagets kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i Mkr	2025	2024	2024
	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Kassaflöde från rörelsen	-49	3	29
Förändring av rörelsekapitalet	60	80	9
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>12</b>	<b>83</b>	<b>38</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investering i dotterbolag, netto likviditetspåverkan	-	-	-2
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1	-5	-11
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-56	-14	-108
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	0	-	1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-8	-120	-221
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-66</b>	<b>-139</b>	<b>-341</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR</b>	<b>-54</b>	<b>-56</b>	<b>-304</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>			
Aktieägartillskott	-	-	77
Återbetalning av lån	-	-	-17
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>60</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-54</b>	<b>-56</b>	<b>-243</b>
Likvida medel vid årets början	170	413	413
Valutakursdifferens i likvida medel	-2	0	0
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>114</b>	<b>357</b>	<b>170</b>

## Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i Mkr	2024		2025		Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Fond för verkligt värde		
<b>INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2024</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>322</b>	<b>364</b>
Periodens totalresultat				-3	0	-3
<b>UTGÅENDE BALANS 31 MARS 2024</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>332</b>	<b>361</b>
<b>INGÅENDE BALANS 1 JANUARI 2025</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>330</b>	<b>375</b>
Aktiverat arbete för egen räkning			1		-1	0
Periodens totalresultat				2	-85	-83
<b>UTGÅENDE BALANS 31 MARS 2025</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>244</b>	<b>291</b>

## NOT 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering, IFRS Redovisningsstandarder, såsom de har antagits av EU samt enligt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, kapitel 9, Delårsrapport samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen med nedan angivna förtydliganden.

Ingen av de nya IFRS standarderna, ändrade standarder samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2025 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

Från och med denna delårsrapport har företaget börjat tillämpa segmentsrapportering enligt IFRS 8. Segmenten har identifierats baserat på den interna rapporteringen till företagets styrelse som fattar de strategiska besluten. De mått som följs upp är rörelsesegmentets rörelseresultat samt materiella anläggningstillgångar. Se även not 3 gällande segmentsrapportering.

För mer information om redovisning- och värderingsprinciper, se not 2 i Års- & Hållbarhetsredovisningen 2024.

Belopp redovisas i Mkr om inte annat anges.

## NOT 2 Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på ledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för SSC-koncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

## NOT 3 Segmentsrapportering

SSC presenterar verksamheten i segmenten Connect, Engineering Services, Science Services samt Orbital Launch & Rocket Test.

**Connect divisionen** äger och driver ett antal markstationer runtom i världen och erbjuder säkra, pålitliga och omfattande kommunikationstjänster med rymdfarkoster och månfordon, samt satellitkommunikationstjänster. Med divisionens nätverkskapacitet och erfarna medarbetare tillhandahåller SSC ett komplett utbud av tjänster och applikationer, från Launch and Early Orbit Phase (LEOP) till satellitkommunikation i omloppsbanan runt jorden och vidare ut i universum.

**Engineering Services divisionen** tillhandahåller ett brett utbud av ingenjers- och driftstjänster till den europeiska rymdindustrin. De största kunderna är den europeiska rymdorganisationen ESA, det tyska rymdcentret DLR och EUMETSAT.

**Science services divisionen** är den division som ansvarar för och genomför SSC:s samhällsuppdrag med rymdbasen Esrange som bas. Divisionen har huvuddelen av sin verksamhet på rymdbasen som ligger 45 km norr om Kiruna, men även ett antal medarbetare vid huvudkontoret i Solna. Intäkterna inom segmentet kommer genom att tillhandahålla uppskjutningsförmåga för forskare och företag där de kan genomföra experiment i tyngdlöshet och andra rymdmiljöer.

**Orbital launch & Rocket Test divisionen** ansvarar för att etablera och tillhandahålla orbitala raketuppskjutningar samt expandera nuvarande tester av raketmotorer. Dessa förmågor är båda av stor betydelse för utvecklingen av den globala rymdindustrin.

**Övriga segment** innefattar kostnader för styrelse och VD, samt affärsområdet New Venture som sedan 2024 är under avveckling.

Övriga koncerngemensamma intäkter och kostnader såsom HR, IT, kommunikation, ekonomi, drift av Esrange etc. har fördelats ut till segmenten baserat på totala intäkter i respektive segment. Koncerngemensamma tillgångar fördelas ut till segmenten baserat på storleken av motsvarande tillgång i respektive segment.

Principen för redovisningen av koncernens rörelsesegment har från första kvartalet 2025 börjat rapporteras enligt samma modell som den internt följs upp av de verkställande beslutsfattarna VD, koncernledning och styrelsen.

## Nettoomsättning per segment och marknadsområde

### 3 MÅN

1 januari 2025 - 31 mars 2025

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test		Other segments	Total koncernen
Sverige	65	1	12	7	-	-	85
Övriga Europa	65	140	34	10	-	-	249
Asien	23	-	-	-	-	-	23
Amerika	63	-	-	-	-	-	63
Övriga marknader	2	-	-	-	-	-	2
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>217</b>	<b>141</b>	<b>47</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>422</b>

### 3 MÅN

1 januari 2024 - 31 mars 2024

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test		Other segments	Total koncernen
Sverige	68	5	9	4	-	-	87
Övriga Europa	45	136	46	6	2	-	234
Asien	27	5	1	-	-	-	33
Amerika	64	-8	-	-	-	-	57
Övriga marknader	1	-1	-	-	-	-	1
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>205</b>	<b>138</b>	<b>56</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>411</b>

### HELÅR

1 januari 2024 - 31 december 2024

Belopp i Mkr	Connect	Engineering Services	Science Services	Orbital Launch & Rocket Test		Other segments	Total koncernen
Sverige	246	4	42	35	1	-	328
Övriga Europa	231	561	186	57	3	-	1 039
Asien	156	-	2	-	-	-	157
Amerika	205	-	10	-	-	-	215
Övriga marknader	4	-	-	-	-	-	5
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>843</b>	<b>564</b>	<b>241</b>	<b>92</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>1 744</b>

## NOT 4 Nettoomsättning

### Koncernens nettoomsättning per marknadsområde

Belopp i Mkr	2025	2024	2024
	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
Sverige	85	87	328
Övriga Europa	249	234	1 039
Asien	23	33	157
Amerika	63	57	215
Övriga marknader	2	1	5
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>422</b>	<b>411</b>	<b>1 744</b>

### Koncernens nettoomsättning har fakturerats i följande valutor

Belopp i Mkr	2025	2024	2024
	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
SEK	119	112	516
EUR	223	227	932
USD	77	68	281
Övriga valutor	4	5	16
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>422</b>	<b>411</b>	<b>1 744</b>

### Moderbolagets nettoomsättning per marknadsområdet

Belopp i Mkr	2025	2024	2024
	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
Sverige	85	86	327
Övriga Europa	114	102	488
Asien	17	27	126
Amerika	8	11	55
Övriga marknader	1	2	7
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>225</b>	<b>227</b>	<b>1 002</b>

### Moderbolagets nettoomsättning har fakturerats i följande valutor

Belopp i Mkr	2025	2024	2024
	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
SEK	119	112	515
EUR	89	99	397
USD	16	15	80
Övriga valutor	2	2	10
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>225</b>	<b>227</b>	<b>1 002</b>

**NOT 5** Avsättningar

Belopp i Mkr	2025	2024	2024
	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
<b>LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR</b>			
Omstruktureringsreserv	1	1	1
Övrigt	1	2	2
	2	2	2
<b>KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR</b>			
Omstruktureringsreserv	0	0	0
Övrigt*	362	377	383
	362	377	384
<b>Totala avsättningar</b>	364	379	386

\*Avsättningarna avser till största delen kommande utgifter för att hantera kontraktuella åtaganden i vissa affärsförbindelser.

Avsättningarna är en följd av ägaranvisningen, där det bland annat framgår att det åligger bolaget att ta särskilda hänsyn till Sveriges utrikes-, säkerhets-, och försvarspolitiska intressen. Mot bakgrund av detta har SSC:s styrelse gjort bedömningen att det krävs genomgripande förändringar av bolagets verksamhet, och fattat beslut om omställningar som är förenade med betydande utgifter.

**NOT 6** Finansiella instrument per kategori samt verkligt värde

I tabellerna nedan presenteras de finansiella tillgångar och skulder per kategori.

KONCERNEN 31 MARS 2025	FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE		SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFF- NINGSVÄRDE		REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
	DERIVATINSTRUMENT ANVÄNDA TILL SÄKRINGSÄNDAMÅL					
<b>TILLGÅNGAR</b>						
Kundfordringar		241	-	-	241	241
Övriga omsättningstillgångar		180	2	-	181	181
Upplupna intäkter		83	-	-	83	83
Likvida medel		292	-	-	292	292
<b>SKULDER</b>						
Räntebärande skulder		-	-	510	510	510
Leverantörsskulder		-	-	110	110	110
Övriga skulder		-	0	40	40	40
Upplupna kostnader		-	-	65	65	65

Verkligt värde för finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses motsvara deras verkliga värde.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument  
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1  
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

KONCERNEN 31 MARS 2025	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	SUMMA
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	2	-	2
<b>SKULDER</b>				
Övriga skulder	-	0	-	0

Övriga fordringar och skulder redovisade i nivå 2 avser valutaderivat. För dessa kontrakt redovisas verkligt värde utifrån aktuell dagskurs på valutamarknaden med hänsyn till återstående löptid för respektive instrument. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde och är därför inte inkluderad i tabellen ovan.

Räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket i allt väsentligt bedöms motsvara verkligt värde då lånen löper med rörlig ränta.

## NOT 7 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
Ställda säkerheter	50	50	50
Eventalförpliktelser	-	-	-

## NOT 8 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

## Definitioner av nyckeltal

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella ställning. Dessa uppgifter bör betraktas som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Alternativt nyckeltal	Definition	Syfte
Operativt kapital	Summan av eget kapital och nettoskuld	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital	Avkastningen på operativt kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket operativt kapital som används
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket eget kapital som används
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen	SSC Group anser att detta är ett användbart mått för att visa vilken andel av de totala tillgångarna som finansieras genom eget kapital och används av koncernledningen för att följa dess långsiktiga finansiella ställning
Nettoskuld	Nettot av kassa och räntebärande skulder	Nettoskuld är ett mått som visar Bolagets totala skuldsättning
Nettoskuld / eget kapital	Nettot av kassa och räntebärande skulder i förhållande till eget kapital	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Bolaget finansieras av lån.

## Övrigt

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Intygande

Den verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 29 april 2025

**Charlotta Sund**  
Verkställande direktör

## Kommande informationstillfällen

Rapport för första halvåret 2025 beräknas publiceras den 15 augusti 2025  
Rapport för tredje kvartalet 2025 beräknas publiceras den 31 oktober 2025

Frågor om delårsrapporten kan ställas till Head of finance control Kerstin Bergqvist, tel 08 - 627 62 00.

